

**Javna ustanova Opća bolnica  
“Prim. dr Abdulah Nakaš”  
Sarajevo**

## **Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju**

**Sarajevo, mart 2022. godine**

## SADRŽAJ

<b>SADRŽAJ</b> .....	<b>1</b>
<b>I - IZVJEŠTAJ O RADU</b> .....	<b>2</b>
<b>A. UVOD</b> .....	<b>2</b>
<b>B. ORGANIZACIJA BOLNICE</b> .....	<b>5</b>
SEKTOR MEDICINSKIH POSLOVA.....	7
Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita.....	9
<b>C. UPRAVLJAČKA STRUKTURA USTANOVE</b> .....	<b>11</b>
<b>D. PROSTOR</b> .....	<b>26</b>
A.1.) Korektivno održavanje prostora .....	26
A.2.) Preventivno održavanje prostora .....	26
<b>F. OPREMA</b> .....	<b>35</b>
<b>E. LJUDSKI RESURSI I RAZVOJ LJUDSKIH RESURSA</b> .....	<b>40</b>
REALIZACIJA KONTINUIRANE EDUKACIJE U JU OPĆA BOLNICA „PRIM. DR. ABDULAH NAKAŠ“ U 2021. ....	51
<b>G. DJELATNOST</b> .....	<b>55</b>
<b>II IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POSLOVANJU ZA 2021. GODINU</b> ...	<b>95</b>
<b>1. Uvod</b> .....	<b>95</b>
<b>2. Pregled finansijskih pokazatelja za period</b> <b>januar-decembar 2021. godine</b> .....	98
2.1 Prihodi.....	98
2.2 Rashodi .....	100
<b>3. Zaključak</b> .....	<b>102</b>
Tabelarni prilozi .....	106

# I - IZVJEŠTAJ O RADU

## A. UVOD

### 1. Djelatnost

Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ (u daljem tekstu Opća bolnica) je javna zdravstvena ustanova koja je osnovana u cilju pružanja usluga specijalističko-konsultativne i bolničke zdravstvene zaštite na sekundarnom nivou i dijelom tercijarnom nivou, u skladu sa članom 98. stav 2. Zakona o zdravstvenoj zaštiti, na području Kantona Sarajevo i to: dijagnostike, liječenja, medicinske rehabilitacije, zdravstvene njege bolesnika i prehrane bolesnika sa područja Kantona Sarajevo, a na osnovu referalnog upućivanja iz primarne zdravstvene zaštite, privatnog sektora ili na vlastiti zahtjev korisnika zdravstvene usluge.

Odlukom o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12, 28/18 i 18/19) Skupština Kantona Sarajevo je preuzela prava i obaveze osnivača. Opća bolnica je pravni sljedbenik zdravstvenih ustanova koje su postojale unutar istih kapaciteta u različitim periodima i pod različitim nazivima: Vojna bolnica (1866. - 1992.) koja je 1992. godine registrovana kao Državna bolnica „Sarajevo“; 2000-te godine je registrovana kao Javna ustanova „Opća bolnica Sarajevo“, dok je pod sadašnjim nazivom Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ registrovana od 2006. godine.

U skladu sa Odlukom o klasifikaciji djelatnosti Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“ broj 47/10) djelatnost Opće bolnice kao javne zdravstvene ustanove obuhvata sljedeće razrede:

- a) 86.10 - Djelatnost bolnica
- b) 86.22 - Djelatnost specijalističke medicinske prakse
- c) 86.90 - Ostale djelatnosti zdravstvene prakse
- d) 21.20 - Proizvodnja farmaceutskih preparata
- e) 38.22 - Obrada i odlaganje opasnog otpada
- f) 63.11- Obrada podataka.

Tokom izvještajnog perioda nije bilo promjena koje bi se odnosile na registrovanu djelatnost bolnice u odnosu na ranije godine.

Sjedište Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ je ulica Silvija Strahimira Kranjčevića broj 12, Sarajevo. Identifikacioni broj je 4200288400001.

U skladu sa našom vizijom, kadrovskim i materijalno-tehničkim mogućnostima, potrebama i zahtjevima korisnika zdravstvene zaštite, a poštivajući načela kodeksa medicinske prakse, Opća bolnica, bolnica za 21. vijek, definisana je da zadovolji potrebe za specijalističko - konsultativnom i bolničkom zaštitom građana Kantona Sarajevo i bliže okoline, na način baziran na savremenim dostignućima svjetske medicinske znanosti, primijenjene u okviru vlastitih mogućnosti i uvjeta društveno-ekonomskog okruženja.

Opća bolnica od 18.07.2020. godine radi u novom načinu rada, a vezano za implementaciju dokumenta Ministarstva zdravlja Kantona Sarajevo pod nazivom „Pružanje zdravstvenih usluga od primarnog, sekundarnog do tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite u Kantonu Sarajevo, broj:10-04-7202/20 od 18.05.2020. godine.

Potpisivanjem ovog Dokumenta preuzete su obaveze u ime Javne ustanove Opća bolnica Sarajevo, ali bez adekvatnog sagledavanja i procjene mogućnosti Opće bolnice u pogledu kapaciteta prostora, raspoloživog kadra i materijalno-tehničkih kapaciteta za pružanje adekvatnih zdravstvenih usluga, u skladu sa Dokumentom.

Shvatajući i poštujući želju da se zdravstvena djelatnost u Kantonu Sarajevo u potpunosti dovede u zakonske okvire, Opća bolnica je postupila u skladu sa potpisanim Dokumentom i omogućila provedbu istog u okviru svih svojih kapaciteta, kako kadrovskih, materijalno-tehničkih, finansijskih, tako i drugih. U cilju adekvatnog načina pružanja zdravstvene zaštite stanovnicima Kantona Sarajevo i šire, radi rješavanja mogućih problema i nesagledivih štetnih posljedica po zdravlje naših korisnika, a koji mogu nastati prilikom implementacije Dokumenta, Opća bolnica je MZ KS uputila Zahtjev za reviziju navedenog Dokumenta prvenstveno iz razloga što u kreiranju i definisanju istog nije učestvovao i isti ne prati Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo kao glavni finansijski sistem sistema zdravstva Kantona Sarajevo.

Iako se radi o Dokumentu o načinu rada iz 2020. godine na koji smo upozorili i u Izvjaštaju o radu i finansijskom poslovanju naše Ustanove za 2020. godinu, isto navodimo i potenciramo iz razloga što su se pravi efekti ovakvog rada mogli vidjeti i pokazali u 2021. godini, a koja je bila izazovna i otežavajuća, jer se sve to provodilo u uslovima pandemije Covid-19.

Također, ponovo ističemo da je Vlada Kantona Sarajevo donijela Zaključak broj: 01-04-35283-10/20 od 28.09.2020. godine kojim se prihvata inicijativa zastupnika da Vlada Kantona Sarajevo sagleda sve pravne aspekte i u tom smislu stvori sve potrebne pretpostavke da se Opća bolnica transformira u Kantonalnu Bolnicu. Zastupnici Kantona Sarajevo prepoznali su značaj ove Ustanove za građane Kantona Sarajevo, kao i da pojedini kantoni u Federaciji BiH, a koji imaju manji broj stanovnika od Kantona Sarajevo, imaju zdravstvene ustanove koje su organizovane i koje funkcionišu kao kantonalne bolnice. Radi realizacije navedenog, Upravni odbor Opće bolnice je donio odgovarajuće Odluke. Skupštini KS i resornom ministarstvu upućena je Inicijativa i od strane naše Ustanove, te Skupština Kantona Sarajevo, u skladu sa navedenim Zaključkom, treba preduzeti aktivnosti iz svoje nadležnosti i stvoriti pravne pretpostavke za realizaciju istog.

Dalje, ova Bolnica od 2015. godine nastoji da postane nastavna baza Univerziteta u Sarajevu. Na osnovu Odluke Senata Univerziteta u Sarajevu broj: 01-8-67/19 od 27.02.2019. godine Javnoj ustanovi Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo je utvrđen status nastavne baze. Univerzitet u Sarajevu je postupajući u skladu sa navedenom Odlukom i obavezom iz člana 34. stav (8) Statuta Univerziteta u Sarajevu pristupio izradi teksta Ugovora kojim se reguliraju međusobna prava i obaveze između Univerziteta i nastavne baze. U skladu sa navedenim Senat je imenovao Komisiju za izradu prijedloga Ugovora/sporazuma između Univerziteta u Sarajevu i nastavnih baza.

U skladu sa procedurama, a radi realizacije ponovno pokrenutih aktivnosti, na dostavljeni prijedlog Ugovora o uređivanju međusobnih odnosa sa Univerzitetom u Sarajevu saglasnost je dao Upravni odbor Ustanove Odlukom broj: 100-20/21 od 12.02.2021. godine. Odluka je dostavljena Rektoratu Univerziteta u Sarajevu na dalje postupanje, kao i traženje mišljenja Federalnog ministarstva zdravstva.

U skladu sa članom 1. Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine KS“ br. 7/12, 28/18 i 18/19) Opća bolnica je osnovana u cilju pružanja usluga specijalističko konsultativne zdravstvene zaštite na sekundarnom nivou, a kroz pružanje vanbolničkih usluga osigurava podršku primarnoj i bolničkoj zdravstvenoj djelatnosti s ciljem povećanja stepena rješavanja zdravstvenih problema pacijenata i racionalnijeg korištenja resursa u zdravstvu, i tercijarnom nivou u skladu sa članom 98.st.2. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Sl. novine F BiH“ broj 46/10 i 75/13). Stoga smo se Federalnom ministarstvu zdravstva obratili sa Zahtjevom za utvrđivanje ispunjenosti prostora, opreme i kadra za pružanje usluga tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite, u skladu sa članom 98.st.2. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Sl. novine F BiH“ broj 46/10 i 75/13), te je na zahtjev Ministarstva izvršena dopuna dostavljene dokumentacije. Kako isto nije riješilo naš zahtjev obratili smo se i Urgencijom broj: 12895/21 od 09.11.2021. godine. Na osnovu raspoloživih prostornih kapaciteta, opremljenost a prvenstveno stručnog kadra ove Bolnice, smatramo da ispunjavamo uslove za pružanje usluga tercijarnog

nivoa zdravstvene zaštite, u skladu sa članom 98. st.2. Zakona o zdravstvenoj zaštiti, a posebno iz:

1. oblasti ortopedije, odnosno spinalne hirurgije naša Bolnica može izvesti:
  - Operacije tumora i degenerativnih oboljenja kičme,
  - Operacije urođenih deformacija kičme kod djece,
  - Implantati za operacije deformiteta kičme kod djece,
  - Operacije multiplih prijeloma kičme,
  - Operacije multiplih prijeloma zdjelice
2. oblasti vaskularne hirurgije:
  - Operacije karotidnih arterija,
  - Operacije ostalih ekstrakranialnih krvnih sudova,
  - Operacije aneurizme abdominalne aorte,
  - okluzivne bolesti aortoiliakalnog segmenta,
3. oblasti torakalne hirurgije odnosno abdominalne hirurgije sposobni smo za vršenje
  - Operacije karcinoma jednjaka,
4. oblasti gastro-entro hepatologije za:
  - Biopsija jetre sa histološkom interpretacijom, 20 pacijenata
  - HCV RNA PCR kvalitativni
  - HCV RNA kvantitativni,
  - Genotipizacija,
  - Biopsija jetre sa histološkom interpretacijom,
  - DNA kvantitativni.
5. usluge okluzivne bolesti aortoiliakalnog segmenta kao i
6. usluge dijalize i korištenja lijekova i potrošnog materijala za pružanje usluga akutne dijalize.

Pored navedenog Opća bolnica je registrovana i vrši zbrinjavanje infektivnog otpada za vlastite potrebe i potrebe drugih korisnika, te i na taj način ostvaruje određene prihode.

Shodno Zakonu o sistemu poboljšanja kvaliteta, sigurnosti i o akreditaciji u zdravstvu („Službene novine FBiH“ br. 59/05, 52/11 i 6/17) i Zakonu o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine FBiH“ br. 46/10 i 75/13) obaveza svih zdravstvenih ustanova je da uspostave, održavaju i razvijaju interne sisteme kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga.

Rad ove Ustanove podignut je na viši nivo provođenjem sveukupnog procesa akreditacije kako bismo imali zaokružen sistem kvaliteta i sigurnosti u kojem se zna šta ko radi i u kojem se pruža najkvalitetnija zdravstvena usluga i provode najviši mogući standardi uz raspoloživa sredstva. Upravni odbor Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji Bosne i Hercegovine (AKAZ) je dodijelio Bolnici Akreditaciju kao zdravstvenoj ustanovi koja ispunjava akreditacijske standarde za bolnice (verzija 2010.) u Federaciji BiH a odnosi se na oblast kvaliteta i sigurnosti u pružanju zdravstvenih usluga – Rješenje broj: 02-37-80-1/19, rok važenja akreditacije je do 26.02.2023. godine.

Također, Opća bolnica je akreditovana kao „Bolnica - prijatelj beba“, te je u toku proces priprema za drugu reakreditaciju.

Opća bolnica je vlastitu posvećenost kvalitetu iskazala i uvođenjem Inkluzivnih standarda za osobe s invaliditetom (ISOSI) kako bi zdravstvene usluge koje pruža bile u potpunosti prilagođene i ovom dijelu populacije. Nakon provođenja procesa akreditacije Upravni odbor Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji Bosne i Hercegovine (AKAZ) je dodijelio Bolnici Akreditaciju kao zdravstvenoj ustanovi koja ispunjava inkluzivne standarde za osobe sa invaliditetom – ISOSI (verzija 2017.) u Federaciji BiH a odnosi se na oblast sigurnosti i kvaliteta u pružanju usluga – Rješenje broj: 02-33-175/20, rok važenja akreditacije je do 26.06.2023. godine.

## **B. ORGANIZACIJA BOLNICE**

Unutar Sektora i njihovih osnovnih organizacionih jedinica u okviru specijalističko - konsultativne i bolničke zaštite te pratećih komplementarnih nemedicinskih službi, u Općoj bolnici su u 2021. godini, osigurani uvjeti za nesmetano funkcionisanje i pružanje zdravstvenih usluga u okviru osnovne djelatnosti Bolnice.

Opća bolnica, shodno Odluci o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12), raspolagala je sa 330 postelja raspoređenih u okviru postojeće i registrirane djelatnosti na jedinice – bolnička odjeljenja. Odlukom o izmjenama i dopunama Odluke o preuzimanju prava i obaveza i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine KS“ br. 28/18) u Bolnici je formiran odjel pedijatrije sa 15 postelja, te je Odlukom o izmjenama i dopunama Odluke o preuzimanju prava i obaveza i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine KS“ br. 18/19) formirana i dnevna bolnica sa 8 postelja.

U tom smislu Upravni odbor Opće bolnice je donio Odluku o izmjenama i dopunama Statuta Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ koje su kao prijedlog dostavljene Ministarstvu zdravstva Kantona Sarajevo na saglasnost. Odluka i Statut o izmjenama i dopunama Statuta objavljeni su u „Službenim novinama KS“ br. 11/19 i br. 45/19.

Kontinuitet specijalističko-konsultativne i bolničke zaštite osiguran je svakodnevno kroz redovni i smjenski rad, rad u turnusima, te stalnu službu dežurstva i pripravnosti. Unutar kapaciteta Odjeljenja za urgentnu medicinu organiziran je prijem, obrada i opservacija svih hitnih stanja tokom 24 sata koja su, posredstvom primarne zdravstvene zaštite i hitne medicinske pomoći, upućena u Opću bolnicu na dalje medicinsko zbrinjavanje.

Stručne nemedicinske službe unutar Opće bolnice osiguravaju pravnu, kadrovsku, finansijsku i tehničko-tehnološku podršku, uz pripremu i distribuciju hrane, pranje i peglanje veša, higijensko održavanje i tehničke uvjete za nesmetano pružanje zdravstvene zaštite.

Unutar Bolnice organizirana je bibliotečka, informaciona i edukaciona djelatnost kao i Odsjek za informaciono - komunikacione tehnologije koji je odgovaran za održavanje i razvoj informaciono - komunikacionih tehnologija Bolnice.

U skladu sa Akreditacijskim standardima za bolnice formirano je Odjeljenje za poslove organizacije i poboljšanja kvaliteta namijenjeno za procjenjivanje i planiranje, implementaciju i kontrolu kvaliteta zadovoljstva kako korisnika bolničkih usluga tako i uposlenika, a radi stalnog poboljšanja kvaliteta usluga i ponuda u odnosu na organizacijske ciljeve Opće bolnice.

Ekonomska opravdanost i efikasnija organizacija, kao i dalji razvoj ove Bolnice u skladu sa našom vizijom Bolnice za 21 vijek, nameću potrebu za određenim promjenama u pogledu funkcionisanja kao i formiranja pojedinih organizacionih jedinica.

Zbog promijenjene epidemiološke situacije u svijetu, Evropskom regionu i Bosni i Hercegovini, kao i procjeni epidemiološkog rizika, uzrokovane pojavom koronavirusa (COVID 19) na području Federacije BiH, a radi zaštite stanovništva od zaraznih bolesti, rad naše Bolnice se morao prilagoditi nastaloj situaciji. Naime, u 2020. godini kada još nije bilo jasno koliko će ti vanredni, pandemijski uslovi sa nepoznatim virusom trajati, a posebno u 2021. godini sve zdravstvene ustanove su bile suočene sa novim varijantama, mutacijama i novim talasima pandemije Covid – 19, te svoj rad prilagođavati istom.

Stoga je Opća bolnica u skladu sa Odlukom Vlade KS broj: 02-04-41423-1.3/20 od 24.10.2020. godine i u skladu sa potrebama zbrinjavanja COVID-19 pacijenata, pristupila hitnom formiranju Privremenog Odjeljenja za infektivne bolesti u Općoj bolnici.

Upravni odbor Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ je Zaključkom br. 43-276/20 od 24.10.2020. godine dao prijedlog i podržao v.d. direktora Bolnice da sa ljekarom specijalistom infektologom poduzmu neophodne aktivnosti vezano za smještajne i kadrovske kapacitete prilikom popunjavanja Infektivnog odjela Bolnice ali i u budućem Izolatoriju.

Navedenom Odlukom Vlade Kantona Sarajevo naloženo je svim javno zdravstvenim ustanovama Kantona Sarajevo da odmah stave u funkciju sve smještajne kapacitete za prijem COVID-19 pacijenata, koji neće ugroziti funkcionisanje sistema zdravstvene zaštite i zbrinjavanje drugih pacijenata. Članom II iste Odluke, određeno je da “Nakon popune kapaciteta u Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu – Klinika za plućne bolesti “Podhrastovi”, stavlja se na raspolaganje osiguranih 30 (trideset) smještajnih kapaciteta u Općoj bolnici “Prim.dr. Abdulah Nakaš”, a nakon čega slijedi popuna svih bolničkih kapaciteta u Kantonu Sarajevo, te se članom VI Odluke nalaže puna mobilizacija ljudstva, opreme i sredstava s ciljem realizacije posebnih zadataka javno zdravstvenih ustanova.

Na osnovu citirane Odluke, a svjesni situacije uzrokovane pojavom koronavirusa (COVID-19) na području Federacije BiH, Odlukom o formiranju Privremenog Odjeljenja za infektivne bolesti v.d. direktora JU Opća bolnica broj: 9968-2/20 od 26.10.2020. godine, radi provođenja mjera za suzbijanje i sprečavanje zaraznih bolesti (COVID-19) Opća bolnica je u datom momentu formirala Privremeno Odjeljenje za infektivne bolesti.

Prepoznajući značaj i doprinos ove Bolnice u zbrinjavanju COVID-19 pacijenata (i ne samo njih) Vlada Federacije BiH je donijela Odluku o davanju predhodne saglasnosti Zavodu za javno zdravstvo KS za zaključivanje sporazuma o upravljanju izolatorijem za pacijente zaražene korona virusom u Kantonu Sarajevo u objektu bivšeg Armijskog medicinskog centra i saglasnosti za uklanjanje cisterne („Službene novine Federacije BiH“ br. 78/20). Vlada Kantona Sarajevo je donijela Odluku br. 02-04-35103-1/20 („Službene novine KS“ br. 37/20 i 38/20) kojom se zadužuju JU Zavod za javno zdravstvo KS i JU Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ da potpišu sporazum kojim će se regulisati međusobna prava i obaveze u vezi korištenja bivšeg Armijskog medicinskog centra, kao budućeg izolatorija za smještaj i liječenje pacijenata oboljelih od Covid-19, a u skladu sa kojim će JU Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ upravljati istim. Sporazum je potpisan 13.11.2020. godine, a nakon završetka radova na adaptaciji objekta, isti je zapisnički predat na korištenje našoj Bolnici 21.12.2020. godine.

U tom pogledu Bolnica je izvršila reorganizaciju kadra i opreme, te prvo osposobila posebno Privremeno, a onda Odjeljenje za infektivne bolesti za zbrinjavanje Covid-19 pacijenata, u bivšem Armijskom centru.

Uvažavajući potrebe za zbrinjavanjem Covid pacijenata u uvjetima pogoršane epidemiološke situacije, te uvažavajući sve gore naprijed navedeno, krajem 2020. godine osposobljen je, odjel za Covid pacijente (Infektivni odjel) u bivšem Armijskom centru, a što se nažalost pokazalo ne samo opravdanim nego i nužnim zbog naglog povećanja broja oboljelih od Covid-a, kao i činjenice da se kraj ove infektivne bolesti ne nazire. U izvještajnom periodu, odnosno tokom cijele 2021. godine, ovaj odjel unutar kojeg su obezbjeđene 44 bolesničke postelje bio je u punoj funkciji i vršio zbrinjavanje Covid-19 pacijenata. Sve Covid-19 pacijente, koje zbog ograničenih posteljnih kapaciteta ovog odjela nisu mogli biti zbrinuti u istom, pružena je zdravstvena usluga i adekvatno su zbrinuti na drugim odgovarajućim i prilagođenim odjelima, uz potpuno uvažavanje i pridržavanje svih epidemioloških mjera.

U skladu sa promjenama koje su nastale zbog novog načina rada od 18.07.2020. godine, a potom i zbog nastale situacije izazvane pandemijom Covid-19 koja je bila izvan mogućnosti ove Bolnice, u izvještajnom periodu se pristupilo izradi novog Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Opća bolnica. Upravni odbor JU Opća bolnica je

na sjednici održanoj dana, 11.05.2021. godine donio Odluku o usvajanju novog Pravilnika broj: 100-70/21 koji je dostavljen resornom ministarstvu na saglasnost. Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo je na Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo broj: 100-72/21 dalo saglasnost, odnosno Odluku o davanju saglasnosti broj: 10-30-21178-1/21. Radi usklađivanja navedenog Pravilnika sa Uredbom o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru na teritoriji Kantona Sarajevo („Službene novine KS“ br. 19/21) Upravni odbor je donio Odluku o usvajanju Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnik o o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ broj: 100-153/21 od 07.10.2021. godine. Minisarstvo zdravstva Kantona Sarajevo je donijelo Odluku o davanju saglasnosti na isti broj: 10-04-38950/21 od 11.11.2021. godine.

Shodno važećem Pravilniku o radu, unutrašnjoj oganizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ broj: broj: 100-72/21 od 11.05.2021. godine i broj: 100-153/21 od 07.10.2021. godine, osnovna makroorganizacija Opće bolnice sa njenim pojedinim organizacionim cjelima raspoređenim unutar sektora uprave, medicinskih i nemedicinskih poslova je:

## ***SEKTOR UPRAVE***

### ***KABINET DIREKTORA***

1. Direktor bolnice
2. Pomoćnik direktora za medicinske poslove
3. Pomoćnik direktora za pravne, opće poslove i ljudske resurse
4. Pomoćnik direktora za ekonomsko poslove, računovodstvo, plan i analizu
5. Glavni medicinski tehničar bolnice
6. Službenik za odnose s javnošću
7. Šef Kabineta
8. Rukovodilac interne revizije
9. Interni revizor

## ***SEKTOR MEDICINSKIH POSLOVA***

### ***Bolnička zdravstvena zaštita***

#### ***➤ Odjeljenje za hirurgiju***

- Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju
  - Ambulanta za opću i abdominalnu hirurgiju
  - Ambulanta za plastičnu hirurgiju
  - Proktološka ambulanta
- Odsjek za vaskularnu hirurgiju
  - Ambulanta za vaskularnu hirurgiju
  - Ambulanta za CDD krvnih sudova
- Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju
- Odsjek za urologiju
  - Ambulanta za urologiju
  - Ambulanta za cistoskopiju



- ***Odjeljenje za oftalmologiju***
  - Opšta oftalmološka ambulanta 1
  - Opšta oftalmološka ambulanta 2
  - Kabinet za OCT
  - Kabinet za lasere
  
- ***Odjeljenje za otorinolaringologiju***
  - Ambulanta za otorinolaringologiju
  - Ambulanta za audiometriju
  - Ambulanta za vestibulometriju

Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju

  - Odsjek za ortopediju
  - Odsjek za traumatologiju
    - Ambulanta za ortopediju i traumatologiju 1
    - Ambulanta za ortopediju i traumatologiju 2
    - Ambulanta za ultrazvuk dječjih kukova
  
- ***Odjeljenje za anesteziju, reanimaciju i intenzivnu terapiju***
  - Odsjek za hiruršku intenzivnu terapiju
  - Odsjek za anesteziju i reanimaciju
    - Ambulanta za anesteziološke preglede
    - Ambulanta za terapiju bola
  
- ***Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo***
  - Odsjek za ginekologiju
    - Ambulanta za ginekologiju i UZV
    - Ambulanta za kolposkopiju i citologiju
  - Odsjek za akušerstvo
    - Ambulanta za akušerstvo sa UZ dijagnostikom
    - Ambulanta za bračni sterilitet
    - Ambulanta za CTG monitoring
  
- ***Odjeljenje za pedijatriju***
  - Odsjek za opću pedijatriju
  - Odsjek za prijem i dnevna bolnica
    - Prijemna ambulanta
    - Ambulanta za ultrazvuk u pedijatriji
    - Dnevna bolnica
  - Odsjek za neonatologiju
    - Ambulanta za laktaciju
  
- ***Odjeljenje za internu medicine***
  - Odsjek za opću internu medicine i endokrinologiju
    - Kabinet za opću internu medicinu i EKG
    - Kabinet za endokrinologiju
    - Savjetovalište za dijabetes
    - Kabinet za nefrologiju
    - Kabinet za hematologiju
    - Kabinet za opću dermatovenerologiju
    - Kabinet za dermatoskopiju

- Kabinet za alergologiju i pedijatrijsku dermatologiju
- Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju
  - Kabinet za gastroenterohepatološki pregled i gastroenterološki UZV
  - Kabinet za proksimalnu endoskopiju
  - Kabinet za distalnu endoskopiju
  - Kabinet za enteroskopiju i EUS
  - Kabinet za ERCP
  - Kabinet za bolesti jetre i upalne bolesti crijeva
  - Kabinet za onkologiju
- Odsjek za kardiologiju i reumatologiju
  - Kabinet za kardiološke preglede, Holter-monitoring EKG 24; 48 i 72<sup>h</sup>
  - Kabinet za transtorakalnu i transesofagealnu ehokardiografiju
  - Kabinet za ergometriju
  - Kabinet za reumatologiju
  - Kabinet za angiologiju
- Odsjek za plućne bolesti
  - Kabinet za bronhoskopiju
  - Kabinet za pulmologiju i ispitivanje funkcije pluća
  - Kabinet za pulmologiju i ispitivanje funkcije pluća
- *Odjeljenje za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju*
- *Odjeljenje za neurologiju*
  - Odsjek za opću neurologiju
    - Ambulanta za opću neurologiju
    - Ambulanta za elektroencefalografiju
    - Ambulanta za elktromioneurografiju
    - Ambulanta za ultrazvuk perifernih nerava
    - Ambulanta za evocirane potencijale
  - Odsjek za cerebrovaskularne bolesti/poluintenzivna njega
    - Ambulanta za transkranijski dopler
    - Ambulanta za doplersonografiju krvnih sudova vrata
    -
- *Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju*
  - Ambulanta za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju

## *Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita*

- *Odjeljenje za urgentnu medicinu*
  - Odsjek za prijem i otpust bolesnika
  - Odsjek opservacije sa dnevnom bolnicom
- *Odjel poliklinike i funkcionalne dijagnostike*
  - *Odjeljenje za radiologiju*

- Odsjek za interventnu radiologiju
  - Odsjek probavne dijagnostike
  - Odsjek neuromuskularne dijagnostike
  - Odsjek pedijatrijske dijagnostike
  - Odsjek torakalne i dijagnostike bolesti dojke
- ***Odjeljenje za medicinsko-biohemijsko, laboratorijsku dijagnostiku***
- Klinička biohemija
  - Laboratorijska hematologija i koagulacija
- ***Odsjek za nuklearnu medicinu***
- ***Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku***
- ***Odsjek za patologiju sa prosekturom***
- ***Odsjek za transfuzijsku medicinu***
- ***Bolnička apoteka***
- ***Odsjek za kliničku farmakologiju***
- ***Odjeljenje za nauku, nastavu i poboljšanje kvaliteta***
- Odsjek za poboljšanje kvaliteta
  - Odsjek za bibliotečku djelatnost i biomedicinske informacije
- ***Odjeljenje za infektivne bolesti***
- Odsjek za visoko kontagiozne bolesti
  - Odsjek za intenzivnu i poluintenzivnu njegu
  - Odsjek za trijažu sa dnevnom bolnicom
  - Kabinet za infektivne bolesti

## **SEKTOR NEMEDICINSKIH POSLOVA**

- **Odjeljenje za pravne, opće poslove i ljudske resurse**
- **Odjeljenje za računovodstvo, plan i anlazu**
- Odsjek za knjigovodstvo plan i anlazu
  - Odsjek za finansijske poslove
- **Odjeljenje za tehničke poslove i investicije**
- Odsjek za elektro poslove
  - Odsjek za mašinske poslove
  - Odsjek za građevinske poslove
  - Odsjek za održavanje medicinske opreme
- **Odjeljenje za ekonomske poslove**
- Odsjek za pripremu i distribuciju hrane
  - Odsjek higijene i održavanja

- Odsjek za javne nabavke
- Odsjek zaštite
- Odsjek za informaciono-komunikacione tehnologije (IKT)

## C. UPRAVLJAČKA STRUKTURA USTANOVE

U skladu sa unutrašnjom organizacijom i sistematizacijom radnih mjesta, radna mjesta sa posebnim ovlaštenjima i odgovornostima raspoređena su unutar tri nivoa:

### I Nivo strateški – top menadžment

- direktor bolnice
- pomoćnik direktora za medicinske poslove
- pomoćnik direktora za pravne, opće poslove i ljudske resurse
- pomoćnik direktora za ekonomsko-finansijske poslove
- glavni medicinski tehničar/ka bolnice

### II Nivo taktički - središnji menadžment

- šefovi odjeljenja
- šefovi samostalnih odsjeka

### III Nivo operativni - prvolinijski menadžment

- šef odsjeka u okviru odjeljenja
- odgovorni med. tehničar odsjeka u okviru odjeljenja
- glavni medicinski tehničar odjeljenja i samostalnog odsjeka
- odgovorni medicinski tehničar odjeljenja/odsjeka

#### 1. Upravni odbor

Upravni odbor kao organ upravljanja u Općoj bolnici sastoji se od pet članova u skladu sa Zakonom o javnim ustanovama i Zakonom o zdravstvenoj zaštiti (član 64. stav 4. Zakona o zdravstvenoj zaštiti), a čine ga predstavnici:

- osnivača – tri člana, od kojih jedan mora biti ispred Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo,
- stručnih radnika bolnice – dva člana, od kojih jedan mora biti iz reda zdravstvenih radnika

Predsjednika i članove Upravnog odbora imenuje i razrješava Vlada Kantona Sarajevo.

Upravni odbor Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“ imenovan je Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj: 02-05-10908-19.2/17 od 16.03.2017. godine, na mandatni period od četiri (4) godine. U mandatnom periodu došlo je do više izmjena članova Upravnog odbora i to:

- Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj 02-05-20408-9/19 od 16.05.2019. godine razriješen je jedan član Upravnog odbora Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“, te su Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj 02-05-20408-9.1/19 od 16.05.2019. godine imenovana dva v.d. člana Upravnog odbora Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ na mandatni period do okončanja procedure Javnog oglasa i konačnog imenovanja, a najduže na period do 3 (tri) mjeseca.
- Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj 02-05-39619-34.11/19 od 14.11.2019. godine razriješena su dva v.d. člana Upravnog odbora Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“, re su Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj 02-05-39619-34.12/19 od 14.11.2019. godine imenovana dva člana Upravnog odbora na mandatni period do isteka mandata Upravnog odbora JU Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ imenovanog Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj: 02-05-10908-19.2/17 od 16.03.2017. godine.
- U izvještajnom periodu Vlada Kantona Sarajevo je Rješenjem broj: 02-04-457-4.1/21 od 14.01.2021. godine razriješila jednog člana na lični zahtjev sa danom, 06.01.2021. godine te je Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj 02-04-457-4.2/21 od 14.01.2021. godine imenovan novi v.d. član.
- Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj 02-04-10837-1.1/21 od 18.03.2021. godine razriješeni su predsjednik, članovi i jedan v.d. član Upravnog odbora Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ sa danom isteka mandata, te su Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj 02-04-10837-1.2/21 od 18.03.2021. godine imenovani v.d. predsjednik i v.d. članovi Upravnog odbora do okončanja procedure Javnog oglasa i konačnog imenovanja, a najduže na period do tri (3) mjeseca.
- Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj 02-04-24271-42/21 od 10.06.2021. godine imenovanim v.d. predsjedniku i v.d. članovima Upravnog odbora Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ mandat je produžen do okončanja procedure Javnog oglasa i konačnog imenovanja, a najduže na period do 18.09.2021. godine, radi osiguranja kontinuiteta upravljanja.
- Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj 02-04-34096-16.1/21 od 16.09.2021. godine razriješeni su v.d. Predsjednik i v.d. članovi Upravnog odbora, te je Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj 02-04-34096-16.2/21 od 16.09.2021. godine imenovan Upravni odbor Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ na mandatni period od 4 (četiri) godine.

Djelokrug rada Upravnog odbora je utvrđen Statutom bolnice, Zakonom o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine F BiH“ broj 46/10 i 75/13), Zakonom o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92, 8/93 i 13/94) i Odlukom o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12, 28/18 i 18/19).

U skladu sa Odlukom o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ i Statutom Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ Upravni odbor:

- a) donosi Statut Opće bolnice uz saglasnost Osnivača,
- b) imenuje i razriješava direktora odnosno v.d. direktora Bolnice,
- c) utvrđuje planova rada i razvoja Opće bolnice,
- d) utvrđuje godišnji programa rada Opće bolnice,
- e) donosi finansijski plan i usvaja godišnji obračun Opće bolnice,
- f) donosi Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i druge opće akte, u skladu sa zakonom i Statutom Bolnice,
- g) odlučuje o svim pitanjima obavljanja djelatnosti radi kojih je Opća bolnica osnovana, ako zakonom nije određeno da o određenim pitanjima odlučuje drugi organ Opće bolnice,
- h) usmjerava, kontroliše i ocjenjuje rad direktora
- i) rješava sva pitanja odnosa sa Osnivačem
- j) odlučuje o korištenju sredstava preko iznosa od 80.000,00 KM

- k) odgovara Osnivaču za rezultate rada Opće bolnice
- l) odlučuje o prigovoru zaposlenika na rješenje, kojim je drugi organ određen Statutom bolnice, odlučio o pravu, obavezi i odgovornosti radnika iz radnog odnosa
- m) podnosi Osnivaču najmanje jedanput godišnje izvještaj o poslovanju bolnice
- n) obavlja i druge poslove u skladu sa Zakonom i Statutom Opće bolnice

Način rada Upravnog odbora regulisan je Poslovníkom o radu koji je utvrdio i donio Upravni odbor Opće bolnice.

U izvještajnom periodu Upravni odbor je održao ukupno 27 (dvadesetsedam) sjednica i to: 1 (jedna) redovna i 4 (četiri) vanredne sjednice u ranijem mandatu, 4 (četiri) radovne, 7 (sedam) vanrednih sjednica i 2 (dvije) vanredne-telefonske sjednice u mandatu v.d.predsjednika i v.d.članova Upravnog odbora i 1 (jedna) konstituirajuća, 2 (dvije) redovne i 5 (pet) vanrednih sjednica i 1 (jedna) vanredna-telefonska sjednica u novom mandatu.

Upravni odbor je na navedenim sjednicama rješavao pitanja iz svoje nadležnosti, kao što su: Razmatranje Godišnjeg izvještaja poboljšanja kvaliteta, Privremenog finansijskog plana za period 01.01.-31.03.2021. godine, Izvještaja revizorske kuće, donosio rješenja i odluke o imenovanju Komisija koje u skladu sa Statutom imenuje Upravni odbor, donošenje Programa rada i finansijskog plana prihoda i rashoda za 2021. godinu sa projekcijom finansijskog plana za 2022. i 2023. godinu, usvajanje Dopune Programa rada i finansijskog plana prihoda i rashoda za 2021.godinu sa projekcijom finansijskog plana za 2022. i 2023.godinu, usvajanje Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju bolnice za 2020. godinu, donošenje Plana javnih nabavki za 2021. godinu kao i nekoliko Izmjena i dopuna Plana javnih nabavki u skladu sa nastalim potrebama, usvajanje Godišnjeg obračuna Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ za 2020. godinu, usvajanje finansijskih izvještaja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ za 2020. godinu, usvajanje Izvještaja o radu direktora Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ za 2020. godinu, usvajanje Izvještaja Centralne popisne komisije, razmatrao prigovore radnika i donosio odluke kao organ koji o istim odlučuje u drugom stepenu, kao i prigovore kandidata po raspisanim javnim oglasima i konkursima, te druga pitanja iz svoje nadležnosti.

Upravni odbor je kontinuirano pratio aktuelna zbivanja u Bolnici, posebno epidemiološku situaciju i stanje opremljenosti, kao i finansijsku situaciju.

Također, u izvještajnom periodu Upravni odbor je izvršio raspisivanje Javnog oglasa za izbor i imenovanje direktora Bolnice, imenovao Komisiju, donio Odluku o upućivanju prijedloga za imenovanje direktora i Odluku o imenovanju direktora Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo nakon dobivene saglasnosti Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, kao i Odluku o razrješenju v.d.direktora Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“.

Upravni odbor je na sjednicama razmatrao i donio odluke o pitanjima koja su bila na dnevnom redu, a u ovom izvještaju ističemo usvajanje normativnih akata kao što su:

- Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ broj: 100-71/21 od 11.05.2021. godine
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ broj: 100-153/21 od 07.10.2021. godine

Također, u izvještajnom periodu Upravni odbor u novom sazivu donio je novi Poslovník o radu.

Detaljan pregled rada Upravnog odbora bit će prezentiran u Izvještaju o radu Upravnog odbora za period od 01.01. – 31.12.2021. godine.

## 2. Nadzorni odbor

Organ kontrole poslovanja u Općoj bolnici je Nadzorni odbor koji se sastoji od 3 (tri) člana.

Shodno Odluci o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12, 28/18 i 18/19), Statutu Opće bolnice („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 22/14, 11/19 i 45/19), Uredbi o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92) i Zakonu o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“, broj 46/10 i 75/13) Nadzorni odbor Opće bolnice obavlja sljedeće poslove:

- a) analizira izvještaje o poslovanju Opće bolnice,
- b) vrši nadzor nad ipotrebom sredstava za rad,
- c) pregleda godišnji izvještaj o poslovanju i godišnji obračun,
- d) pregleda i provjerava urednost i zakonitost vođenja poslovnih knjiga,
- e) izvještava Osnivača, Upravni odbor i direktora Opće bolnice o rezultatima nadzora.

Način rada Nadzornog odbora Opće bolnice regulisan je Poslovníkom o radu koji je utvrdio i donio Nadzorni odbor.

Predsjednika i članove Nadzornog odbora Vlada Kantona Sarajevo imenovala je Rješenjem broj: 02-05-10908-18.2/17 od 16.03.2017. godine, na mandatni period od četiri (4) godine.

U periodu 01.01.2021. - 11.03.2021. godine Nadzorni odbor u starom sazivu je održao 3 (tri) redovne sjednice. Na sjednicama Nadzorni odbor je razmatrao, donosio odluke i zaključke o pitanjima koja su bila na dnevnom redu.

U izvještajnom mandatnom periodu od 28.03.2017. - 11.03.2021. godine Nadzorni odbor je jednoglasno donosio sve odluke i zaključke. Ukupno su usvojene 62 Odluke i 48 Zaključaka.

- U toku 2021. godine došlo je do isteka mandata Nadzornog odbora. Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj: 02-04-10837-2.1/21 od 18.03.2021. godine razriješeni su predsjednik i članovi Nadzornog odbora Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ te su Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj: 02-04-10837-2.2/21 od 18.03.2021. godine imenovani v.d. predsjednik i v.d. članovi Nadzornog odbora Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ do 3 (tri) mjeseca (sastav NO je ostao isti).

U periodu od 18.03.2021.- 14.06.2021. godine Nadzorni odbor je održao 3 (tri) redovne sjednice na kojima je razmatrao, jednoglasno donosio sve odluke i zaključke o pitanjima iz svoje nadležnosti. Ukupno su usvojene 4 Odluke i 3 Zaključka.

- Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj: 02-04-24271-43/21 od 10.06.2021. godine imenovani su v.d. predsjednik i v.d. članovi Nadzornog odbora Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ do okončanja procedure Javnog oglasa i konačnog imenovanja, a najduže na period do 18.09.2021. godine, radi osiguranja kontinuiteta nadzora (sastav NO je ostao isti).

U navedenom periodu od 18.06.2021. - 18.09.2021.godine Nadzorni odbor je održao 3 (tri) redovne sjednice, te su usvojene 4 Odluke i 3 Zaključka.

Članovi Nadzornog odbora su također vršili pregled i provjeru urednosti i zakonitosti vođenja poslovnih knjiga Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“, provjeru upotrebe sredstava za rad. Nadzorni odbor je tokom izvještajnog perioda izvještavao osnivača, Upravni odbor i direktora Bolnice o rezultatima nadzora.

Također, ostvarena je uspješna saradnja sa menadžmentom JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“, kao i sa stručnim službama unutar ustanove koje su vršile pripremu materijala za sjednice koji je uz pozive dostavljan članovima Nadzornog odbora.

- Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj: 02-04-40041-19.2/21 od 04.11.2021. godine imenovan je novi Nadzorni odbor Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ i to predsjednik i jedan član na mandatni period od 4 (četiri) godine i jedan v.d. član do okončanja procedure Javnog oglasa i konačnog imenovanja, a najduže na period do 3 (tri) mjeseca.

Nadzorni odbor u novom sazivu održao je konstituirajuću sjednicu 03.12.2021. godine, te prvu redovnu sjednicu dana, 13.12.2021. godine.

Detaljan pregled rada Nadzornog odbora bit će prezentiran u Izvještaju o radu Nadzornog odbora za period od 01.01.–31.12.2021. godine.



### **3. Stručna tijela u Općoj bolnici**

U skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH, a za potrebe svakodnevnog stručnog rada, Opća bolnica je formirala stalna stručna tijela.

Stalna Stručna tijela Bolnice koja su, u skladu sa Zakonom i Statutom Bolnice, imenovana od strane direktora su:

- Stručno vijeće,
- Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga,
- Komisija za prigovore pacijenata i
- Komisija za dopunski rad.

U skladu sa Zakonom i Statutom Opće bolnice od strane Upravnog odbora Bolnice imenovani su

- Etički komitet i
- Komisija za lijekove.

Navedena stručna tijela, shodno zakonu, treba da osiguraju obavljanje osnovne djelatnosti bolnice na načelima etike i medicinske deontologije, provedbu svih aktivnosti vezanih za primjenu lijekova i medicinskih sredstava, te uspostavu sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u Općoj bolnici.

### **4. Stručno vijeće Opće bolnice**

U skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BIH“ broj 46/10 i 75/13) i Statutom Opće bolnice Stručno vijeće je savjetodavni organ direktora. Članove stručnog vijeća na prijedlog šefova organizacionih jedinica Opće bolnice imenuje direktor. Stručno vijeće Opće bolnice sastoji se od 15 članova, uz ravnopravnu zastupljenost oba spola, koje obavlja sljedeće poslove:

- a) raspravlja i odlučuje o pitanjima iz oblasti stručnog rada Opće bolnice,
- b) predlaže stručna rješenja u sklopu djelatnosti Opće bolnice,
- c) predlaže stručne osnove za program rada i razvoja Opće bolnice,
- d) predlaže mjere za unapređenje kvaliteta i sigurnosti rada u Općoj bolnici,
- e) daje Upravnom odboru i direktoru bolnice mišljenja i prijedloge u pogledu organizacije rada i uvjeta za razvoj zdravstvene djelatnosti u skladu sa finansijskim mogućnostima,
- f) predlaže specijalističko usavršavanje zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika za potrebe Opće bolnice,
- g) predlaže Upravnom odboru obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u slučajevima od posebnog interesa za građane i rad Opće bolnice,
- h) brine o provođenju unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika Opće bolnice,
- i) obavlja i druge poslove u skladu sa Zakonom i Statutom bolnice.

Način rada i odlučivanja Stručnog vijeća utvrđuje se Poslovníkom o radu Stručnog vijeća na koji saglasnost daje direktor Opće bolnice.

Stručno vijeće je prvu sjednicu u novom sazivu (konstituirajuću) održalo 26.02.2021. godine. U izvještajnom periodu do 31.12.2021. godine Stručno vijeće je održalo 4 (četiri) sjednice, te zbog pandemije Covid-19 i nekoliko elektronskih, na kojima se članstvo izjasnilo o zahtjevima osoblja za odlazak na stručne skupove.

U svom radu Stručno vijeće se bavilo strateškim pitanjima i aktuelnim stručnim temama i ostalim pitanjima iz domena svog rada.

Navedene su najznačajnije aktivnosti, teme i zaključci:

1. Zbog pandemije COVID-19, nepredvidljivosti epidemiološke situacije i angažmana osoblja odlučeno je da se ne pravi unaprijed konkretan Plan kontinuirane edukacije za 2021. godinu na nivou Opće bolnice „Prim. dr Abdulah Nakaš“, već da se edukacija organizuje u odnosu na stanje postojeće situacije.
2. Stručno vijeće je zauzelo jednoglasan stav da podržava edukaciju i odlaske na kongrese i druge stručne skupove, ako će donijeti boljitak Ustanovi i da kriterijumi za odlazak budu jednaki za sve uposlenike. SV je inicijalno dalo saglasnost za sprovođenje procesa eksterne edukacije uposlenika i dalo više saglasnosti (preporuka) za odlazak uposlenika na edukaciju.
3. Stručno Vijeće je ovjerilo Knjigu evidencije i pregleda umrlih osoba za 2020. godinu sa svih odjeljenja Opće bolnice „Prim dr Abdulah Nakaš“
4. Stručno vijeće je analiziralo međudjeljensku saradnju kao i saradnju sa Covid odjelom, kao i eventualni problemi načini prevazilaženja nastajanja istih u komunikaciji između pojedinih organizacionih jedinica. Prijedlog rješenja problema se temelji na organizaciji sastanaka organizacionih jedinica gdje se razgovara o tekućim problemima / pacijentima.
5. Stručno vijeće je raspravljalo o epidemiološkoj situaciji uvjetovanom povećanjem broja oboljelih od Covid 19. Dalje je informirano o detaljima organizacije rada u uslovima pandemije Covid-19., kao i da je stavljanje u funkciju izolatorija (uz pomoć Vlade Kantona Sarajevo i UNDP-a) doprinjelo da se lakše iznese borba s coronavirusom, ali i o uspostavljanju i funkcionisanju novoformirane Post Covid ambulante. Upoznati su i o toku kontinuirane interne edukacije osoblja Covid tima, odnosno Infektivnog odjela.
6. Podržan je zahtjev da se završi I sprat bivše Garnizone ambulante, kao i da Opća bolnica treba da postane kantonalna i univerzitetska bolnica.
7. Svi šefovi meicinskih organizacionih jedinica prezentovali su na koji način su ista direktno involvirana u rad sa pacijentima oboljelim od Covid-19, te se pratila organizacija rada Bolnice u skladu sa aktuelnom epidemiološkom situacijom.
8. Direktor Prof dr Ismet Gavrankapetanović je iznio podatke u vezi trenutne finansijske situacije Bolnice i plan njegovog daljeg djelovanja na rukovodnoj poziciji u smislu prostornih, kadrovskih problema, kao i amortizacije opreme, te o donacijama koje su stigle u Bolnici za borbu protiv pandemije.
9. Za ljekare specijaliste koji ispunjavanju uslove dato je pozitivno mišljenje vezano za dodjelu počasnog zvanja primarijus.
10. Imenovani su mentori za sve specijalizante naše bolnice i za specijalizante koji specijaliziraju za druge Ustanove.

#### - **Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga**

Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga je stručno tijelo Ustanove koje obavlja poslove i zadatke u pogledu uspostave sistema poboljšanja kvaliteta i bezbjednosti zdravstvenih usluga u Ustanovi, kao i druge poslove utvrđene u članu 10. Zakona o sistemu poboljšanja kvaliteta, sigurnosti i o akreditaciji u zdravstvu („Službene novine Federacije BiH“ br. 59/05 i 52/11), te poslove i zadatke i u oblasti zaštite prava pacijenata u kontekstu odredbi Zakona o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata („Službene novine Federacije BiH“ br. 40/10).

Komisija ima 11 članova i sekretara. Na prijedlog šefa Odjeljenja za poslove organizacije i poboljšanje kvaliteta, te uz saglasnost direktora za člana Komisije u svojstvu predstavnika pacijenata imenovana je gospođa Jasminka Proho, predstavnica Udruženja gluhih i nagluhih.

Bliže odredbe o načinu rada i odlučivanja utvrđena su Poslovníkom o radu Komisije.

Sve bolničke politike i procedure se nalaze u elektronskoj formi na bolničkom serveru pod nazivom „Dokumenti kvaliteta“ i dostupne su svim radnicima Bolnice.

Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga je tokom 2021. godine aktivno radila i imala redovne sastanke, te je usvojila Plan rada za 2022. godinu.

1. Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga kontinuirano je saradivala sa Odjeljenjem za poslove organizacije i poboljšanje kvaliteta u pogledu daljeg unapređenja uspostavljenog sistema poboljšanja kvaliteta i bezbjednosti zdravstvenih usluga u Ustanovi,
2. Također, ovoj Komisiji se dostavljaju izvještaji drugih komisija i odbora na nivou Ustanove, te je jedna od glavnih uloga ove Komisije da prati rad istih i daje jasne preporuke i smjernice.
3. Komisija je posebno skrenula pažnju na obavezu šefova i glavnih/odgovornih sestara Odjeljenja/Odsjeka da upoznaju nove uposlenike sa postojećim procedurama.
4. Komisija je redovno pratila izvještaj o incidentnim situacijama u Ustanovi. Zahvaljujući aktivnom radu Komisije za ocjenu nepovoljnih događaja i većoj prijavi prepoznatih incidentnih situacija smanjen je broj padova, nepravilno popunjene medicinske dokumentacije, održavana su razna predavanja i sl.
5. Od šefice Bolničke apoteke Komisija je upoznata da imaju problem sa načinom pisanja zbirnih recepata na Odjeljenjima/Odsjecima i da radnici koji počinju raditi trebaju da se upoznaju sa procedurom pisanja zbirnog recepta. U skladu sa iznošenjem navedene problematike Komisija je poslala cirkularno pismo prema svim Odjeljenjima/Odsjecima, o potrebi poštivanja navedene procedure jer će u protivnom biti onemogućeno izdavanje lijekova.
6. Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga je, prema dostavljenom izvještaju Odbora za upravljanje medicinskim otpadom upoznata da je naša ustanova pristupila **Informacionom sistemu upravljanja otpadom Federacije BiH** i nalazi se u grupi subjekata koji kao rezultat proizvodnog procesa imaju produkciju otpada i zbrinjavanje infektivnog medicinskog otpada. Redovno dostavljanje podataka u informacioni sistem upravljanja otpadom jedan je od preduvjeta učešća na Javnim pozivima za dodjelu sredstava Fonda za zaštitu okoliša FBiH.
7. Na osnovu redovnog praćenja izvještaja svih komisija i odbora donesene su sljedeće preporuke: Odbor za upravljanje medicinskim otpadom – obaviti sve aktivnosti u rješavanju problema na Odsjeku za patologiju sa prosekturom; Komisija za ocjenu nepovoljnih događaja - organizirati predavanja na temu Incidentnih situacija u skladu sa epidemiološkim uvjetima, kako bi demistificirali ovaj termin i apelirali na ohrabrivanje prijavljivanja, a radi poboljšanja uvjeta rada i bolje prakse u buduće.
8. Dalje, Komisija je upoznata i sa godišnjim izvještajem Komisije za nadzor nad hospitalnim infekcijama koja je radila prema usvojenom Planu i programu za 2021. godinu.

#### **- Komisija za prigovore pacijenata**

U skladu sa Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata („Sl. novine Federacije BiH“ broj: 40/10) u Javnoj ustanovi Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ imenovana je Komisija za prigovore pacijenata sa zadacima u skladu sa Zakonom.

Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata propisano je 19 osnovnih prava koja se ostvaruju u zdravstvenim ustanovama na osnovu savremene medicinske doktrine, stručnih standarda i normi, te u skladu sa mogućnostima zdravstvene ustanove. Tokom izvještajnog perioda u okviru navedene aktivnosti bolnica je obavljala i osiguravala sljedeće:

- opšte informacije koje se odnose na organizaciju, rad i usluge koje se pružaju u Općoj bolnici,
- vodič za pacijente o zdravstvenoj ustanovi i kućnom redu sa svim kontakt telefonima,
- informacije vezane za zakonska prava i obaveze pacijenata,
- načina ostvarivanja prava na prigovor pacijenata,
- nesmetano anketiranje pacijenata.

U izvještajnom periodu od 01.01.2021. – 31.12.2021. godine Komisija za prigovore pacijenata zaprimila je 15 prigovora koji su razmatrani na ukupno 12 sjednica. Komisija je konstatovala da je 11 (jedanaest) prigovora neosnovano, dok su 3 (tri) prigovora bila djelimično osnovana, te je na osnovu Izjašnjenja komisije, direktor Bolnice donosio Odluke o istom. U trenutku sačinjavanja izvještaja 1 (jedan) prigovor je bio u postupku.

#### **- Komisija za dopunski rad**

Na osnovu člana 183. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“ broj: 46/10, 75/13), člana 4. stav 2. Pravilnika o načinu, postupku i uvjetima kao i o drugim pitanjima od značaja za organiziranje i obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u zdravstvenoj ustanovi ili privatnoj praksi („Službene novine Federacije BiH“ broj 60/12) i člana 43. Statuta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ imenovana je Komisija za dopunski rad.

Komisija za dopunski rad broji 5 (pet) članova i ima mandat od 4 (četiri) godine.

Organizacija, način rada i način glasanja Komisije za dopunski rada uređen je Poslovníkom o radu koji je donesen u skladu sa odredbama člana 4. stav 5. Pravilnika o načinu, postupku i uvjetima kao i o drugim pitanjima od značaja za organiziranje i obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u zdravstvenoj ustanovi ili privatnoj praksi („Službene novine Federacije BiH“ broj 60/12).

Komisija za dopunski rad je u toku izvještajnog perioda održala ukupno 13 (trinaest) sastanaka, na kojima je razmatrala pristigle zahtjeve za obavljanje dopunskog rada.

U navedenom periodu razmatrano je ukupno 29 (dvadesetdevet) zahtjeva.

## - **Etički komitet**

U skladu sa članom 75. Zakona o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH etički komitet zdravstvene ustanove je organ koji osigurava obavljanje djelatnosti ustanove na načelima etike i medicinske deontologije.

U skladu sa Statutom Ustanove Etički komitet Opće bolnice je imenovao Upravni odbor, isti ima 9 (devet) članova i sekretara, uz ravnopravnu zastupljenost oba spola, s tim da je jedan član etičkog komiteta predstavnik nemedicinskih struka i dva člana koji nisu radnici ove zdravstvene ustanove. Također, Etički komitet Opće bolnice je način rada bliže regulisao Poslovníkom o radu.

Etički komitet Opće bolnice „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo u toku 2021. godine je održao ukupno šest sjednica. U ovom periodu je dato više mišljenja i saglasnosti vezano za rad na kliničkim istraživanjima radi izrade stručnih radova, doktorskih disertacija, magistarskih i drugih radova kao i izjašnjenja, a razmatrani su i svi ostali zahtjevi koji su stigli na adresu Etičkog komiteta. Sve donijete odluke su bile jednoglasne.

Članom 36. Statuta je regulisano da Etički komitet Opće bolnice obavlja sljedeće poslove:

- a) prati primjenu etike i medicinske deontologije u obavljanju djelatnosti Opće bolnice
- b) daje saglasnost za provođenje medicinskih i naučnih ispitivanja, kao i kliničkih ispitivanja lijekova i medicinskih sredstava u Općoj bolnici,
- c) bavi se analizom i prijedlozima propisa iz oblasti zdravstva sa aspekta etike i medicinske deontologije na unapređenju stanja u ovoj oblasti u skladu sa Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata
- d) saraduje sa nadležnim komorama iz oblasti zdravstva,
- e) rješava i druga etička pitanja u obavljanju djelatnosti Opće bolnice.

U izvještajnom periodu ukupno je završeno 5 istraživanja, a jedno je otkazao sponzor. Završena su sljedeća istraživanja:

1. Klinička studija pod brojem protokola NN 9535-438 i pod nazivom: „Efekat samaglutida koji se primjenjuje jednom sedmično u poređenju sa inzulinom aspart koji se primjenjuje tri puta dnevno, oba kao dodatak na metformin i optimalnu dozu inzulina glargin (100 j) kod ispitanika sa dijabetes melitusom tipa 2“ faze III b. glavni istraživač dr. Anela Šubo.

2. Istraživanje pod brojem protokola: BT-11-201 pod nazivom: „Randomizirana, placebom kontrolirana, dvostruko slijepa, multicentrična studija, kojom se ispituje efikasnost i sigurnost oralno primijenjenog BT-11 u liječenju blagog do umjerenog ulceroznog kolitisa“, glavni istraživač dr. Amir Selimagić.

3. Reumatološka studija: B5381012 pod nazivom: „Randomizirana komparativna studija za procjenu međusobne zamjenjivosti lijeka PF-06410293 i Humira u kombinaciji s metotreksatom kod učesnika s umjerenom do teško aktivnim reumatoidnim artritismom“. Glavni istraživač: dr. Elvira Karaselimović-DŽambasović.

4. Zatvorena je i studija u kojoj je glavni istraživač bio dr. Kemal Korjenić, pod brojem protokola: RPC01-3201, RPC01-3203, RPC01-3204.

5. Kliničko ispitivanje pod brojem protokola B 7921023 u kojoj je bila glavni istraživač dr. Elvira Karaselimović-Džambasović je otkazano od strane sponzora prije inicijacije istraživačkih centara i dostave studijskih lijekova.

Ukupno su dva aktuelna klinička istraživanja koja se nastavljaju raditi i u 2022. godini i to:

1. Kliničko ispitivanje pod nazivom: "Multicentrična, randomizirana, dvostruko slijepa studija u paralelnim grupama za procjenu djelotvornosti i sigurnosti upotrebe peroralnog etazimoda kao indukcijske terapije i terapije održavanja kod umjerene do teško aktivne Crohnove bolesti" i pod brojem Protokola APD334-202, u kojoj je glavni istraživač prof. dr. Azra Husić-Selimović.

2. Studija: BT-11-202- u kojoj je glavni istraživač dr. Amir Selimagić

#### - **Komisija za lijekove**

Komisija za lijekove je organ Ustanove koji obezbjeđuje provođenje svih aktivnosti u skladu sa članom 79. Zakona o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH.

Rad Komisije za lijekove u periodu od 01.01. – 31.12.2021. godine odvijao se u skladu sa godišnjim Planom rada za 2021. godinu, te su važne teme razmatrane prema potrebi, odnosno mimo plana. Komisija je u izvještajnom periodu, iako u otežanim uslovima izazvanih pandemijom Covid-19, održala ukupno 5 (pet) sjednica.

Komisija za lijekove ima 7 (sedam) članova i sekretara.

Na sjednicima se raspravljalo o tekućim pitanjima iz nadležnosti Komisije vezanim za lijekove i medicinska sredstva i time realizirala osnovne zadatke kao što su analiziranje trenutne potrebe Bolnice vezano za aktuelnu epidemiološku situaciju, razmatranje mogućnosti nabavke lijekova i medicinskih sredstava u skladu sa nastalom epidemiološkom situacijom, izrada i usvajanje potrebnih procedura, usvojen Interni protokol za liječenje pacijenata oboljelih od COVID-19 dostavljen od Komisije za izradu algoritma liječenja COVID infekcija, kao i stavljanje lijekova Favipiravira, Remdesivira i Tocilizumaba na Bolničku listu lijekova, analizirana potrošnja lijekova i medicinskih sredstava za 2020.godinu. Analizirana je Bolnička lista lijekova sa ciljem stavljanja novih lijekova na listu koji su potrebni za liječenje pacijenata u Bolnici (kao što je Gel za cerviks - Prepidil gel, kao i Metotreksat u indikaciji tretmana ektopične trudnoće kao „nova“ indikacija za Bolničku listu), te je na osnovu usvojenog mišljenja kliničkog farmakologa izvršeno uvrštavanje određenih lijekova Odjeljenja za pedijatriju i Odjeljenja za internu medicinu na Bolničku listu lijekova, kao i skidanje sa liste lijekova koji se ne koriste a na osnovu mišljenja kliničkog farmakologa, organizacionih jedinica ili Liječničkog konzilija. Kontinuirano je vršeno praćenje sigurnosti lijekova, monitoring potrošnje lijekova i medicinskih sredstava i dr.

Komisija je redovno pratila i analizirala potrošnju lijekova i medicinskih sredstava, kao i analizu realiziranog zdravstvenog programa. Izvršena analiza potrošnje lijekova i medicinskih sredstava.

U izvještajnom periodu vršene su i druge analize, donesen zaključak o načinu racionalne potrošnje lijekova i medicinskih sredstava u Bolnici.

➤ Pored gore navedenih stalnih stručnih tijela, u Bolnici su formirana i sljedeća stručna tijela komisije / odbori / vijeća / komiteti koji kontinuirano rade:

- Odbor za upravljanje medicinskim otpadom
- Odbor za kliničku praksu i reviziju
- Komitet za izlaganje medicinskom zračenju
- Komisija za osiguranje zdravih radnih mjesta
- Komisija za nadgledanje i upravljanje informacijama i informacionim tehnologijama
- Komisija za zdravstvenu dokumentaciju
- Komisija nadzor nad hospitalnim infekcijama
- Komisija za transfuzijsko liječenje
- Komisija za upravljanje rizikom
- Komisija za ocjenu nepovoljnih događaja
- Stručni kolegij
- Tanatološka komisija
- Tim za borbu protiv korupcije

- Od naprijed navedenih tijela izdvajamo rad **Komisije za nadzor nad hospitalnim infekcijama** koja je aktivno radila tokom 2021. godine prema usvojenom Planu i programu za 2021. godinu, i održavala svoje redovne sastanke. Komisija radi u skladu sa vodičem za sprječavanje i suzbijanje bolničkih infekcija, prema priručniku kontrole infekcije i prema politici kontrole infekcije u bolnici, te se koriste procedure kontrole infekcije prema akreditacijskim standardima kontrole infekcije.

Od početka pandemije Covid - 19 u Bolnici su naložene pooštrene higijensko-epidemiološke mjere uposlenicima: obavezno nošenje maski, distanca, pranje ruku, higijensko održavanje prostorija i površina, provjetravanje prostorija.

U Općoj bolnici je u toku 2021. godine prijavljeno 76 bolničkih infekcija dok su u prošloj godini prijavljene 24 bolničke infekcije. Komparirajući podatke broja prijavljenih bolničkih infekcija u 2021. i 2020. godini, stopa bolničkih infekcija je u 2021. godini povećana zbog većeg broja prijavljenih bolničkih infekcija na Infektivnom odjeljenju Covid 19 - Izolatoriju.

Razlozi su: povećan broj liječenja teških Covid imunokompromitiranih bolesnika sa razvijenim sekundarnim pneumonijama, upotreba neophodne imunosupresivne terapije i veći broj hroničnih bolesnika, starije životne dobi. Prema stručnim saznanjima, slična situacija je i u drugim bolnicama u kojima se liječe teški slučajevi Covid infekcije. U izvještajnom periodu najveći broj bolničkih infekcija su: Acinetobacter species, potom Clostridium difficile i MRSA infekcije, dok su u 2020. godini najveći broj bolničkih infekcija bile MRSA infekcije, potom infekcije: Escherichia coli, Pseudomonas aeruginosa i Klebsiela pneumoniae. Komisija i Tim za nadzor nad hospitalnim infekcijama su preuzeli kontinuirane aktivnosti u prevenciji bolničkih infekcija u svim organizacionim jedinicama Bolnice. Uvedene su pojačane mjere kontrole provođenja svih higijensko-epidemioloških mjera što je već doprinijelo smanjenju broja bolničkih infekcija.



## 5. Unutrašnji nadzor

Realizacija provođenja unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom u Bolnici u izvještajnom periodu izvršena je u skladu sa planiranim aktivnostima koje su zacrtane u Godišnjem planu i programu provođenja unutrašnjeg nadzora za 2021. godinu. Pravilnikom o unutrašnjem nadzoru nad stručnim radom utvrđen je nivo, odgovorna lica, način i dinamiku obavljanja redovnog unutrašnjeg nadzora. U skladu sa navedenim Pravilnikom, osiguran je kontinuirani monitoring i evaluacija nadzora na nivou pojedinih organizacionih jedinica i ustanove u cjelini.

Realizacija provođenja unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom:

- Nadzor nad stručnim radom se vršio kontinuirano u svim odjeljenjima/ odsjecima. Osnovni elementi za vršenje unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom bile su usvojene i odobrene procedure i protokoli rada. U izvještajnom periodu primjenjivale su se sve odobrene procedure i protokoli za rad.
- Tokom izvještajnog perioda, kontinuirano se vodila medicinska dokumentacija i evidencija zdravstvenih podataka tokom boravka u bolnici za sve korisnike zdravstvenih usluga u skladu sa aktuelnim zakonskim propisima o ovoj oblasti.
- U 2016 .godini u saradnji sa Agencija za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji Bosne i Hercegovine započeo je proces akreditacije Bolnice, te je Upravni odbor Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji Bosne i Hercegovine ( AKAZ) dodijelio Bolnici Akreditaciju kao zdravstvenoj ustanovi koja ispunjava akreditacijske standarde za bolnice u Federaciji BiH, a odnosi se na oblast kvaliteta i sigurnosti u pružanju zdravstvenih usluga.
- Edukacije, dodatno stručno osposobljavanje, unutar bolnice vršilo se kontinuirano prema planu.
- Izvještavanje prema nadležnim ustanovama s obzirom na obavezu dostavljanja statističkih i informatičkih podataka u 2021. godini vršilo se kontinuirano u skladu sa zakonskim i podzakonskim propisima.
- Tokom 2021. godine vršila se kontinuirano zdravstvena kontrola i dozimetrija svih lica koja su u procesu rada izložena bilo kojem obliku jonizirajućeg zračenja. Rezultati navedenih pretraga su zadovoljavajući bez izdvajanja iz procesa rada bilo kojeg uposlenika koji podliježe zdravstvenoj kontroli.
- Tokom izvještajnog perioda kontinuirano je vršena kontrola provođenja mjera za higijensko otklanjanje medicinskog - infektivnog otpada od mjesta nastanka do mjesta definitivnog zbrinjavanja.
- U 2021. godini vršen je kontinuirani nadzor nad bolničkim infekcijama; organizacija, monitoring, registracija i prijava bolničkih infekcija i mjere za sprječavanje i suzbijanje infekcija. Komisija za nadzor nad bolničkim infekcijama u 2021. godini je pratila epidemiološku situaciju. Kontinuirani nadzor i bolja organizacija epidemiološke situacije rezultirali su ažurnijim prijavljivanjem bolničkih infekcija. Angažman medicinskih tehničara/sestara na polju suzbijanja bolničkih infekcija u ustanovi je na zavidnom nivou.

- Redovni vanjski nadzor od strane Zavoda za javno zdravstvo Kantona Sarajevo realiziran je u skladu sa ugovorom koji je potpisan između Bolnice i ove ustanove. Tokom 2021. godine nije bilo neplaniranih događaja ili zahtjeva od nadležnih institucija na osnovu kojih bi bio proveden vanredni unutrašnji ili vanjski nadzor nad stručnim radom. Godišnji sanitarni pregledi uposlenika obavljani su u skladu sa zakonom i ugovorom sa Zavodom.

Prezentirani indikatori realizacije godišnjeg Plana i programa unutrašnjeg nadzora govore u prilog da je isti proveden u skladu sa Zakonom i godišnjim programom rada za 2021. godinu. Planirane aktivnosti su u cijelosti realizirane u dinamici kakva je predviđena u godišnjem programu rada.

## 6. Izrada normativnih akata

U skladu sa Statutom Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo” br. 22/14, 11/19 i 45/19) izvršeno je usklađivanje postojećih normativnih akata i donošenje novih, kao što su:

- Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ broj: 100-71/21 od 11.05.2021. godine
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ broj: 100-153/21 od 07.10.2021. godine

U skladu sa Akreditacijskim standardima za bolnice i Zakonom o sistemu kontrole kvaliteta, sigurnosti i o akreditaciji u zdravstvu (“Službene novine Federacije BiH” broj: 59/05, 52/11 i 6/17) u 2020. godini vršene su revizije postojećih i donošenje novih procedura i politika, a kao poseban proces.

Ustanova ima 14 usvojenih strategija:

- Strategija bolnice za period 2018. – 2021. godine
- Strategija poboljšanja sistema kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš Sarajevo za period 2018. – 2021. godine
- Strategija upravljanja rizicima JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš Sarajevo za period 2018. – 2021. godine
- Strategija sestrištva JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo za period 2018. – 2021. godine
- Strategija upravljanja ljudskim resursima u JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo za period 2018. – 2021. godine
- Strategija upravljanja medicinskim otpadom JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo za period 2018. – 2021. godine
- Strategija bezbjednosti u bolnici za period 2018. – 2021. godine
- Strategija komunikacije u JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš Sarajevo za period 2018. – 2021. godine
- Strategija upravljanja informacijama u JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo za period 2018. – 2021. godine

- Strategija upravljanja informacionim tehnologijama u JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš Sarajevo za period 2018. – 2021. godine
  - Strategija za osiguranje zdravih radnih mjesta u JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš Sarajevo za period 2018. – 2021. godine
  - Strategija poboljšanja kvaliteta Odsjeka za mikrobiološku dijagnostiku JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš Sarajevo za period 2018. – 2021. godine
  - Strategija poboljšanja kvaliteta Odsjeka za transfuzijsku medicinu JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš Sarajevo za period 2018. – 2021. godine
  - Strategija razvoja i poboljšanja sistema kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga Odjeljenja za ginekologiju i akušerstvo u JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo za period 2018. – 2021. godine
- Sve strategije su napisane na period od četiri godine 2018. – 2021. godina.

Sve Komisije i stručna tijela koji djeluju na nivou Bolnice donose svoje Poslovnike o radu. Izrada svih ostalih pravilnika i priručnika bit će urađena u skladu sa pozitivnim zakonskim normama i kolektivnim ugovorima.

#### **D. PROSTOR**

Generalno sagledavajući, opšte stanje svih objekata Bolnice je zadovoljavajuće. Kako je prošlo više od 20-tak godina od rekonstrukcije bolnice sve je češća pojava curenja na krovovima objekata kao i ružičanje fasade. Pošto saniranje ovih oštećenja zahtijeva angažovanje uz velike materijalne troškove, to će se, trenutno ovi problemi kao i drugi koji su manjeg obima, rješavati po pojavi kvarova, u sklopu korektivnog održavanja. Ove godine je MZ KS, odnosno Vlada KS odobrila sredstva za ugradnju vanjske termofasade za našu Ustanovu za Objekat OI, stacionar – Visoki dio.

##### **A.1.) Korektivno održavanje prostora**

Korektivno održavanje ili jednostavno opravka podrazumijeva vraćanje tehničkog sistema iz stanja “kvara” u stanje “u radu”. Proceduralno je definisano angažovanje Službe za potrebe korektivnog održavanja (odaziv na poziv, trebovanje materijala, otklanjanje kvara u vlastitoj režiji, angažovanje trećih lica itd.).

Potrebe za korektivnim održavanjem prostora su u direktnoj vezi sa organizovanjem preventivnog održavanja.

##### **A.2.) Preventivno održavanje prostora**

Preventivno održavanje podrazumijeva akcije koje je potrebno sprovesti na tehničkim sistemima kako bi se spriječilo nastajanje stanja “kvara” i sistemi održali u upotrebljivom stanju.

Zbog toga je od prioritetne važnosti pridržavanje definisanih termina preveniranja, odnosno ponašanje u skladu sa dinamičkim planom preventivnog održavanja.

U narednom izlaganju biće dat kompletan dinamički plan realizacija - preventivnog održavanja prostora sa pripadajućom opremom odnosno instalacijama.

## **Dinamički plan preventivnog održavanja :**

### **1. Preventivno održavanje gasnih instalacija i potrošača medicinskih gasova**

Svakodnevni obilasci :

- rezervoara za tečni kisik
- reducir stanica medicinskih plinova
- kompresorske stanice
- vakuum stanice
- kisične stanice glavne
- kisična stanice Izolatorija
- nitrooksidul stanice
- CO<sub>2</sub> stanice
- praćenje potrošnje medicinskih gasova i planiranje njihove nabavke

Sedmični obilasci:

- Urgentni centar, transportna vozila – provjera boca
- Ginekologija, transport beba – provjera boca
- Izolatorij, dodatne boce - provjera boca

Petnaestodnevni obilasci :

- Intezivna i poluintezivna njega , Porodilište

Mjesečni obilasci :

- operacione sale (subota, nedjelja)

U slučaju potreba za vandrednim intervencijama postoji propisana komunikacija pneumatičara i glavnih sestara odjeljenja, a takođe, u slučaju potrebe za angažovanjem trećih lica angažovani su šef mašinskog Odsjeka i šef Odjeljenja.

U vanrednoj situaciji “Covid” pandemije postojećem pneumatičaru su pridružena još dva uposlenika, preko konkursa raspisanih od strane Vlade KS na period od tri mjeseca sa produženjima. Ukupan potreban broj pneumatičara za funkcionisanje Bolnice je 4 (četiri). i nakon završetka “Covid” Pandemije.

Potrošnja medicinskog kisika se uvećala za 15 puta u prosjeku, a time i sve obaveze pneumatičara.

### **2. Preventivno održavanje termoenergetskih podstanica**

Svakodnevni pregledi sedam i više puta dnevno za vrijeme pogonskog stanja:

- konstantno nadgledanje DDC sistema toplotnih podstanica “Danfoss” u Podstanici P19, mogućnost eventualne regulacije

- konstantno nadgledanje DDC sistema klima komore magneta “Thoshiba” i eventualno regulacija.

- obilazak svih podstanica rukovaoca termoenergetskog postrojenja, najmanje dva puta u toku smjene, a po potrebi i više puta, a sve prema "Procedurama rada termoenergetske grupe, JUNI 2015."

- polazne temperature grijanja po objektima - prema vanjskoj temperaturi vazduha
- razdjeljivači pare – instalacije razvoda pare
- ventili za reduciranje pritiska pare – reducir stanice
- ventili regulacioni i mješajući
- ventili sigurnosni
- mjerni instrumenti
- posude za kondenzat i hladnjaci na otparnim vodovima
- hidroforsko postrojenje meke vode
- pumpe centrifugalne – pumpe cirkulacione
- protustrujni izmjenjivači toplote – instalacija grijanja
- instalacija razvoda rashladne vode
- rashladne mašine
- klima komore (tlačne sekcije i odsisni ventilatori)
- ventilacione komore : tlačne i odsisni ventilatori
- elektrokomandni ormari (ispravnost elektro prekidača, signalizacija i automatike)
- elektromotorni razvodi u podstanicama, rasvjeta i elektrokomande
- pumpe za otpadnu vodu
- bazensko postrojenje
- Kutlovnica na pelet preko koje se zagrijava Izolatorij je takođe predmet svakodnevnog obilaska termoenergetičara i pneumatičara.

Petnaestodnevni obilasci :

- omekšivači vode
- ventili ravni zaporni
- zasuni ravni zaporni
- posude za kondenzat (kompletnost sa mjerno regulacionom opremom )
- ekspanzione posude sa ekspanzionim vodovima i dopuna instalacije grijanja
- instalacija razvoda meke vode

Tromjesečni pregledi :

- razdjeljivači vode (mjerna i sigurnosna oprema)
- ispravnost ventila, spojeva, blindiranih priključaka, odvodnjavanje i odmuljavanje, izolacija, tvornička tablica
- posude za kondenzat (ispravnost ispusta i odzraka, revizionih otvora i odmuljivanja)
- instalacije razvoda pare
- tehnološka oprema koja radi sa parom
- filteri : perivi, vrećasti i apsolutni
- uklanjanje nepotrebnih, dotrajalih dijelova iz podstanica i sortiranje i slaganje potrebnih rezervnih dijelova i potrošnog materijala
- vodovod i kanalizacija u podstanicama
- bravarija i stolarija u podstanicama
- građevinsko stanje podstanica
- elektro instalacije u podstanicama
- protupožarna oprema

Šestomjesečni pregledi :

- ventili nepovratni (protupovratni)
- hvatači nečistoće
- instalacije centralnog grijanja u objektima : radijatori, ventili i podventili, automatski odzračivači, ozračne pipice, štrang zasuni, slavine za punjenje i pražnjenje
- šeme, uputstva, označavanje i obilježavanje
- elektrokomandni ormari, table i pultovi u podstanicama (kompletnost i šeme)
- protupožarna oprema i uputstva
- alati i ostala sredstva za održavanje podstanica i instalacija

**Vanredne intervencije se obavljaju prema pozivu odnosno prema vanrednoj potrebi.**

**Redovno čišćenje podstanica će obavljati rukovaoci termoenergetskih postrojenja subotom i nedjeljom.**

Generalno čišćenje podstanica i opreme u njoj obavljat će se prema posebnom planu SOČ-a.

### **3. Građevinsko preventivno održavanje**

Sedmični obilasci :

- praćenje potrošnje vode na glavnom vodomjeru – očitavanje stanja na vodomjeru svakog ponedjeljka u 10.00 sati

Petnaestodnevni obilasci :

- svi prostori u bolnici - sanitarna galanterija (česme, WC šolje, kade i sl.)
- svi prostori u bolnici - pregled drvenih elemenata (vrata, mobilijara)
- svi prostori u bolnici - pregled metalnih elemenata (prozora, vrata, mobilijara)

Mjesečni obilasci :

- šahtovi vanjskog vodovoda u cilju uočavanja eventualnog kvara na cijevima vanjskog vodovoda

Kvartalni obilasci :

- svi prostori bolnice - obilazak od strane uposlenika građevinskeog Odsjeka.

Godišnji obilasci :

- angažovanje KJKP «Vodovod i kanalizacija» na ispitivanju vanjske vodovodne mreže u cilju otklanjanja kvarova na istoj ( ukoliko se ukaže potreba za istim )

**Intervencije tj. otklanjanje kvarova po pozivu GMT odsjeka , svakodnevno će se obavljati prema pozivu , odnosno potrebi.**

### **4. Preventivno održavanje instalacija jake struje i termičkih potrošača**

Svakodnevni obilasci:

- kontrola ispravnosti rasvjete

Sedmični obilasci:

- provjera temperatura elektromotornih pogona
- provjera stanja prostora u trafostanici (prašina, vlaga, temperatura)
- provjera ispravnosti uređaja za kompenzaciju reaktivne energije

Petnaestodnevni obilasci:

- kontrola rada dizel agregata

Mjesečni obilasci:

- niski dio trafo stanice, vizuelni pregled – otklanjanje nedostataka

Tromjesečni obilasci:

- pregled sekundarnih razvodnih ormara u bolnici

Šestomjesečni obilasci:

- pregled glavnih razvodnih ormara u bolnici
- pregled elektro ormara u kuhinji i vešeraju

**Intervencije tj. otklanjanje kvarova po pozivu GMT odsjeka , svakodnevno se obavlja prema pozivu, odnosno potrebi.**

## **5. Preventivno održavanje medicinske opreme**

Prevenција se organizuje sklapanjem ugovora o održavanju sa ovlaštenim servisima. Ugovorima o održavanju je pokriven i najveći dio medicinske opreme. Ovim ugovorima je obezbjeđeno preventivno održavanje, prije svega nove sofisticirane i skupe medicinske opreme, a u toku ove 2022. godine očekuju se značajne nabavke nove medicinske opreme. U saradnji sa krajnjim korisnicima medicinske opreme i ovlaštenim serviserima treba tačno definisati termine periodičnih pregleda odnosno servisiranja.

Vanredne intervencije, na pozive sa odjeljenja će u saradnji sa šefom Odjeljenja zbog eventualne potrebe za angažovanjem trećih lica rješavati elektro Odsjek.

### **Plan realizacije rada termoenergetske grupe za 2021. godinu**

#### **1. Redovno održavanje – preventivno održavanje:**

**Period od 01.01.2021. – 15.04.2021. godine. Zimski režim – I dio - Izvršeno**

- Snabdjevanje Bolnice grijanjem, redovno održavanje sistema, uštede preko vikenda u dijelu objekta gdje je smanjen broj osoblja i pacijenata (Uprava, Kabineti), a sve u skladu sa vanjskom temperaturom.
- Uzimanje uzoraka otpadne vode iz Kotlovnice – Dvokut pro Sarajevo – termin juni 2023. (obavezno jednom godišnje).

### **Period od 15.04.2021. – 15.05.2021. godine. Prelazni režim rada – Izvršeno**

- Pripreme kotlova i parnih razdjeljivača, parnih sigurnosnih ventila za pregled od starne termoenergetske inspekcije Kantona Sarajevo, a koji se vrši svake tri godine, nakon kojeg se dobije upotrebna dozvola za parne posude pod pritiskom: parni kotlovi, razdjelnici pare, sigurnosni ventili na pari i spremnici komprimiranog zraka u kompresorskoj stanici.
- Prestanak snabdjevanja bolnice grijanjem, izuzev isporuke tehnološke pare za Vešeraj i Kuhinju i pripremu tople sanitarne vode za cijelu Bolnicu.
- Priprema klima komora za ljetni režim rada (pregled filtera, zamjena dotrajalih dijelova, pregled remenova, testiranje automatike).
- Priprema ventilacionih sekcija za ljetni režim rada (pregled filtera, zamjena dotrajalih dijelova, pregled remenova, testiranje automatike).
- Priprema rashladnih uređaja i sistema hlađenja (ispitivanje rashladne tekućine, eventualna dopuna ili zamjena)
- Dezinfekcija ventilacionih sistema – od 2016. godine vrši vanjska firma Sanitacija d.o.o. ili neka druga, a angažuje je Odjeljenje za zajedničke poslove. Ovu stavku potrebno bi bilo uraditi u sadejstvu sa firmom koja se bavi deratizacijom i dezinfekcijom, a proces dezinfekcije se vrši tako da se dezinfekciono sredstvo stavlja u tlačnu sekciju i kanale dovoda svježeg zraka, a zatim putem ventilatora komore ili sekcije distribuira kroz kanale za dobavu zraka u unutarnje prostore.

### **Period od 15.05.2021. – 15.10.2021. godine. Ljetni režim rada - Izvršeno**

- Pripremni radovi za Rekonstrukciju toplotnih podstanica – II Faza, Podstanica 48 i praćenje Izvođača radova koji prođe na postupku javne nabavke za izvođenje radova.
- Obezbjedivanje tehnološke pare za Vešeraj i Kuhinju – jedan kotao ostaje u radu
- Čišćenje sva tri dimnjaka i kotlova koji se konzerviraju preko ljeta od strane SZD Plamen Dimnjačar.
- Konzerviranje ostala dva kotla (jedan kotao radi tokom ljeta).
- Pregled ravnih ventila za paru, hvatača nečistoća, sigurnosnih ventila, pumpi i ostale prateće opreme za konzervirane kotlove.
- Radovi na čišćenju kotlovnice – krećenje
- Obezbjedjenje ventilacije u objektu
- Radovi na čišćenju podstanica - krećenje

### **Period od 15.10.2021. – 31.12.2021. godine. Zimski režim – II dio - Izvršeno**

- Priprema za sezonu grijanja, pregled instalacije, testiranje pumpi, probe grijanja po zonama, odzračivanje instalacije i radijatora.



- Snabdjevanje Bolnice grijanjem, redovno održavanje sistema, uštede preko vikenda i praznika u dijelu objekta gdje je smanjen broj osoblja i pacijenata (Uprava, Kabineti), a sve u skladu sa vanjskom temperaturom.
- Mjerenje emisije zagađujućih materija u zrak (polutanata) u Kotlovnici, izrada Izvještaja (Dvokut Pro Sarajevo ili neka druga ovlaštena laboratorija), te slanje istog Ministarstvu prostornog uređenja Kantona Sarajevo.
- Servis gorionika od strane ovlaštenog servisa SZR Batistuti.

## **2. Održavanje u fazi investicija – Praćenje investicija**

Za 2022. godinu predviđena je realizacija investicije u okviru termoenergetske grupe:

1. Potrebno je „utopli“ objekat sa termofasadom, u skladu sa mogućnostima Bolnice. Ove godine planirana je Sanacija fasada i utopljavanje fasade Bolnice. Investicija u iznosu od 690.000 KM je odobrena od Vlade KS za ovu 2022. godinu i čeka se realizacija – dostava sredstava kako bi se pokrenuo postupak javne nabavke za izbor najpovoljnijeg ponuđača za izvođenje radova. Ova sredstva su namjenjena samo za Objekat OI i to u slučaju da uslijed ekonomske krize u cijelom Svijtu cijene ne budu
2. Takođe, Vlada KS je za ovu tekuću 2022. godinu odobrila iznos od 350.000 KM za sanaciju postojećeg sistema ventilacije i klimatizacije kao prvu fazu, a za 2023. je planiran nastavak sanacije sistema ventilacije. U IP obrascima je planirana ukupna suma od 1.000.000 KM.  
imale novi drastičan skok. U protivnom sredstva bi se iskoristila na utopljavanje manjih objekata kompleksa Bolnice.

## **3. Mjere za uštedu toplotne energije, predložene od strane termoenergetske grupe:**

1. Potrebno je „utopli“ objekat sa termofasadom, u skladu sa mogućnostima Bolnice.  
Ove godine planirana je Sanacija fasada i utopljavanje fasade Bolnice. Investicija u iznosu od 690.000 KM je odobrena od Vlade KS za ovu 2022. godinu i čeka se realizacija – dostava sredstava kako bi se pokrenuo postupak javne nabavke za izbor najpovoljnijeg ponuđača za izvođenje radova. Ova sredstva su namjenjena samo za Objekat OI i to u slučaju da uslijed ekonomske krize u cijelom Svijtu cijene ne budu imale novi drastičan skok. U protivnom sredstva bi se iskoristila na utopljavanje manjih objekata kompleksa Bolnice.
2. Takođe, Vlada KS je za ovu tekuću 2022. godinu odobrila iznos od 350.000 KM za sanaciju postojećeg sistema ventilacije i klimatizacije kao prvu fazu, a za 2023. je planiran nastavak sanacije sistema ventilacije. U IP obrascima je planirana ukupna suma od 1.000.000 KM.
3. U slučaju aplikacije za kredit Svjetske banke ili Fonda za zaštitu okoliša Federacije BH, za utopljavanje objekata, eventualno bi u Objektu OII P23 trebalo ugraditi

kalolimetre za mjerenje utroška toplotne energije kako bi se mogli pratiti parametri prije i poslije utopljanja objekta.

#### 4. Potrebne investicije za termoenergetsku grupu:

- a. Obezbjedenje nastavka investicije na medicinskim gasovima – II faza.
- b. Obezbjedenje nastavka investicija na sanaciji dotrajalih instalacija – toplotna Podstanica P48– II faza.
- c. Priključenje Izolatorija na postojeću parnu Kotlovnicu bolnice, odnosno ukidanje Kotlovnice na pelet kojom se trenutno grije izolatorij.
- d. Sanacija Sistema ventilacije i klimatizacije u bolnici.

## D. TABELARNI PRIKAZ PROSTORA

Prilog broj 1.

Tabela 1. Prikaz prostornog kapaciteta

Naziv organizacionog segmenta <sup>1</sup>	Lokalitet (općina i adresa) <sup>2</sup>	Kvadratura prostora u m <sup>2</sup>	Ocjena stanja prostora <sup>4</sup>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” <b>O – I :</b> 1. bolnički kapaciteti 2. centralni operacioni blok 3. centralna sterilizacija 4. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>10.921</b> 1. 6.755 2. 720 3. 299 4. 3.142	zadovoljavajuće
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” <b>O – II :</b> 1. bolnički kapaciteti 2. specijalističko-konsultativna zaštita 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>4.883</b> 1. 3.255 2. 814 3. 814	zadovoljavajuće
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” <b>O – III :</b> 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>1.684</b> 1. 1.684	zadovoljavajuće saniranje krova
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” <b>O – IV :</b> 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>335</b> 1. 335	potrebna adaptacija sanacija dijela garaža sanacija fasade
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” <b>O – V :</b> 1. specijalističko-konsultativna zaštita 2. dijagnostički kapaciteti 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>5.848</b> 1. 2.496 2. 2.924 3. 428	zadovoljavajuće
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” <b>O – VI i VIII :</b> 1. specijalističko konsultativna zaštita 2. dijagnostički kapaciteti 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>8.971</b> 1. 4.015 2. 882 3. 4.074	zadovoljavajuće
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” <b>O – VII :</b> 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>397</b> 1. 397	zadovoljavajuće
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. Dr. Abdulah Nakaš” <b>O – IX :</b> 1. dijagnostičke službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>2.314</b> 1. 2.314	zadovoljavajuće
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” <b>O – X :</b> 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b>23</b> 1. 23	zadovoljavajuće
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš”	Općina Centar		zadovoljavajuće

<b>O – XI :</b> 1. komplementarne službe	Kranjčevićeva 12	1. <b><u>275</u></b>	
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” <b>O – XII :</b> 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	1. <b><u>18</u></b>	<u>zadovoljavajuće</u>
<b>O – XIII :</b> 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	1. <b><u>204</u></b>	<u>zadovoljavajuće- nov objekat</u>
<b>IZOLATORIJ</b>	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<b><u>2.000</u></b>	Prizemlje objekta <u>renovirano za potrebe</u> <u>izolatorija sredstvima</u> <u>UNDP-a u iznosu</u> <u>1.000.000 KM</u>  I sprat Objekta nije renoviran – potrebna rekonstrukcija prostora

**Tabela 2.** Prikaz promjena prostornih kapaciteta

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Promjene vezane za lokalitet u odnosu na prethodnu godinu (općina i adresa)	Promjene vezane za kvadraturu prostora u m <sup>2</sup> u odnosu na prethodnu godinu	Promjene vezane za ocjenu stanja prostora u odnosu na prethodnu godinu
Izolatorij – Infektivni Odjel	U krugu kompleksa Bolnice	2.000 m <sup>2</sup>	Prizemlje objekta cca 1000 m <sup>2</sup> opremljeno

**Tabela 3.** Prikaz vezan za održavanje ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Planirana sredstva za održavanje medicinske opreme , KM	Realizovana sredstva za održavanje medicinske opreme , KM	Indeks izvršenja %
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“	700.000 KM	0	

## F. OPREMA

Javna ustanova Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ je do djelomičnog inoviranja kapitalne opreme putem Japanskog Granta, izdvajanjima iz Budžeta Kantona Sarajevo počevši od 2005. godine, te donacijom od strane ZZO Kantona Sarajevo realizovane tokom 2009. godine i 2014. godine te kreditnim zaduženjem „Austrija 1“ preko Kantona Sarajevo, bila oslonjena isključivo na korištenje opreme starije i od 25 godina, tehnički prevaziđene i istrošene. U periodu od 2018. godine do početka 2020. godine izvršena je nabavka ključne dijagnostičke opreme kao što su: radiološki aparati, ultrazvučni aparati, analizatori za laboratoriju i endoskopska oprema. U posljednje dvije godine (2020. i 2021. godina) oprema je dolazila u Ustanovu putem donacije preko UNDP-a.

### Investicije – inoviranje opreme

U sljedećoj tabeli je prikaz opreme čija je nabavka planirana u 2022. godini:

R.b.	Naziv / opis / opreme	Procijenjena vrijednost (KM)
1.	Sonde za phaco aparat za potrebe Odsjeka za oftalmologiju	6.000,00 KM
2.	Potrošni materijal za aparat za operaciju paranazalnih sinusa (FEES) za potrebe Odsjeka za ORL	27.200,00 KM
3.	Mikroskop - 2 kom za Odsjek za patologiju	24.000,00 KM

4.	Ultrazvučni aparat za potrebe Odsjeka za urologiju	71.794,87 KM
5.	Kardiološka fazna sonda 3Sc-RS za UZV Vivid S60 za potrebe Odsjeka za pulmologiju i kardiologiju	8.860,00 KM
6.	Transportni frižideri za krv za potrebe Odsjeka za transfuzijsku medicinu	4.500,00 KM
7.	Kolica i magnetne vezalice za potrebe Odjeljenja za internu medicinu (ležeća kolica za pacijente 3 kom, sjedeća kolica za pacijente 3 kom, magnetne vezalice za pacijente 4 para, kolica za podjelu parateralne terapije 2 kom)	12.000,00 KM
8.	Centrifuga za potrebe Odjeljenja za medicinsko-biohemijsku laboratorijsku dijagnostiku	30.000,00 KM
9.	Valjak i presa za peglanje veša	150.000,00 KM
10.	Laparaskopski stub za potrebe Odsjeka za urologiju	200.000,00 KM
11.	Oprema za endoskopsku ginekologiju (pumpe za histeroskopiju, irigator za vodu, instrumenti za lapraskopske ginekološke operacije)	50.000,00 KM
12.	Blateksi – 5 (pet) kompleta, tri kompleta za operacione sale, dva kompleta za odjeljenja	100.000,00 KM

**U toku 2021. godine nabavljena je sljedeća kapitalna medicinska oprema:**

1. Frižider za potrebe Odsjeka za mikrobiološku dijagnostiku

## **F. TABELARNI PRIKAZ OPREME**

**Prilog broj 3.**

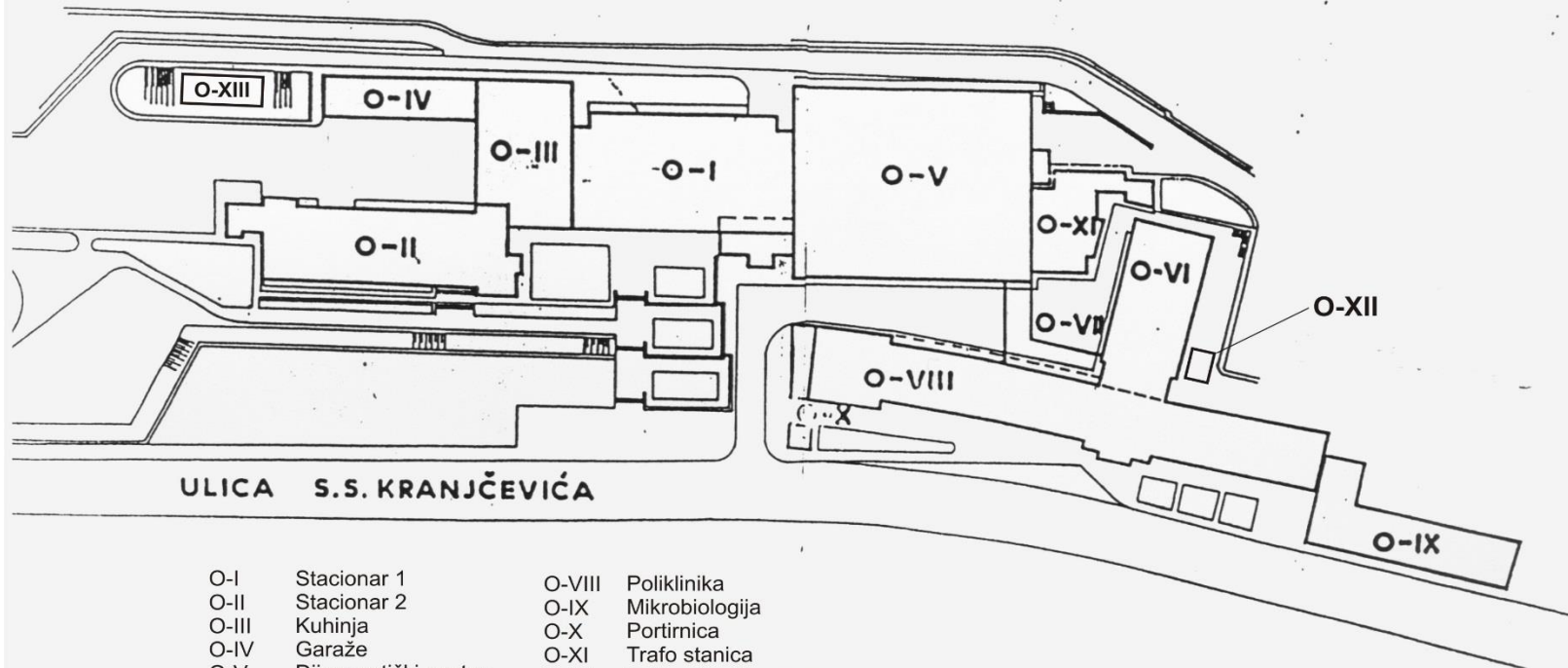
**Tabela 1. Prikaz postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku čija je vrijednost iznad 20.000,00 KM po organizacionim segmentima**

Naziv organizacionog segmenta	Vrsta (naziv) opreme	Broj aparata (inv. broj)	Godine proizvodnje
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	RTG aparat SILUETTE HF	1 (1399)	1998
	UZ aparat VOLUSION	1 (1609)	2006
	RTG aparat ICONOS R200 SIEMENS	1 (1610)	2009
	CT aparat SIEMENS	1 (11204)	2012
	RTG aparat MULTIX SIEMENS	1 (11205)	2012

	DIGITALIZATOR ZA OČITAVANJE RTG SNIMAKA	1 (12150)	2016
	RTG aparat SHIMADZU	1 (12234)	2016
	RTG Mobile Art Evolution SHIMADZU	1	2014
	MRI SIEMENS 1,5 T	1 (11927)	2015
	UZ aparat TOSHIBA, APLIO 300	1 (12155)	2016
	CT aparat TOSHIBA	1 (12474)	2018
	MR aparat TOSHIBA	1 (12609)	2018
	UZ aparat Canon Xario 100G	1 (13251)	2019
	CT aparat TOSHIBA	1 (14132)	2020
	Mobilni RTG SHIMADZU Fuji FDR Nano	1 (14182)	2020
	DIGITALIZATOR FUJI CAPSULA XLII	1 (14183)	2020
	Mobilni RTG MAC D GMM	1	2020
	UZ ACUSON NX3 Elite SIEMENS	1	2021
	UZ ACUSON NX3 Elite SIEMENS	1	2021
<b>Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za pulmologiju i kardiologiju</b>			
	BRNHOSKOP BF-X30	1 (7831)	1989
	BRNHOSKOP FUJINON 4400	1 (7264,5,6)	2009
	UZ aparat VIVID 4 GE	1 (2104)	2006
	ERGOMETAR HP COSMOS	1 (7087)	2004
	UZ aparat VIVID S60N GE	1 (14114)	2020
<b>Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju</b>			
	VIDEO ENDOSKOPSKI STUB SA GASTROSKOPOM I KOLONOSKOPOM	1	2007
	VIDEOGASTROSKOP	1 (11674)	2014
	VIDEO ENDOSKOPSKI STUB SA KOLONOSKOPOM	1	2018
	ENDOSKOPSKI UZV SISTEM EUS	1 (14110)	2020
	VIDEO ENDOSKOPSKI SISTEM ZA ERCP	1 (14128)	2020
	MOTORIZIRANI ENDOSKOP	1 (14129)	2020
	VIDEOGASTROSKOP	1 (14144)	2020
<b>Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku laboratorijsku dijagnostiku</b>			
	BIOHEMIJSKI ANALIZATOR DIMENSION	1 (1341)	2005
	BIOHEMIJSKI FLUOROMETRIJSKI ANALIZATOR Status CS	1 (9835)	2007
	BIOHEMIJSKI ANALIZATOR ELLIPSE	1 (10943)	2011
	ACIDOBAZNI ANALIZATOR ROSCHE COBAS	1 (11207)	2012
	HEMATOLOŠKI ANALIZATOR 5 DIFF	1 (12605)	2018
	HEMATOLOŠKI ANALIZATOR 3 DIFF	1 (12606)	2018
	AUTOMATSKI KOAGULACIJSKI ANALIZATOR	1 (13267)	2019
	APARAT ZA MJERENJE ACIDOBAZNOG STATUSA	1 (13634)	2019
<b>Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku</b>			
	Quant Studio 5 Real-Time PCR System	1	2021
<b>Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo</b>			

	<b>UZ Voluson 730 GE</b>	<b>1 (6319)</b>	<b>2006</b>
	<b>COLPOSKOP OLYMPUS 500</b>	<b>1 (9246)</b>	<b>2005</b>
	<b>EDNOSKOP</b>	<b>1 (9965)</b>	<b>2007</b>
	<b>KOLPOSKOPIJA</b>	<b>1 (10248)</b>	<b>2008</b>
	<b>UZ Aplio 300 TOSHIBA</b>	<b>1 (12349)</b>	<b>2017</b>
	<b>UZ Aplio 300 TOSHIBA</b>	<b>1 (13648)</b>	<b>2019</b>
	<b>UZ Voluson 730 Pro GE</b>	<b>1 (14033)</b>	<b>2019</b>
<b>Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju</b>			
	<b>Digitalni RTG (C–luk) ZIEHM</b>	<b>1</b>	<b>2019</b>
	<b>UZ LOGIQ F6 GE</b>	<b>1</b>	<b>2020</b>
<b>Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju</b>			
	<b>UZ LOGIQ F6 GE</b>	<b>1</b>	<b>2020</b>
<b>Odjeljenje za neurologiju</b>			
	<b>DIGITALNI EMG/EP SISTEM</b>	<b>1 (3906)</b>	<b>2010</b>
	<b>UZ Xario 100 TOSHIBA</b>	<b>1 (11966)</b>	<b>2015</b>
	<b>EEG 32-kanalni aparat</b>	<b>1 (13960)</b>	<b>2019</b>
	<b>TCD aparat</b>	<b>1 (13961)</b>	<b>2019</b>
<b>Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za oftalmologiju</b>			
	<b>UZ AVISO Echograf</b>	<b>1 (12096)</b>	<b>2016</b>
<b>Odsjek za nuklearnu medicinu</b>			
	<b>UZ aparat</b>	<b>1 (7942)</b>	<b>1998</b>
	<b>Gamma SIEMENS Symbia Evo Excel</b>	<b>1 (13066)</b>	<b>2018</b>
<b>Odjeljenje za urgentnu medicinu</b>			
	<b>UZ LOGIQ F6 GE</b>	<b>1 (14127)</b>	<b>2020</b>
<b>Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za urologiju</b>			
	<b>CISTOSKOP</b>	<b>1 (5725)</b>	<b>1998</b>
	<b>CISTOSKOP</b>	<b>1 (5726)</b>	<b>1998</b>
	<b>UZ VOLUSON 730 GE</b>	<b>1 (14032)</b>	<b>2019</b>
<b>Odjeljenje za pedijatriju</b>			
	<b>UZ Canon Xario 100G TOSHIBA</b>	<b>1 (13250)</b>	<b>2019</b>
<b>Infektivno odjeljenje</b>			
	<b>UZ aparat</b>	<b>1</b>	<b>2020</b>

SS"U"AV"O"OE U-H(C)SSOPI"O"AVO.-  
 SS"O"O"OE OPO.-AVN  
 1: 7 55 00



ULICA S.S. KRANJČEVIĆA

- |       |                      |        |                    |
|-------|----------------------|--------|--------------------|
| O-I   | Stacionar 1          | O-VIII | Poliklinika        |
| O-II  | Stacionar 2          | O-IX   | Mikrobiologija     |
| O-III | Kuhinja              | O-X    | Portirnica         |
| O-IV  | Garaže               | O-XI   | Trafo stanica      |
| O-V   | Dijagnostički centar | O-XII  | Kotlovnica-Vaporax |
| O-VI  | Uprava               | O-XIII | Kotlovnica         |
| O-VII | Pasarela             |        |                    |



## E. LJUDSKI RESURSI I RAZVOJ LJUDSKIH RESURSA

Uposlenici Opće bolnice su osnovni i najvažniji resurs na kojim se bazira postojanje, rad i funkcija ove ustanove. Iz navedenih razloga menadžment bolnice, u odnosu na ljudske resurse i njihov razvoj, nastoji da osigura adekvatne organizacijske, finansijske i druge neophodne uvjete za njihov nesmetan rast i razvoj radi zadovoljavanja naše osnovne funkcije- brige i liječenja naših korisnika. Pravilnikom o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta utvrđena je unutrašnja organizacija, naziv radnih mjesta, uslovi za radno mjesto, broj izvršilaca kao i opis poslova i radnih zadataka. Unutrašnja makro i mikro organizacija kao i broj izvršilaca utvrđeni su na osnovu akta o osnivanju iz ranijeg perioda i strategije razvoja bolnice. Popuna upražnjenih radnih mjesta limitirana je brojem finansiranih izvršilaca tako da broj sistematiziranih radnih mjesta nije jednak broju uposlenih izvršilaca.

**Tabela br. 1. Pregled ukupnog broja zaposlenih na dan 31.12.2021.godine**

Ukupan broj zaposlenih	Na neodređeno vrijeme	Ukupan broj specijalizanta za period trajanja specijalističkog staža ( na određeno vrijeme)	Na određeno vrijeme	Udio zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih (%)
<b>815</b>	<b>631</b>	<b>46</b>	<b>138</b>	<b>%</b>

Ukupan broj angažiranih izvršilaca u bolnici na dan 31.12.2021.godine iznosio je 815. Od ukupnog broja uposlenika bolnice su 631 u radnom odnosu na neodređeno vrijeme, 46 specijalizanata za period trajanja specijalističkog staža a ostatak od 138 (97 medicinskih i 41 nemedicinskih uposlenika) angažovani su na određeno vrijeme.

U strukturi ukupnog broja uposlenih njih 639 su medicinski radnici, a ostatak od 176 pripadaju kategoriji nemedicinskih radnika, što predstavlja odnos medicinskih i nemedicinskih radnika u omjeru od 78% : 22% . Iz navedenog podatka zaključuje se da ovaj omjer apsolutno nije u skladu sa optimalnim omjerom od 65% : 35% medicinskih i nemedicinskih radnika za nivo bolničke zaštite, a koji je utvrđen u Jedinstvenoj metodologiji, u Poglavlju "Finansiranje programa zdravstvene zaštite".

U izvještajnoj godini ustanova raspolaže sa sljedećom strukturom ljekara specijalista 18 doktora medicinskih nauka, 25 magistra medicinskih nauka i 25 ljekara specijalista sa počasnim zvanjem primarijus.

Također, ustanova ima 87 ljekara specijalista, 3 spec. biohemije, 4 magistra farmacije što samo za sebe govori o kadrovskim potencijalima ove ustanove.

Tokom 2021.godine u bolnici se odvijao dio praktične nastave za učenike Srednjih medicinskih škola.

Petnaest (15) radnika je ispunilo zakonske uslove za odlazak u penziju u 2021.godini. Prema polnoj strukturi su 10 žena i 5 muškarca. Od toga u odnosu na profesiju otišla je sljedeća struktura radnika 6 medicinskih sestara - tehničara, 2 laboratorijska tehničara, 6 ljekara specijalista i 1 mr.ph. specijalist.

Kao i ranijih godina tokom izvještajnog perioda, stalni kadrovski problem Opće bolnice predstavlja konstantno povećanje broja invalida rada kojima se mora dodjeliti adekvatan posao u skladu sa stepenom i vrstom invalidnosti. Od ukupnog broja zaposlenih (815), 59 radnika (47 medicinska radnika; od toga - 1 ljekara spec., 46 med. tehničara i 12 nemedicinskih radnika) imaju ocjenu invalidnosti II kategorije sa promjenom radnog mjesta ili oslobađanje od noćnog rada. Invalidi II kategorije sa promjenom radnog

mjesta u medicinskom sektoru raspoređeni su u skladu sa preostalom radnom sposobnošću prvenstveno u okviru specijalističko - konsultativne službe.

U strukturi medicinskih radnika više od 90 % su medicinski tehničari sa srednjom, a ostatak su ljekari specijalisti. Struktura i distribucija medicinara po medicinskim organizacionim jedinicama sa nekom od kategorija invalidnosti prezentirana je u narednoj tabeli:

**Tabela 2.** Struktura i distribucija **medicinskog kadra** sa nekom od kategorija invalidnosti.

MEDICINSKI KADAR	HIRURGIJA	INTERNO	ANESTEZIJA	NEUROLOGIJA	GINEKOLOGIJA	TRANSFUZIOLOGIJA	PRIJEMNO	ODJELJENJE ZA RADIOLOŠKU DIJAGNOSTIKU	ODJELJENJE ZA MED. – BIO. LAB. DIJAGNOSTIKU	ODSJEK ZA NUKLEARNU MEDICINU	UKUPNO
II kategorija	4	2	1	1	2	1	3			1	<b>15</b>
bez noćnog rada	12	5	1	2	3	1	3	3	1	1	<b>32</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>16</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>47</b>

Iako je problematika lica sa invalidnošću izraženija kod medicinskih radnika, što dovodi do remećenja proseca rada, ništa manje nije složena i kod nemedicinskih radnika za koje je potreban veći fizički angažman u obavljanju redovnih radnih obaveza. Struktura i distribucija nemedicinskih radnika prema kategoriji invalidnosti prezentirana je u narednom tabelarnom pregledu:

**Tabela 2. 1. Struktura i distribucija nemedicinskog kadra sa nekom od kategorija invalidnosti.**

NEMEDICINSKI KADAR	TEHNIČKI SERVIS	KUHINJA	VEŠERAJ	SERVIS ZA ČIŠĆENJE	UKUPNO
II KATEGORIJA	2	1	0	7	<b>10</b>
BEZ NOĆNOG RADA	0	0	0	2	<b>2</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>12</b>

Imajući u vidu ukupno prezentirani broj kao i strukturu lica sa umanjenom radnom sposobnošću, nameće se potreba za angažmanom određenog broja radnika na određeno vrijeme. Konstantno povećanje broja invalida II kategorije i oslobođenih od noćnog rada koje nije moguće rasporediti u turnus ili na neke fizički teže poslove, otežava funkciju i kontinuitet rada pojedinih medicinskih organizacionih jedinica. Broj radnika koji su primljeni u radni odnos na određeno vrijeme pokriva dio broja invalida rada u našoj zdravstvenoj Ustanovi.

Prema evidenciji Odjeljenja za ekonomsko - finansijske poslove prosječan broj odsutnih po osnovu bolovanja (dnevno) 45,66 od toga:

- kraća bolovanja .....	34,36
- komplikacije u trudnoći .....	1,58
- komplikacije u trudnoći preko 42 dana .....	2,62
- hronična bolovanja preko 42 dana .....	7,10
- prosječan broj odsutnih po osnovu porodiljskog odsustva .....	17,45
- ukupno prosječan broj odsutnih .....	63,12

U skladu sa Uredbom Vlade KS o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru na teritoriji Kantona Sarajevo („Službene novine KS“, broj 19/21), odredbama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Opća bolnica i dobivenim saglasnostima resornog ministarstva za prijem radnika na određeno vrijeme, odnosno odlukama Vlade KS za prijem radnika na neodređeno vrijeme, prijem novih radnika vršen je putem javnih oglasa / konkursa koji su se objavljivali u jednim dnevnim novinama, web stranici Bolnice i web stranici ”Službe za zapošljavanje KS”. Radi provođenja procedure izbora kandidata od strane direktora Bolnice imenovane su Komisije za prijem čiji rad je nadgledao supervizor imenovan od strane Ureda za borbu protiv korupcije i poboljšanje kvaliteta Kantona Sarajevo.

Pregled ljudskih resursa prema zadatim tabelama u skladu sa Metodologijom izrade izvještaja dat je u narednom prilogu broj 2. ovog izvještaja.

Tabela 1. Prikaz ukupnog broja zaposlenih prema statusu zaposlenja na dan 31.12.2021.godine.

Ukupan broj zaposlenih	Na neodređeno vrijeme	Ukupan broj specijalizanata za period trajanja specijalističkog staža ( na određeno vrijeme)	Na određeno vrijeme	Udio zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih (%)
<b>815</b>	<b>631</b>	<b>46</b>	<b>138</b>	<b>23%</b>

Tabela 2. Ukupan broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo na dan 31.12.2021.godine.

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO ZDRAVSTV. RADNIKA NA NEODREĐENO VRIJEME	STRUKTURA ZDRAVSTVENOG KADRA								FINAN - SIRANJA OD ZZO KS %	
		Doktori medicine	Dr. medicine spec.	Dr.med. spec. sa usmierenom spec.	Mr.farmacije	Mr.farm. spec. Spec. biohem. Spec.mikrobio.	Zdravstveni radnici VSS	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS		
Kabinet direktora	3	3		2						1	
Odjeljenje za hirurgiju	164	120		33					2	1	84
Odjeljenje za internu medicinu	78	55		23					4	2	26
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	80	65		25					1	1	38
Odjeljenje za urgentnu medicinu	48	40		9							31
Odsjek za transfuzijsku medicinu	8	7		1							6
Odjeljenje za ginek. i akušerstvo	47	36		10					2		24
Odjeljenje za pedijatriju	41	29		9					2		18
Odjeljenje za neurologiju	35	28		10					1		17
Bolnička apoteka	7	5					3				2
Odjeljenje za	38	32		11					12	5	4

radiološku dijagnostiku										
Odjeljenje fizikalnu med. i rehabilitaciju	35	30		4				1	4	21
Bolnička Laboratorija	14	13					3	1		9
Patologija sa prosekturom	10	7		2				1		4
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	10	7					1		1	5
Odjeljenje za infektivne bolesti	6	4		4						
Odsjek za nuklearnu medicinu	10	10		2				2		6
Odjeljenje za poslove organizacije i poboljšanje kvaliteta	3	3		1				1		1
Odjeljenje za zajedničke poslove	2	2						2		
<b>UKUPNO:</b>	<b>639</b>	<b>496</b>		<b>146</b>		<b>3</b>	<b>4</b>	<b>32</b>	<b>14</b>	<b>297</b>

**Tabela 3.** Ukupan broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo na dan 31.12.2021.godine.

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO ZDRAVSTVENIH RADNIKA	UKUPNO ZDR. RADNIKA NA ODREĐENO VRIJEME	STRUKTURA ZDRAVSTVENOG KADRA								
			Doktori medicine	Dr. medicicine spec.	Dr.med. spec. sa usmjerenom spec.	Mr.farmacije	Mr.farm. spec. Spec. biohem. Spec.mikrobio.	Zdravstveni radnici VSS	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS	FINAN - SIRANJA OD ZZO KS %
Kabinet direktora	3										
Odjeljenje za hirurgiju	164	44	15	2						27	
Odjeljenje za internu medicinu	78	23	6	1						16	

Odjeljenje za anesteziiju i intenzivnu terapiju	<b>80</b>	<b>15</b>	5	2						8	
Odjeljenje za urgentnu medicinu	<b>48</b>	<b>8</b>	2							6	
Odsjek za transfuzijsku medicinu	<b>8</b>	<b>1</b>	1								
Odjeljenje za ginek. i akušerstvo	<b>47</b>	<b>11</b>	2	1						8	
Odjeljenje za pedijatriju	<b>41</b>	<b>12</b>	4							8	
Odjeljenje za neurologiju	<b>35</b>	<b>7</b>	2							5	
Bolnička apoteka	<b>7</b>	<b>2</b>	1			1					
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	<b>38</b>	<b>6</b>	1					4		1	
Odjeljenje fizikalnu med. i rehabilitaciju	<b>35</b>	<b>5</b>	3							2	
Bolnička Laboratorija	<b>14</b>	<b>1</b>								1	
Patologija sa prosekturom	<b>10</b>	<b>3</b>	2							1	
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	<b>10</b>	<b>3</b>	2	1							
Odjeljenje za infektivnu medicinu	<b>6</b>	<b>2</b>		1						1	
Odsjek za nuklearnu medicinu	<b>10</b>	<b>0</b>									
Odjeljenje za poslove organizacije i poboljšanje kvaliteta	<b>3</b>	<b>0</b>									
Odjeljenje za zajedničke poslove	<b>2</b>	<b>0</b>									
<b>UKUPNO:</b>	<b>639</b>	<b>143</b>	<b>46</b>	<b>8</b>		<b>1</b>		<b>4</b>		<b>84</b>	

**Tabela 4.** Ukupan broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionom segmentu i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo na dan 31.12.2021. godini.

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO NEZDR. RADNIKA	UKUPNO NEZDR. RADNIKA NA NEODREĐENO VRIJEME	STRUKTURA NEZDRAVSTVENIH RADNIKA				% FINASIRANJA OD ZZOKS
			Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici VŠS	Nezdravstveni radnici SSS	Nezdravstveni radnici NSS	
Kabinet direktora	2	1	1				
Odjeljenje za biblioteku, informacionu i edukacionu djelatnost	3	3	2	1			
Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove	12	8	5		3		
Odjeljenje za ekonomsko - finansijske poslove	15	13	3	3	7		
Odjeljenje za zajedničke poslove	17	15	2	5	8		
Odsjek zaštite	9	7	1		6		
Odsjek higijene i održavanja	65	45			4	41	
Odsjek za pripremu i distribuciju hrane	27	19		6	3	10	
Odsjek za informacione i komunikacione tehnologije	2	2	2				
Odjeljenje za tehničke poslove	22	20	3	15	2		
Administracija medicinskog sektora	2	2			2		
<b>UKUPNO:</b>	<b>176</b>	<b>135</b>	<b>20</b>	<b>30</b>	<b>34</b>	<b>51</b>	

**Tabela 5.** Ukupan broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionom segmentu i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo na dan 31.12.2021.godine.

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO NEZDR. RADNIKA	UKUPNO NEZDR. RADNIKA NA ODREĐENO VRIJEME	STRUKTURA NEZDRAVSTVENIH RADNIKA				% FINASIRANJA OD ZZOKS
			Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici VŠS	Nezdravstveni radnici SSS	Nezdravstveni radnici NSS	
Kabinet direktora	2	1	1				
Odjeljenje za biblioteku, informacionu i edukacionu djelatnost	3	0					
Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove	12	4	2		2		
Odjeljenje za ekonomsko - finansijske poslove	15	2	1		1		
Odjeljenje za zajedničke poslove	17	2	2				
Odsjek zaštite	9	2			2		
Odsjek higijene i održavanja	65	20				20	
Odsjek za pripremu i distribuciju hrane	27	8			2	6	
Odsjek za informacione i komunikacione tehnologije	2	0					
Odjeljenje za tehničke poslove	22	2		1	1		
Administracija medicinskog sektora	2	0					
<b>UKUPNO:</b>	<b>176</b>	<b>41</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>26</b>	

**Napomena:** U ukupnom broju nezdravstvenog kadra na određeno vrijeme uračunata je jedna pripravnica, po kvalifikacionoj strukturi (VSS) koja je angažovana putem Službe za zapošljavanja KS.

**Tabela 6.** Prikaz broja i strukture zdravstvenih radnika koji su na bolovanju dužem od godinu dana po organizacionom segmentu u 2021.godini.



NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO ZDR. RADNIKA NA BOLOVANJU	BROJ ZDR. RADNIKA KOJI SU NA BOLOVANJU DUŽE OD GODINU DANA									
		Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. med. spec. sa usmjerenom specijalizacijom	Dr. stomatologije	Dr. stomat. spec.	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS
<b>UKUPNO:</b>											

U izvještajnom periodu od 01.01.2021. – 31.12.2021. godine nije bilo radnika na bolovanju dužem od godinu dana.

**Tabela 7. Broj planiranih specijalizacija i subspecijalizacija prema organizacionoj strukturi za 2021.godinu.**

Naziv organizacionog segmenta	BROJ PLANIRANIH SPECIJALIZACIJA (2021)	* BROJ REALIZIRANIH SPECIJALIZACIJA PO PLANU ZA 2020.GODINU A KOJE SU REALIZOVANE U 2021.GODINI
Odjeljenje za hirurgiju: Specijalizacija iz oblasti: - opća hirurgija - Otorinolaringologija i hirurgija glave i vrata Specijalizacije iz oblasti: - Ortopedija	1  1	1
Specijalizacija iz oblasti - Anesteziologija, reanimatologija i intenzivna medicina		1
Odjeljenje za internu medicinu Specijalizacija iz oblasti: - Opća interna medicina Specijalizacija iz oblasti: - Pulmologija	1  1	
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku, laboratorijsku dijagnostiku Specijalizacija iz oblasti: Medicinska biokemija	1	
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo Specijalizacija iz oblasti: - Ginekologija i opstetricija	1	

Odjeljenje za pedijatriju Specijalizacija iz oblasti: - Pedijatrija	2	
Bolnička apoteka Specijalizacija iz oblasti: - Ispitivanje i kontrola lijekova	1	
Odjeljenje za fizikalnu med.i rehabilitaciju Specijalizacija iz oblasti: - Fizikalna i medicina i rehabilitacija	1	
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku: Specijalizacija iz oblasti: - klinička radiologija		1
Odjeljenje za urgentnu medicine Specijalizacija iz oblasti: Urgentne medicine		1
<b>Ukupno</b>	<b>10</b>	
<b>Subspecijalizacija</b>	<b>BROJ PLANIRANIH SUBSPECIJALIZACIJA (2021)</b>	<b>BROJ REALIZIRANIH SUBSPECIJALIZACIJA</b>
Intenzivna medicina (prema programu 1)	1	
Intenzivna medicina (prema programu 2)	1	
Dječija anestezija i reanimacija	1	
Endokrinologija i dijabetologija	1	
Nefrologija	1	
Kardiologija	1	
Gastroenterohepatologija	1	
Interventna radiologija	1	
Fatalna medicina i opstetricija	1	
Neuropedijatrija	1	
Neonatologija	1	
Pedijatrijska kardiologija	1	
<b>Ukupno</b>	<b>12</b>	

**Napomena:**

U skladu sa odobrenim Planom potrebnih specijalizacija i subspecijalizacija zdravstvenih djelatnika i zdravstvenih suradnika Kantona Sarajevo za 2021.godinu broj: 02-30-4625-1/21 od 27.10.2021.godine, Konkursna procedura za izbor istih će se provesti u 2022. godini, a što će zavistiti od odobrenih finansijskih sredstava za realizaciju istih – Tabela 7., kolona BROJ PLANIRANIH SPECIJALIZACIJA U 2021.GODINI.

\*Također, u gornjoj Tabeli 7. u koloni \*BROJ REALIZIRANIH SPECIJALIZACIJA PO PLANU ZA 2020.GODINU A KOJE SU REALIZOVANE U 2021.GODINI dali smo podatak o realizaciji istih u toku izvještajnog perioda.

U toku 2021.godine završena je konkursna procedura za dodjelu osnovnih specijalizacija u skladu sa Planom specijalizacija iz 2020. godine. Specijalizanti će započeti specijalistički staž u skladu sa Rješenjima FMZ u toku 2022.godine iz sljedećih grana specijalizacije, i to:

- Ortopedija .....	2 izvršioca,
- Medicinska biohemija .....	2 izvršioca,
- Pulmologija .....	2 izvršioca,
- Nuklearna medicina .....	1 izvršilac,
- Anesteziologija, reanimatologija i intenzivna medicina .....	2 izvršioca,
- Neurologija .....	1 izvršilac,
- Opća interna medicina .....	2 izvršioca
<b>UKUPNO:</b> .....	<b>12 izvršilaca.</b>

<b>PREGLED BROJA I STRUKTURA ZAPOSLENIH U ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA na dan 31.12.2021.godine.</b>			
<b>Redni broj</b>	<b>Zaposleni po strukama i stepenima stručne spreme</b>	<b>Broj zaposlenih</b>	
		2020. g.	2021.g.
<b>1.</b>	<b>Zdravstveni radnici i saradnici:</b>		
1.1.	Doktori medicine - specijalizanti	42	46
1.2.	Doktori medicine-specijalisti	141	155
1.3.	Doktori stomatologije		
1.4.	Doktori stomatologije-specijalisti		
1.5.	Farmaceuti*	5	4
1.6.	Farmaceuti specijalisti	1	
1.7.	Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti	3	3
1.8.	Ostali zdravstveni radnici visoke spreme	34	36
1.9.	Zdravstveni radnici više stručne spreme	14	14
1.10.	Zdravstveni radnici srednje stručne spreme	339	381
1.11.	Ostali zdravstveni radnici (Program Službe za zapošljavanje KS)	47	
<b>I.</b>	<b>Ukupno zdravstveni radnici i saradnici</b>	<b>626</b>	<b>639</b>
<b>2.</b>	<b>Administrativni, tehnički i ostali radnici u zdravstvenoj ustanovi:</b>		
2.1.	Visoka stručna sprema	23	26
2.2.	Viša stručna sprema	5	4
2.3.	Srednja stručna sprema	34	36
2.4.	Visokokvalifikovani	27	27
2.5.	Kvalifikovani	6	6
2.6.	Ostali radnici	74	77
2.7.	Ostali zdravstveni radnici (Program Službe za zapošljavanje KS)	3	0

2.1.	Ukupno administrativni, tehnički i ostali radnici	172	176
3.	Ukupno zaposleni u zdravstvenoj ustanovi (1+2)	798	815

### 3. Kontinuirana edukacija

Realizacija plana kontinuirane edukacije trebala je biti, kao i svake godine, izvršena na osnovu Godišnjeg plana kontinuirane edukacije bolničkog osoblja za 2021. uz njegovu neophodnu periodičnu modifikaciju. Zbog pandemije COVID-19 odlučeno je da se, zbog nepredvidljivosti epidemiološke situacije i angažmana osoblja, ne pravi unaprijed konkretan plan, već da se edukacija organizuje u odnosu na stanje postojeće situacije.

Zaključeno je da se kontinuirane edukacije metodološki treba odvijati kroz sljedeće segmente:

#### Interna edukacija

- Edukacija na nivou ustanove
- Edukacija po organizacionim jedinicama

#### Eksterna edukacija

- Edukacija u drugim centrima
- Odlasci na stručne skupove

### **REALIZACIJA KONTINUIRANE EDUKACIJE U JU OPĆA BOLNICA „PRIM. DR. ABDULAH NAKAŠ“ U 2021.**

U 2021. COVID odjeljenje JU Opće bolnice „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ (Bolnica) provodilo je kontinuiranu internu edukaciju medicinskog osoblja u ustanovi. Predavanja su se odvijala jedanput sedmično, na odabrane teme u vezi sa dijagnostikom i liječenjem COVID-19 u prostoru bolničke Konferencijske sale.

Također, ljekari i medicinsko osoblje COVID odjeljenja prisustvovalo je i eksternim predavanjima /webinarima koja su organizirana u suradnji sa menadžmentom Bolnice. Pored toga, Bolnica je organizovala i dva simpozijuma takođe vezana za COVID-19.

### **PREGLED REALIZACIJE INTERNE I EKSTERNE EDUKACIJE U BOLNICI**

#### **Pregled realizacije internih i eksternih predavanja, webinarima i simpozijuma za medicinsko osoblje po mjesecima**

##### **Januaru 2021. – 3 predavanja i 2 webinarima**

1. Predavanje „Značaj radiološke dijagnostike u liječenju COVID-19 bolesnika“, dr Emir Gušo, Odjeljenje za radiologiju Opće bolnice Sarajevo, 18.01.2021.
2. Webinar u suradnji Opće bolnice Sarajevo i Ambasade Republike Italije, na kojem su učešće uzeli i uposlenici Kliničkog centra Banja Luka, Mostar i Tuzla. Predavanje održano 22.01.2021.
3. Webinar na temu „Aktuelnosti u primjeni mehaničke ventilacije kod COVID bolesnika“ u suradnji sa prof Ognjenom Gajićem (Amerika), prof Vladimirom Krajinović (Hrvatska), prof Emir Festić (Amerika), prof Zoran Todorović (R Srbija); 26.01.2021.

4. Predavanje „Značaj laboratorijske dijagnostike u liječenju COVID-19 bolesnika“ mr.ph. Amila Kapidžić, Odjeljenje za laboratorijsku dijagnostiku Opće bolnice Sarajevo 27.01.2021.
5. Predavanje „Provođenja vakcinacije u JU Opća bolnica „Prim. Dr Abdulah Nakaš““ - predavači iz JU Zavod za javno zdravstvo Kantona Sarajevo, 28.01.2021.

### **Februaru 2021. - 8 predavanja**

1. “Primjena Colistina i fosfomicina u liječenju COVID-19 bolesnika” - prim. dr. Ednan Drljević, 03.02.2021. u 08:15 sati,
2. “Antikoagulantna terapija u liječenju COVID-19 bolesnika”
  - U vodno predavanje – prim. dr. Ednan Drljević,
  - Antikoagulantna terapija i tromboembolija pluća – dr. Tijana Muhić – Skalonja,
  - Primjena antikoagulantne terapije kod COVID-19 – mr. sc. med.dr. Anela Šubo, 05.02.2021. u 08:15 sati

*Napomena:* Predavanje bodovano od Ljekarske komore Kantona Sarajevo;
3. “Primjena sedativa u terapiji teške forme COVID-19” – dr. Amel Amidžić, 10.02.2021. u 08:15 sati.
4. “Clostridium difficile i COVID-19” – dr. Ljiljana Salata, 17.02.2021. u 08:15 sati
5. “Nove preporuke Američkog udruženja infektologa za liječenje COVID-19” – mr. sc. med. dr. Anela Šubo, 24.02.2021. u 08:15 sati
6. “Bazični principi kardiopulmonalne reanimacije” – dr. Ranka Krtinić, 25.02.2021. u 08:15 sati

### **Mart-maj 2021. - 7 predavanja o aktuelnim temama i prezentacija novosti u oblasti liječenja COVID-19 i 1 simpozij**

1. “eGRF, procjena i značaj u praksi” - prof. dr Halima Resić, 03.03.2021. u 08:15 sati
2. “Sagorijevanje na poslu (Burnout)”- psiholog Elvira Duraković Belko, 17.03.2021. u 08:15 sati
3. U Bolnici su 18. i 19.03.2021. boravili turski ljekari, voditelj Covid centra u Američkoj bolnici u Istanbulu, prof. dr. Bilgin Sait, specijalista interne medicine i doc. dr. Siran Keske, infektolog. Oni su ljekarima Covid tima održali predavanje o dijagnostici i liječenju Covid-19. Takođe su učestvovali i u radu bolničkog Covid tima.
4. “Principi i postupci liječenja COVID-19 u jedinici intenzivne njege” – dr. Lejla Aganović – Sagdati, 15.04.2021, 08:30 sati
5. “Oksigenoterapija i indikacije za mehaničku ventilaciju kod COVID-19” – dr. Ivan Keser, 28.04.2021, 08:15 sati
6. “Postcovid sindrom “- dr. Faris Kadić, specijalizant interne medicine, 05.05.2021, 08:15 sati
7. Simpozij “Covid i postcovid i robotika u ortopediji i traumatologiji”; Predavači: prof. dr. sc. med. Ismet Gavrankapetanović, prof. dr. sc. med. Mirza Bišćević, prim. dr. Ednan Drljević, mr. sc. med. dr. Anela Šubo, dr. Amir Selimagić sa turskim kolegama; 21.05.2021.
8. “Izazovi u primjeni oksigenoterapije kod covid bolesnika” – mr. sc. dr. Lejla Vidović, 27.05.2021, 08:15 sati
9. “Oksigenoterapija i COVID-19” – mr. sc. dr. Anela Šubo, 29.04.2021. 08:15 sati

## Juni – decembar 2021. - 4 interna predavanja, 1 simpozij i 1 stručni skup

1. Stručni skup “12. dani BHAAAS” održan u Mostaru, a kojem su sudjelovali predavači sa bolničkog COVID odjela:
  - Mr. sc. med. dr, Anela Šubo sa dvije teme:
    - a) Tromboza i trombocitopenija kod COVID – 19 bolesnika i u postcovid periodu - prikaz slučaja”
    - b) Remdesivir u terapiji COVID- 19 , iskustvo jednog centra;
  - Mr. sc. med. dr Aida Mujaković
    - a) “Chest X ray resolution after SARS-CoV-2 infection, single Center experience”
2. Simpozij “ Covid i postcovid” sa međunarodnim učešćem, u organizaciji Opće bolnice Sarajevo – 23. I 24.06.2021. Hotel Radon plaza
3. “COVID – 19 i bubrežne komplikacije” – prof. dr. Halima Resić, 02.06.2021. 08:15 sati
4. “Novosti u antikoagulantnoj terapiji”- Predavači: prim. mr. sc. med. dr. Denis Mačkić i mr. sc. med. dr. Anela Šubo, 09.06.2021. 08:15 sati
5. “Antikoagulantna terapija u COVID-u: Novosti”- dr. Lejla Vidović, 08.09.2021., 08:15 sati
6. “Akutna bubrežna ozljeda i tretman hemodijalizom kod pacijenata sa COVID -19” 07.12.2021., 08:15 sati

### Pregled eksterne edukacije

Za nemedicinsko osoblje realizovana je samo eksterna edukacija u drugom centru.

<b>REALIZOVANI ODLASCI U DRUGE CENTRE 2021.</b>		
<b>Nemedicinsko osoblje</b>		
<b>BiH</b>	<b>Inostranstvo</b>	<b>Ukupno</b>
<b>10</b>	<b>-</b>	<b>10</b>

Za medicinsko osoblje eksterna edukacija je realizovana kroz edukacije na stručnim skupovima I odlascima u druge centre.

<b>REALIZOVANI ODLASCI NA SRUČNE SKUPOVE U 2021.</b>		
<b>Ljekari</b>		
<b>BiH</b>	<b>Inostranstvo</b>	<b>Ukupno</b>
<b>1</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
<b>REALIZOVANI ODLASCI NA SRUČNE SKUPOVE U 2021.</b>		
<b>Medicinski tehničari</b>		
<b>BiH</b>	<b>Inostranstvo</b>	<b>Ukupno</b>
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
<b>REALIZOVANI ODLASCI U DRUGE CENTRE U 2021.</b>		
<b>Ljekari</b>		
<b>BiH</b>	<b>Inostranstvo</b>	<b>Ukupno</b>
<b>5</b>	<b>4</b>	<b>9</b>
<b>REALIZOVANI ODLASCI U DRUGE CENTRE U 2021.</b>		
<b>Medicinski tehničari</b>		
<b>BiH</b>	<b>Inostranstvo</b>	<b>Ukupno</b>
<b>9</b>	<b>1</b>	<b>10</b>
<b>REALIZACIJA ODLAZAKA NA EKSTERNU EDUKACIJU MEDICINSKOG OSOBLJA U 2021.</b>		
<b>BiH</b>	<b>Inostranstvo</b>	<b>Ukupno</b>

<b>17</b>	<b>12</b>	<b>29</b>
-----------	-----------	-----------

Na eksternu edukaciju išlo je ukupno 16 ljekara (6 u BiH i 10 u inostranstvo) i 13 medicinskih tehničara (11 u BiH i 2 u inostranstvo).

<b>REALIZACIJA KONTINUIRANE EDUKCIJE ZA SVO OSOBLJE U 2021.</b>		
<b>BiH</b>	<b>Inostranstvo</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Medicinsko osoblje</b>		
<b>17</b>	<b>12</b>	<b>29</b>
<b>Nemedicinsko osoblje</b>		
<b>10</b>	<b>-</b>	<b>10</b>
<b>Svo osoblje</b>		
<b>27</b>	<b>12</b>	<b>39</b>

## G. DJELATNOST

### IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI ZDRAVSTVENOG PROGRAMA ZA 2021.GODINU

Zdravstveni program u Općoj bolnici „Prim dr Abdulah Nakaš“ tokom 2021. godine realiziran je kroz djelatnost:

1.Specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite

2.Bolničke zdravstvene zaštite.

Realizacija zdravstvenog programa u 2021 godini bila je u velikoj mjeri uvjetovana pandemijom COVID 19 virusa koja je modificirala dinamiku rada bolnice , pružanje usluga, potrebu za kadrom, finansijsko polsovanje itd.

Tokom prvih mjeseci 2021.godine, u vrijeme najvećeg širenja Corona infekcije u našem Kantonu, smještajni i kadrovski kapaciteti bolnice su bili prilagođeni velikom proilivu COVID pacijenata.

Prema odluci Vlade kantona naša bolnica je trebala osigurati 103 bolnička kreveta za COVID pacijenate. Međutim,u periodu januar-mart 2021, u vrijeme najvećeg intenziteta pandemije, u bolnici je bilo smješteno 240 pacijenata raspoređenih na 7 odsjeka , uključujući i odsjek za tzv „long Covid“ .

Ambulanta za Covid pacijente u protekloj godini je ostvarila 10 202 pregleda, pruženo je 25 040 usluga a 1632 pacijenata bilo je na observaciji.

Bolnički kapaciteti za oboljele od Covida su se prilagođavali epidemiološkim okolnostima sa idejom da niti jedan pacijent koji treba bolničku zaštitu ne smije ostati nezbrinut. Učinjene su tehničke korekcije na Covid odjelu tako da su stvoreni tehnički preduslovi da centralni kisik bude sproveden do svakog kreveta što je omogućilo primjenu invazivne i neinvazivne ventilacije i kisika u visokim protocima gdje god je bilo potrebno.

Obskrba medicinskim kisikom je bila kontinuirana i sigurna. Proširenje kapaciteta za smještaj Covid pacijenata iziskivao je znatnu prostornu i kadrovske reorganizaciju unutar bolnice. Osim zgrade bivšeg garnizonske ambulante, pacijenti oboljeli od COVID-a bili su smješteni na drugom, trećem i četvrtom spratu , zatim na odjeljenju za ginekologiju i odjeljenju za pedijatriju.

Kadrovski, rad na odjelima za COVID pacijente popunjavan je zdravstvenim uposlenicima sa drugih odjeljenja (interno, neurologija, urgentni centar, fizijatri, ORL) a veliku pomoć su predstavljali ljekari i medicinske sestre koje su radili na određeno vrijeme putem Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo. Zdravstveni radnici su radili na odjelima standardne i intenzivne njege smjenjujući se svakih 6 sati.

Intenzivnu njegu za najteže COVID pacijente koji su zahtijevali neinvazivnu ili invazivnu respiratornu potporu vodili su anesteziolozi i medicinski tehničari anestetičari.

Porodicama pacijenata uvijek je bio na raspolaganju ljekar za davanje informacija o pacijentima koji je i aktivno telefonski javljao porodicama oboljelih ako bi došlo do promijena u zdravstvenom stanju pacijenta ili premještaja na drugi odjel.Sve druge službe su se prilagodile specifičnim zahtjevima oboljelih od Covida-tehnička služba koja je pojačanim nadzorom osiguravala redovno snabdijevanje kisikom, fizioterapeuti koji su radili respiratorne vježbe,kuhinja koja je spremala posebne visokokalorične, kašaste obroke , služba za higijenu koja je održala visok standard čistoće i propisno odlaganje infektivnog otpada. Tokom protekle godine na COVID odjelima bolnice ostvareno je 18 502 b.o.dana, otpušteno je 1795 pacijenata, a na žalost 187 je završilo letalno. Prosječan dužina hospitalizacije bila je 10,3 dana.



Epidemija je modelirala način funkcioniranja bolnice, tako da je u određenim, najkritičnijim periodima, prema odluci Vlade i Kriznog štaba bio obustavljeno pružanje usluga u konsultativno-specijalističkoj i bolničkoj zdravstvenoj zaštiti koje nemaju karakter hitnosti. Za sve vrijeme bolnica je pružala usluge pacijentima sa hitnim stanjima i povredama, malignim bolestima kao i onima kojima bi odlaganje zdravstvene usluge moglo značajno ugroziti zdravlje, tako da je bolnica praktično funkcionirala na dva kolosijeka za Covid i ne Covid pacijente.

### **Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita**

Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita, bila je, kao i rad čitave bolnice, modelirana intenzitetom epidemije. I pored toga što je, prema naredbi Kriznog štaba, u pojedinim periodima bilo obustave rada ove službe, usluge pacijentima su se pružale praktično kontinuirano, uz procjenu hitnosti i rizika koji nosi odlaganje zdravstvene usluge.

U protekloj godini ostvareno je 379 137 pregleda u specijalističko-konsultativnoj službi, a pacijenti su dobili 1 603 545 usluge, što je ostvarenje 150,98 % u odnosu na proteklu godinu. U pogledu broja pregleda prednjači Urgentni centar bolnice sa 32347 pregleda i dnevnom opterećenosti ljekara od 44,9 čime je ostvareni broj pregleda bio 130,5 % u odnosu na realizaciju prethodne godine, zatim kabinet ortopedije kroz koji je u protekloj godini prošlo 22 728 pacijenta sa dnevnom opterećenosti ljekara od 43,53 pacijenta i kabinet hirurgije koji je realizirao 12597 pregleda sa dnevnom opterećenosti 49 pacijenata po ljekaru.

Posebno veliki broj uskuga zabilježen je u domenu medicinsko-biohemijske dijagnostike koja je realizirala 573516 analiza. Veliki broj analiza ostvaren je za potrebe Domova zdravlja. ( D dimer, troponin ) U okviru mikrobiološke dijagnostike urađeno je 87049 analiza tako da je ostvaren 286,35% analiza više u odnosu na planirano. Ovako veliki broj analiza rezultat je povećane potrebe za mikrobiološkom dijagnostikom za pacijente oboljele od Covida, a i većim brojem antigenskih testova koji su realizirani tokom epidemije.

Ostvaren je izuzetno veliki broj pregleda u domenu radiološke dijagnostike-83877. Epidemija je dovela do velike potrebe za dijagnostikom respiratornog sistema, tako da je broj Rtg i CT pluća trostruko veći u odnosu na prošlogodišnji broj. Ovako veliki broj realiziranih pregleda, uz nedostatak kadra uslovljen odlaskom zaposlenika u penziju, doveo je do velikog dnevnog opterećenja radiologa koji iznosi čak 71,32 pretrage dnevno. Vrijeme čekanja ambulantnih pacijenata na CT i MRI dijagnostiku je oko 30 dana, a skraćeno je uvođenjem rada u drugoj smjeni za magnetnu dijagnostiku.

U okviru specijalističko-konsultativne službe radila je tzv. „post-Covid ambulanta“, u kojoj su se kontrolirali pacijenti nakon dehospitalizacije. Multidisciplinarni liječnički tim u sastavu infektolog, pulmolog, internista, kardiolog, pregledao je ukupno 3452 pacijenta. U ovoj ambulanti pacijenti su redovno praćeni do potpunog ozdravljenja.

U pogledu neurološke dijagnostike urađeno je ukupno 910 dijagnostičkih procedura. Zahvaljujući popodnevnom radu, liste čekanja za bolničke pacijente bile su do 5 dana a za vanbolničke pacijente do 30 dana.

Kardiološka dijagnostika radila se uglavnom za hitne indikacije s obzirom da su kardiolozi bili angažirani na Covid odjelima.

Veliki broj endoskopskih dijagnostičkih procedura zabilježen je u oblasti gastroenterologije. Realizirano je 1463 proksimalne i 660 distalnih endoskopija koje su uglavnom rađene u analgesedaciji i anesteziji. Kabinet za gastroenterologiju bilježi 5503 pregleda što je 112% planiranih realizacija za ovu godinu.

Obtirom da je stacionarni dio Odjeljenja za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju bio na raspolaganju tokom čitave godine pacijentima oboljelim od COVID infekcije, pacijenti koji su bili u mogućnosti dobijali su uslugu na nivou specijalističko-konsultativne službe gdje je obim usluga povećan za 77% u odnosu na prethodnu godinu.

Odsjek nehiruške intenzivne njege takođe je bio zatoiren i njegov prostor i oprema ustupljen COVID pacijentima, a pacijenti koji su zahtijevali ovu vrstu terapije bili su zbrinuti u hiruškoj intenzivnoj njezi.

## **Bolnička zdravstvena zaštita**

U okviru bolničke zdravstvene zaštite u 2021 godini ostvareno je 14267 prijema što je 43,76%više u odnosu na isti period prethodne godine. Realizirano je 79 999 b.o. dana što je 150% u odnosu na prethodnu godinu. Učinjeno je 6710 operativnih zahvata što je 22,47%više u odnosu na prethodnu godinu.

U bolnici je zabilježen i značajan porast broja poroda-1425 što je 34,18% više u odnosu na prethodnu godinu. Zahvaljujući dovoljnom broju anesteziologa, uvedena je mogućnost poroda uz spinalnu analgeziju.

Procenat iskorištenosti bolničkih kapaciteta iznosio je 56,63 %. Na odjelu opće interne medicine i gastroenterologije iskorištenost posteljnog fonda bila je čak 90 %.

U pogledu broja operacija po organizacionim segmentima najviše je realizirano na općoj hirurgiji. 2897, na oftalmologiji-1336 i na ortopediji- 893.

Prosječna dužina liječenja u bolnici je 5,14 dana. Period čekanja na operativne zahvate uglavnom je do 30 dana, izuzev oftalmoloških operacija koje se čekaju u prosjeku 14 mjeseci.

U okviru hiruških grana uvedeni su novi, složeni operativni zahvati u oblasti abdominalne hirurgije-operacije jednjaka i laparoskopske resekcije crijeva, u oblasti ORL-endoskopske operacije nosa, te ortopedske fiksacije kičme.

U pogledu realizovanog broja b.o. dana po organizacionim segmentima, i pored značajnog reduciranja broja bolničkih postelja na pojedinim odjelima , ostvaren je veći broj b.o. dana u odnosu na prethodnu godinu.

U maju mjesecu formirani su multidisciplinarni konziliji za liječenje malignih bolesti i upalnih bolesti crijeva koje se posredstvom Federalnog fonda zdravstvene zaštite liječe biološkom terapijom u našoj bolnici.

## **Edukacija**

U pogledu edukacije u protekloj godini je održano 80 internih edukacija iz oblasti liječenja COVID infekcija koje su organizirali ljekari bolnice.

- Održan je seminar o preoperativnoj pripremi pacijenata u organizaciji anesteziološke i internističke službe.

- U martu mjesecu održano je predavanje na temu „Liječenje pacijenata oboljelih od Covid -19 infekcije. Predavači su bili istaknuti ljekari , voditelji Covid centra iz američke bolnice u Turskoj dr Bilgin Sait i doc. Dr Siran Keske. Tom prilikom smo ostvarili kontakt koji smo održavali sve vrijeme epidemije, kad god nam je pomoć bila potrebna.

- 21.05. održan je stručni simpozijum „Robotika u ortopediji i traumatologijim „ predavači su bili iz Istanbula sa vakif Univerziteta bezmialem-Istanbul. Tom prilikom je potpisan sporazum o saradnji u smislu edukacije naših kadrova u Istanbulu.

- 04.06. Održan seminar sa temom „Ortopedski deformiteti kod djece „ , predavač Prof dr Muhherrem Inana iz Istanbula.

- 24.06.2022 održan je Prvi međunarodni simpozij o COVIDU i POST-COVIDU u organizaciji Opće bolnice „Prim dr Abdulah Nakaš“. Simpozij je trajao dva dana , gostovali su mnogi ljekari iz BIH, regiona i svijeta , a njih nekoliko hiljada je pratilo skup putem online platforme. U isto vrijeme, sa istom temom je održan seminar za sestre i medicinske tehničare.

- 09.07. Održan je stručni skup o savremenom pristupu tumorima i metastazama . predavači su bili stručnjaci iz pomenute oblasti iz New-York-a, beograda i Banja Luke.

- 15.10. Održan je kurs za sve medicinske radnike Opće bolnice iz oblasti Kardiopulmonalne reanimacije .

- 24.12. Predavanje na temu „Zbrinjavanje urgentnih stanja u ginekologiji i akušerstvu“ u organizaciji Odjeljenja za ginekologiju i akušerstvo .

### **Projekti**

U bolnici je u toku provođenje dva projekta:

- Projekat uspostave KRIZNIH CENTARA ZA ŽRTVE SILOVANJA I SEKSUALNOG NASILJA u saradnji sa Agencijom za ravnopravnost spolova i Ministarstva za ljudska prava BIH. U okviru projekta potpisan je ugovor o saradnji i adaptaciji prostora za formiranje centra. Organizirano je više predavanja i edukacija.

- Projekat „e novorođenče „u saradnji sa Općinom Centar. U okviru projekta je održano niz edukacije sa učesnicima projekta.

Tokom čitave godine ostvaruje se izuzetno značajna , kontinuirana saradnja sa Stomatološkim fakultetom u Sarajevu na ostvarenju humanog programa realizacije stomatoloških intervencija u općoj anesteziji za djecu sa posebnim potrebama. U ovaj program su uključeni anesteziolozi i anestezičari koji dva puta sedmično obavljaju ovaj posao u operacionoj sali Stomatološkog fakulteta.

**Tabela.1 Realizacija zdravstvenog programa u 2021. godini**

Indikator	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index	
				4/2	4/3
1	2	3	4	5	6
<b>Specijalističko konsultativna i dijagnostička zaštita</b>					
Broj pregleda	245.333	366.933	379.137	154,54	103,33
Broj usluga	1.017.337	1.655.001	1.603.545	157,62	96,89
Broj fizikalnih terapija	134.116	166.884	237.927	177,40	142,57
Broj biohemijско hematoloških analiza	412.251	647.631	573516	139,12	88,56
Broj mikrobioloških analiza	44.126	90.297	87.049	197,27	96,40
Broj radioloških pregleda	67.523	80.000	83.877	124,22	104,85
Broj ambulantnih operacija	2.051	2.100	2.479	120,87	118,05
<b>Bolnička zaštita</b>					
Broj ispisanih bolesnika	13.258	14.317	15.561	117,37	108,69
Broj b.o. dana	52.986	88.000	79.999	150,98	90,91
Broj operacija	5.479	6.000	6.710	122,47	111,83
Broj anestezija	3.735	4.500	4.273	114,40	94,96
Broj poroda	1.006	1.360	1.425	141,65	104,78
% iskorišten. kapac.	42,21	60	56,63	134,16	94,38
Prosječna dužina liječenja	7	6	5,14	73,43	85,67
<b>Odjeljenje za urgentnu medicinu</b>					
Broj pregleda	24.777	28.356	32.347	130,55	114,07
Broj prijema	1.811	1.900	1.936	106,90	101,89
Broj pruženih usluga	124.307	154.000	168.820	135,81	109,62
Br. opser. do 24h*	144	200	45,00	31,25	22,50

## Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita

Tabela 19. Prikaz prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim jedinicama

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Kabinet za opću hirurgiju	<b>40,39</b>	<b>41,6</b>	49,01	121,34	117,81
Kabinet za plastičnu hirurgiju	<b>6,16</b>	<b>6,34</b>	17,05	276,79	268,93
Kabinet za vaskularnu hirurgiju	<b>22,16</b>	<b>22,82</b>	19,33	87,23	84,71
Kabinet za ortopediju	<b>35,66</b>	<b>40</b>	43,53	122,07	108,83
Kabinet za uz dječijih kukova	<b>2,22</b>	<b>2,29</b>	0,14	6,31	6,11
Kabinet za urologiju	<b>14,36</b>	<b>14,79</b>	55,60	387,19	375,93
Kabinet za oftalmologiju	<b>17,55</b>	<b>18,08</b>	6,00	34,19	33,19
Kabinet za otorinolaringologiju	<b>16,00</b>	<b>16,48</b>	14,00	87,50	84,95
Kabinet za ginekologiju	<b>13,60</b>	<b>21</b>	20,50	150,74	97,62
Kabinet za akušerstvo	<b>27,50</b>	<b>42</b>	37,75	137,27	89,88
Kabinet za opću internu medicinu	<b>16,00</b>	<b>20</b>	18,80	117,50	94,00
Kabinet za gastroenteralnu endoskop.	<b>12,70</b>	<b>2</b>	21,50	169,29	1.075,00
Savjetovalište za dijabetes	<b>5,50</b>	<b>7</b>	5,10	92,73	72,86
Savjetovalište za dermatologiju	<b>29,70</b>	<b>40</b>	35,00	117,85	87,50
Savjetovalište za infektologiju	<b>3,20</b>	<b>5</b>	33,00	1.031,25	660,00
Kabinet za pulmo. i ispit. funkcije pluća	<b>14,60</b>	<b>15</b>	20,30	139,04	135,33
Kabinet za kardiologiju	<b>7,10</b>	<b>7</b>	13,00	183,10	185,71
Ambulanta za pedijatriju	<b>6,94</b>	<b>7</b>	20,25	291,79	289,29
Odsjek za nuklearnu medicinu	<b>12,20</b>	<b>2,8</b>	16,04	131,48	572,86
Kabinet za neurologiju	<b>22,00</b>	<b>2,85</b>	29,20	132,73	1.024,56
Ambulanta za anesteziološke preglede	<b>11,01</b>	<b>4,7</b>	17,60	159,85	374,47
Odjeljenje za urgentnu medicinu	<b>49,80</b>	<b>12,03</b>	44,90	90,16	373,23
Kabinet za fiz. medicinu i rehabil.	<b>10,00</b>	<b>12,03</b>	9,00	90,00	74,81
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	<b>62,72</b>	<b>25</b>	71,32	113,71	285,28

*Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita na nivou Kantona organizirana je na način da se sekundarni nivo specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite pruža na tri nivoa, bez jasno definisanih puteva pacijenta, što često dovodi do preopterećenja pojedinih kabineta. Evidentna je dnevna preopterećenost ljekara koji rade na hiruškom kabinetu, ortopedskom kabinetu, kabinetu za urologiju. Izrazito je povećano dnevno opterećenje ljekara na kabinetu za pulmologiju,infektologiju, pedijatriju . Značajniji pad dnevne opterećenosti ljekara u odnosu na prethodnu godinu bilježi de na kabinetima za oftalmologiju, otorinolaringologiju prije svega zbog činjenice da ove godine na pomenutim kabinetima radi veći broj specijalista*

Tabela 20. Prikaz broja uzoraka i broja analiza u laboratorijskoj dijagnostici.

Naziv organizacionog segmenta	Broj uzoraka				
	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Medicinsko-biohemijska dijagnostika	<b>42.021</b>	59.242	66.472	158	112,20
Hematologija i koagulavija	<b>32.533</b>	39.479	59.122	182	149,76
<b>Ukupno</b>	<b>74.554</b>	98.721	125.594		
Naziv organizacionog segmenta	Broj analiza				
	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Medicinsko-biohemijska dijagnostika	<b>209.093</b>	249.942	364.239	174,20	145,73
Hematologija i koagulacija	<b>125.176</b>	298.968	209.277	167,19	70,00
<b>Ukupno</b>	<b>334.269</b>	548.910	573.516		

Naziv organizacionog segmenta	Broj uzoraka				
	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Mikrobiološka dijagnostika	<b>10.514,00</b>	30.000,00	22.955,00	218,33	76,52
Sanitarno-mikrobiološka dijagnostika	<b>751,00</b>	5.000,00	971,00	129,29	19,42
<b>Ukupno:</b>	<b>11.265,00</b>	35.000,00	23.926,00		

Naziv organizacionog segmenta	Broj analiza				
	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Mikrobiološka dijagnostika	<b>41063</b>	50297	83186	202,58	165,39
Sanitarno-mikrobiološka dijagnostika	<b>3063</b>	5000	3863	126,12	77,26
<b>Ukupno:</b>	<b>44126</b>	55297	87049		

Naziv organizacionog segmenta	Broj uzoraka				
	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Patologija	<b>3214</b>	2900	3692	114,87	127,31

Naziv organizacionog segmenta	broj analiza				
	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
Patologija	<b>9567</b>	9000	10136	105,95	112,62

Naziv organizacionog segmenta	Broj				
	uzoraka				
	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsj.za transfuzijsku medicinu	<b>2737</b>	2819	3478	123	123
Naziv organizacionog segmenta	Broj analiza				
	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
	1	2	3	4	5
Odsj.za transfuzijsku medicinu	<b>18190</b>	18736	23886	131	127,49

*Evidentan je veliki porast broja usluga u oblasti medicinsko-biohemijske djelatnosti koja je posljedica velike potrebe za ovom vrstom dijagnostike za složeni često dugotrajni tretman pacijenata oboljelih od COVID-19 infekcije, posebno često svakodnevnih kontrola upalnih parametara i acidobaznog statusa. Osim usluga za hospitalizirane pacijente, medicinsko-biohemijski laboratorij je radio je veliki broj nalaza D-Dimera i troponina za pacijente koji su se liječili u Domovima zdravlja.*

Tabela 21. Prikaz dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odjelj.za med.-bioh.lab.dijagnostiku	456,65	500	241	52,78	48,20
Odsjek za med. mikrob. dijagnostiku	43,16	60	138	319,74	230,00
Odsjek za patologiju sa prosekturom	6,22	7	6	96,46	85,71
Odsjek za transfuzijsku medicinu	49,69	51	65,5	131,82	128,43

Tabela 21a. Prikaz broja posjeta u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Kabinet za opću hirurgiju	10.543	12.610	12.597	119	100
Kabinet za plastičnu hirurgiju	653	700	1.739	266	248
Kabinet za vaskularnu hirurgiju	2.349	5.000	2.955	126	59
Kabinet za ortopediju	18.617	19.000	22.728	122	120
Kabinet za uz dječijih kukova	118	300	74	63	25
Kabinet za urologiju	4.568	7.000	5.674	124	81
Kabinet za oftalmologiju	5.442	5.605	6.942	128	124
Kabinet za ORL, vestib., audio, timpanom.	7.089	8.500	8.622	122	101
Kabinet za ginekologiju	3.574	6.000	5.282	148	88
Kabinet za akušerstvo	7.187	12.000	9.703	135	81
Kabinet za opću internu medicinu	4.113	8.000	4.825	117	60
Kabinet za gastroenteralnu endoskop.	3.280	4.916	5.504	168	112
Savjetovalište za dijabetes	1.420	3.000	1.300	92	43
Savjetovalište za dermatologiju	7.669	10.000	8.914	116	89
Savjetovalište za infektologiju	2.412	5.000	3.498	145	70
Kabinet za pulmo. i ispit. funkcije pluća	3.779	6.000	5.205	138	87
Kabinet za kardiologiju	1.475	3.000	3.452	234	115
Kabinet za pedijatriju	2.547	3.500	6.292	247	180
Odsjek za nuklearnu medicinu	6.297	8.000	8.117	129	101
Kabinet za neurologija	6.984	7.200	7.645	109	106
Ambulanta za anesteziološke preglede	2.875	5.000	4.578	159	92
Odjeljenje za urgentnu medicinu	24.777	28.356	32.347	131	114
Kabinet za fiz. medicinu i rehabil.	3.916	3.800	3.277	84	86
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	56.389	80.000	83.877	149	105
Odsjek za kliničku laboratoriju	37.500	50.000	60.891	162	122
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	11.265	15.000	19.913	177	133
Odsjek za patologiju sa prosekturom	0	0	0	0	0
Odsjek za transfuzijsku medicinu	0	0	0	0	0
<b>Odjeljenje za urgentnu medicinu</b>	24.777	28.356	32.347	114	130
<b>Ukupno</b>	<b>270.110</b>	<b>357.843</b>	<b>335.951</b>		

*Na tabelarnom prikazu evidentan je značajan porast broja posjeta specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti u svim oblastima. Značajan porast ostvaren je na kabinetu za plastičnu hirurgiju, kabinetu za gastroenterološku endoskopiju, kabinetu za infektologiju, kabinetu za pedijatriju i odjeljenju za radiološku dijagnostiku.*



Tabela 22. Prikaz broja ultrazvučnih pregleda po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
UZ srca	711	1.000	1.788	251	179
Dopler sonografija	33	34	108	327	318
UZ muskuloskeletne strukture	1.254	2.400	1.062	85	44
UZ bubrega	5.574	5.000	8.639	155	173
UZ dojke	51	250	69	135	28
UZ jetre	3.698	4.000	7.247	196	181
UZ mokraćnog mjehura	5.262	4.950	8.711	166	176
UZ pankreasa	3.695	4.100	8.711	236	212
UZ slezene	3.696	4.100	7.247	196	177
UZ štitne žlijezde	1.106	1.650	1.105	100	67
UZ žučnog mjehura	3.741	3.500	7.175	192	205
Ginekologija - ultrazvučna dijagnost.	118	7.000	74	63	1
Ultrazvuk u oftalmologiji	6.326	1.165	11.263	178	967
Transkranijalni dopler	1.131	440	1.884	167	428
Ultrazvuk perifernih nerava	270	120	468	173	390
CD-KSV- Kolor dopler kr. s. vrata	57	730	84	147	12
Kolor dopler	688	50	1126	225	163
UZ mozga novorođenčeta	-	100	39	-	39
Uz kukova novorođenčeta	-	50	-	-	
<b>Ukupno</b>	<b>37.411</b>	<b>40.639</b>	<b>65.635</b>		

Tabela 23. Prikaz broja realizovanih radiološko-dijagnostičkih pregleda po organizacionim

*Ukupan broj realiziran ultrazvučnih pregleda u 2021 godini je znatno veći u odnosu na prethodnu godinu. Pojedini ultrazvučni pregledi rade se na kabinetima urologije, gastroenterologije i ginekologije pa su pridodati pregledima koje se rade na Odjeljenju za radiološku dijagnostiku. Veći broj pregleda realiziran je zahvaljujući kadrovskom jačanju pojedinih odjeljenja i odsjeka ( gastroenterologija, neurologija, oftalmologija, kao i sve većim brojem specijalista koji su educirani za ovu vrstu dijagnostike.*

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
MRI	3355	4000	3665	109	92
CT dijagnostika	4904	5100	6623	135	130
Rtg probavna dijagnostika	319	450	394	124	88
Urodijagnostika	48	66	49	102	74
Muskuloskeletna dijagnostika	24763	29000	39274	159	135
RTG - pluća	2345	3000	6662	284	222
<b>Ukupno</b>	35734	41616	56667		

**Tokom 2021 godine realiziran je veći broj radiološko-dijagnostičkih pregleda u odnosu na prethodnu godinu, posebno Rtg snimaka i CT pregleda pluća što je direktno vezano za epidemiju respiratornog virusa.**

24.: Prikaz broja realizovanih drugih dijagnostičkih procedura po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Elektromioneurografija (EMNG)	461	500	607	132	121
Elektroencefalografija (EEG)	279	320	303	109	95
Elektrokardiogram (EKG) neurologija	179	179	-	-	
Ergometrija	149	160	103	69	64
Holter minotoring	217	250	329	152	132
Spirometrija	194	500	277	143	55
Endoskopije	1804	1560	2123	118	136
Bronhoskopije	35	65	44	126	68
Elektrokardiogram (EKG)	5882	8000	5845	99	73
Akutne hemodijalize	31	60	26	84	43
Biopsija	213	40	246	115	615
Polipektomia	50	219	52	104	24
Scintigrafije	33	70	0	0	0
Cistoskopija	713	60	280	39	467
Vestibulometrija	763	749	1028	135	137
Audiometrija	886	786	1124	127	143
Timpanometrija	345	913	332	96	36
CTG – (dijagn. za trudnice)	4020	355	12571	312	354
Amnioscopio – (dijagn. za trudnice)	109	150	159	142	106
Ukupno	16363	18927	12719		

***U pogledu realizacije dijagnostičkih procedura po organizacionim segmentima evidentno je povećanje broja dijagnostičkih procedura gotovo u svim segmentima, osim scintigrafije pluća koja se nije radila zbog procesa nabavke reagensa za rad gamma kamere. Izrazito je povećan broj proksimalnih i distalnih endoskopija, broj dijagnostičkih procedura u oblasti neurologije i broj dijagnostičkih procedura za praćenje trudnoće koje su u koorelaciji sa povećanjem broja poroda u bolnici.***

Tabela 25. Prikaz prosječne dužine čekanja za radiološko-dijagnostičke procedure u po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta		Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.
1		2	3	4
RTG – Probavna dijagnostika,	<i>bolnički</i>	<b>0</b>	0	0
	<i>ambul.</i>	<b>7 dana</b>	10 dana	20dana
Urodijagnostika,	<i>bolnički</i>	<b>0</b>	0	0
	<i>ambul.</i>	<b>15 dana</b>	10 dana	10dana
Muskuloskeletna dijagnostika,	<i>bolnički</i>	<b>0</b>	0	0
	<i>ambul.</i>	<b>0</b>	0	0
MRI dijagnostika	<i>bolnički</i>	<b>3 dana</b>	3 dana	3dana
	<i>amb.</i>	<b>30 dana</b>	60 dana	30 dana
CT dijagnostika	<i>bolnički</i>	<b>2 dana</b>	2 dana	2dana
	<i>amb.</i>	<b>30 dana</b>	60 dana	30 dana
UZ dijagnostika	<i>bolnički</i>	<b>0</b>	0	30 dana
	<i>amb.</i>	<b>10 dana</b>		0dana
Kolor dopler krvnih sudova	<i>bolnički</i>	<b>2 dana</b>	20 dana	0
	<i>amb.</i>	<b>30 dana</b>		5 dana

Tabela 26. Prikaz prosječne dužine čekanja za ostale dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta		Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.
1		2	3	4
Kolor dopler krvnih sudova	<i>bolnički</i>	<b>do 5 dana</b>	0-5	0-5
	<i>amb.</i>	<b>30 dana</b>	0-30	0-30
Transkranijalni dopler	<i>bolnički</i>	<b>5 dana</b>	0-5	0-5
	<i>amb.</i>	<b>30 dana</b>	0-30	0-30
Elektromioneurografija (EMNG)	<i>bolnički</i>	<b>5 dana</b>	0-5	0-5
	<i>amb.</i>	<b>30 dana</b>	0-30	0-30
Elektroencefalografija (EEG)	<i>bolnički</i>	<b>5 dana</b>	0-5	0-5
	<i>amb.</i>	<b>30 dana</b>	0-30	0-30

*Dužina čekanja za pojedine dijagnostičke procedure je uglavnom do 30 dana, sa napomenom da su povremene obustave prijema tzv „hladnih“ slučajeva dovodile do zastoja rada , koje su se prevazilazile organiziranjem popodnevnog rada pojedinih ambulanti i uvođenjem druge smjene radiologa za MRI dijagnostiku.*

## Bolnička zdravstvena zaštita

Tabela 27. Prikaz broja ispisanih bolesnika po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	<b>3263</b>	3361	3131	95,95	93,16
Plastična hirurgija	<b>16</b>	16	91	568,75	568,75
Vaskularna hirurgija	<b>87</b>	90	151	173,56	167,78
Odsjek za urologiju	<b>240</b>	247	276	115,00	111,74
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	<b>860</b>	800	875	101,74	109,38
Odsjek za otorinolaringologiju	<b>454</b>	468	494	108,81	105,56
Odsjek za oftalmologiju	<b>919</b>	947	968	105,33	102,22
Odsjek za ginekologiju	<b>994</b>	950	632	63,58	66,53
Odsjek za akušerstvo	<b>1219</b>	1500	1265	103,77	84,33
Odsjek za neonatologiju	<b>825</b>	1050	1418	171,88	135,05
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	<b>368</b>	400	61	16,58	15,25
Odsjek za kardiologiju	<b>363</b>	370	441	121,49	119,19
Odsjek za pulmologiju	<b>111</b>	150	143	128,83	95,33
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	<b>455</b>	450	626	137,58	139,11
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	<b>440</b>	453	88	20,00	19,43
Odjeljenje za pedijatriju	<b>1522</b>	1500	1312	86,20	87,47
<b>Pedijatrija majke pratilje</b>	543	490	1262	232,41	257,55
Odjeljenje za neurologiju	<b>417</b>	110	471	112,95	428,18
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	<b>106</b>	500	-		
Dnevna bolnica – opservacije UC	<b>147</b>	466	-		
<b>Infektologija (Covid izolatorij)</b>	<b>452</b>	14317	1812	400,88	12,66
<b>Ukupno</b>	<b>13258</b>	28635	15561	117,04	54,19

*Pri realizaciji hospitalnog segmenta zdravstvenog programa možemo zaključiti da je broj ispisanih pacijenata veći u odnosu na prethodnu godinu, uz napomenu da je zbog prostornih i kadrovskih preusmjeravanja kapacitetan za liječenje COVID pacijenata odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju i odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju bile tokom čitave 2021 godine zatvoren.*

*Napomena: Broj ispisanih pacijenata sa Odjeljenja za anesteziju i intenzivnu terapiju se odnosi isključivo na otpuštene pacijente kući ili exituse.*

Tabela 28. Prikaz realizovanog broja BO dana po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	<b>7.850</b>	10.000	10.034	128	100
Plastična hirurgija	<b>33</b>	100	395	1.197	395
Vaskularna hirurgija	<b>268</b>	1.000	766	286	77
Odsjek za urologiju	<b>1.272</b>	3.000	1.708	134	57
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	<b>5.520</b>	7.000	7.317	133	105
Odsjek za otorinolaringologiju	<b>2.246</b>	5.000	2.316	103	46
Odsjek za oftalmologiju	<b>3.540</b>	6.000	3.307	93	55
Odsjek za ginekologiju	<b>2.030</b>	4.000	2.460	121	62
Odsjek za akušerstvo	<b>3.179</b>	5.000	3.798	119	76
Odsjek za neonatologiju	<b>1.905</b>	2.000	3.798	199	190
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	<b>1.279</b>	5.000	1.037	81	21
Odsjek za kardiologiju	<b>3.087</b>	5.000	3.890	126	78
Odsjek za pulmologiju	<b>1.079</b>	4.400	1.521	141	35
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	<b>4.622</b>	9.000	6.899	149	77
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	<b>1.108</b>	3.000	1.849	167	62
Odjeljenje za pedijatriju	<b>1.769</b>	3.000	3057	172	101
Pedijatrija majke pratilje	<b>1.565</b>	3.000		0	0
Odjeljenje za neurologija	<b>4.088</b>	5.000	4.911	120	98
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	<b>1.689</b>	1.000	-	0	0
Dnevna bolnica	<b>147</b>	500	-	0	0
<b>Infektologija (Covid izolatorij)</b>	<b>4.321</b>	6.000	18.748	434	312
<b>Ukupno</b>	<b>52986</b>	<b>88.000</b>	<b>74.754</b>		

**Prikaz realiziranog broja b.o. dana pokazuje značajan porast u odnosu na prethodnu godinu, posebno na Odjeljenju za infektivne bolesti gdje je ostvareno 18748 b.o. dana. Pojedini Odjeli su, zbog prostorne prekompozicije, radili sa izuzetno reduciranim brojem postelja, ali su ipak ostvarili pa i premašili planirani broj b.o. dana. Planirana kalkulacija za npr. neurologiju radena je na 30 kreveta, a realno je raspolagala sa 9-18 kreveta i ipak ostvarila 96 % realizaciju plana.**

Tabela 29. Prikaz procenta zauzetosti posteljnog fonda po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju V i VI sprat	<b>63,35%</b>	90%	52,45%	82,79	58,28
Plastična hirurgija	<b>4,51%</b>	25%	54,11%	1.199,78	216,44
Vaskularna hirurgija	<b>35,38%</b>	50%	69,95%	197,71	139,90
Odsjek za urologiju	<b>34,45%</b>	55%	29%	84,18	52,73
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	<b>58,69%</b>	75%	69,12%	117,77	92,16
Odsjek za otorinolaringologiju	<b>36,10%</b>	46%	37%	102,49	80,43
Odsjek za oftalmologiju	<b>48,36%</b>	55%	45%	93,05	81,82
Odsjek za ginekologiju	<b>25,21%</b>	39%	33,70%	133,68	86,41
Odsjek za akušerstvo	<b>48%</b>	65%	57,96%	120,75	89,17
Odsjek za neonatologiju	<b>29%</b>	32%	40%	137,93	125,00
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	<b>49%</b>	95%	18%	37,04	19,26
Odsjek za kardiologiju	<b>42%</b>	90%	53%	126,58	58,89
Odsjek za pulmologiju	<b>27%</b>	95%	41%	153,62	43,16
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	<b>44%</b>	98%	90%	203,48	91,84
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	<b>67%</b>	98%	63%	93,72	64,29
Odjeljenje za pedijatriju	<b>38%</b>	50%	87%	228,86	173,80
Odjeljenje za neurologiju	<b>37%</b>	50%	45%	122,55	89,88
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	<b>18%</b>	2%	-	0,00	0,00
Dnevna bolnica	<b>4%</b>	30%	-	0,00	0,00
<b>Prosjek</b>	<b>42,21</b>	60	56,63	134,16	94,38

**Ukupna popunjenost bolničkog postelnog fonda iznosila je 56,63%, sa najvećom popunjenosti infektivnog odjeljenja. Infektivni odjel raspolaže sa 44 postelje, međutim povremeno su korišteni kapaciteti drugih organizacionih jedinica do 240 postelja.**

Tabela 30. Prikaz broja bolničkih postelja po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	34	34	34	112	106
Plastična hirurgija	2	2	2	150	150
Vaskularna hirurgija	2	2	2	150	150
Odsjek za urologiju	10	10	10	100	100
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	24	24	24	121	121
Odsjek za otorinolaringologiju	17	17	17	100	100
Odsjek za oftalmologiju	20	20	20	100	100
Odsjek za ginekologiju	22	22	22	100	100
Odsjek za akušerstvo	18	18	18	100	100
Odsjek za neonatologiju	18	18	18	100	100
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	11	11	11	100	79
Odsjek za kardiologiju	20	20	20	100	100
Odsjek za pulmologiju	10	10	10	100	100
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	27	27	27	100	90
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	8	8	8	100	80
Odjeljenje za pedijatriju	22	22	22	100	100
Odjeljenje za neurologiju	30	30	30	100	100
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	26	26	26	100	100
Dnevna bolnica – Opserv. UC	11	11	11	100	100
Odjeljenje za infektologiju - Covid	11	11	11	400	400
Infektologija (Covid izolatorij) *	44	44	44	100	100
<b>Ukupno:</b>	387	387	387	100	100



**Bolničke postelje pojedinih organizacionih jedinica bile su tokom 2021 godine zauzete za potrebe COVID pacijenata, a pojedinim organizacionim jedinicima su reducirane. Ukupan broj postelja iznosi 387 i nije se mijenjao u odnosu na prošlu godinu.**

Tabela 31. Prikaz broja bolničkih postelja na jednog ljekara po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	<b>4,88</b>	4,88	3,75	77	77
Plastična hirurgija	<b>3</b>	3	2	67	67
Vaskularna hirurgija	<b>3</b>	3	1,5	50	50
Odsjek za urologiju	<b>3,33</b>	3,33	3,33	100	100
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	<b>3,5</b>	3,5	2,9	83	83
Odsjek za otorinolaringologiju	<b>5,6</b>	5,6	4	71	71
Odsjek za oftalmologiju	<b>5</b>	5	4	80	80
Odsjek za ginekologiju	<b>4</b>	4	3,4	85	85
Odsjek za akušerstvo	<b>4</b>	4	3,4	85	85
Odsjek za neonatologija	<b>2,22</b>	3,7	2	90	54
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	<b>5,5</b>	5,5	5,5	100	100
Odsjek za kardiologiju	<b>4</b>	3	4	100	133
Odsjek za pulmologiju	<b>2,5</b>	2	6,7	268	335
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	<b>2,25</b>	3	5	222	167
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	<b>0,53</b>	0,53	0,28	53	53
Odjeljenje za pedijatriju	<b>2,44</b>	2,5	2,4	98	96
Odjeljenje za neurologiju	<b>4,25</b>	3,7	5	118	135
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	<b>15</b>	15	-	0	0
Dnevna bolnica	<b>1,14</b>	2		0	0

Tabela 32. Prikaz broja bolničkih postelja na jednog zdravstvenog tehničara po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	<b>2,5</b>	3,5	2,1	84	60
Plastična hirurgija					
Vaskularna hirurgija					
Odsjek za urologiju					
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	<b>2,6</b>	2,5	1,92	74	77
Odsjek za otorinolaringologiju	<b>2,2</b>	2,2	2,5	114	114
Odsjek za oftalmologiju	<b>2,4</b>	2,4	3,33	139	139
Odsjek za ginekologiju	<b>2</b>	2,2	1,4	70	64
Odsjek za akušerstvo	<b>2</b>	2,25	1,3	65	58
Odsjek za neonatologiju	<b>4</b>	4,5	4,5	113	100
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	<b>0,78</b>	0,8	0,8	103	100
Odsjek za kardiologiju	<b>2,85</b>	2	2,73	96	137
Odsjek za pulmologiju	<b>1,1</b>	2	2,73	248	137
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	<b>1,6</b>	2	2,1	131	105
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	<b>0,61</b>	0,61	0,6	98	98
Odjeljenje za pedijatriju	<b>2,44</b>	2,41	1,83	75	76
Odjeljenje za neurologiju	<b>1,87</b>	1,7	2,3	123	135
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	<b>3,75</b>	3,75	-	0	0

Tabela 33. Prikaz broja operacija po organizacionim segmentima (unutar hirurških disciplina)

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Opšta hirurgija	<b>2.436</b>	2647	2897	119	109
Plastična hirurgija	<b>196</b>	230	180	92	78
Vaskularna hirurgija	<b>47</b>	70	111	236	159
Ortopedija	<b>623</b>	642	893	143	139
Urologija	<b>137</b>	181	220	161	122
Otorinolaringologija	<b>1.151</b>	950	442	38	47
Oftalmologija	<b>406</b>	780	1336	329	171
Ginekologija	<b>483</b>	500	639	132	128
<b>Ukupno</b>	<b>5.479</b>	6000	6718		

*Na osnovu tabelarnog prikaza može se vidjeti da je ostvareno 22% više operativnih zahvata u odnosu na prethodnu godinu, i ako je bolnica veći dio godine funkcionirala u vanrednim okolnostima izazavnim epidemijom.*

Tabela 34.: Prikaz broja operacija po jednom hirurgu dnevno po organizacionim segmentima (unutar hirurških disciplina – OP sala)

Naziv organizacionog segmenta	Realizovano u 2020.			Plan u 2021.			Realizovano u 2021.		
	Broj op zahvata	Broj op zahvata dnevno	Broj op zahvata po jednom hirurgu	Broj op zahvata	Broj op zahvata dnevno	Broj op zahvata po jednom hirurgu	Broj op zahvata	Broj op zahvata dnevno	Broj op zahvata po jednom hirurgu
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Opšta hirurgija	2436	8,6	1,25	2647	9	1,25	2897	7,9	0,7
Plastična hirurgija	196	0,82	0,82	230	0,9	0,82	180	0,49	0,49
Vaskularna hirurgija	47	0,13	0,13	70	0,2	0,13	111	0,3	0,15
Ortopedija	623	2,51	0,24	642	2,6	0,24	893	2,44	0,27
Urologija	137	0,87	0,29	181	1,1	0,29	220	0,6	0,2
Otorinolaringologija	406	1,4	1,4	950	1,4	1,4	442	1,21	0,24
Oftalmologija	1151	4,86	1,15	780	4,86	1,15	1336	5,2	1,15
Ginekologija	483	2,2	0,22	500	2,2	0,22	639	2,5	0,22

Tabela 35. Prikaz prosječne dužine liječenja po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	<b>3,28</b>	3,28	5	152	152
Plastična hirurgija	<b>2,06</b>	2,06	2	97	97
Vaskularna hirurgija	<b>4,06</b>	4,06	6	148	148
Odsjek za urologiju	<b>5,51</b>	5,51	10	181	181
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	<b>8,25</b>	8	8,14	99	102
Odsjek za otorinolaringologiju	<b>4,96</b>	5	4,68	94	94
Odsjek za oftalmologiju	<b>3,85</b>	4	3,42	89	86
Odsjek za ginekologiju	<b>3,63</b>	3	6,7	185	223
Odsjek za akušerstvo	<b>3,21</b>	2,55	10,4	324	408
Odsjek za neonatologiju	<b>1,89</b>	1,9	1,85	98	97
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	<b>8,41</b>	8	15	178	188
Odsjek za kardiologiju	<b>9,19</b>	10	8,8	96	88
Odsjek za pulmologiju	<b>11,86</b>	10	8,8	74	88
Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	<b>10,7</b>	10	11	103	110
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	<b>7,78</b>	8,01	4,08	52	51
Odjeljenje za pedijatriju	<b>3,46</b>	3,65	3,2	92	88
Odjeljenje za neurologiju	<b>10,27</b>	10	10,4	101	104
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	<b>15,93</b>	19	-	0	0
<b>Ukupno</b>	<b>4,87</b>	6,00	5,14	105,54	85,67

*Prosječna dužina liječenja pacijenata je 5,14 dana što je manje u odnosu na plan manje za 15 ondex poena Efikasnijom uslugom, bržom dijagnostikom , boljom prehospitalnom pripremom i boljim planiranjem dinamike prijema pacijenata , ostvaren je brži „protok“ pacijenata u organizacionim jedinicama.*

Tabela 36. Prikaz procenta postoperativnih komplikacija i reoperacija kod operisanih bolesnika po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realizov. op zahvata u 2020.	Realizov. reoperacija u 2020.	Plan op. zahvata u 2021.	Plan. reoperacija u 2021.	Realizov. op zahvata u 2021.	Realizov. reoperacija u 2021.
1	2	3	4	5	6	7
Opšta hirurgija	<b>2436</b>	<b>18</b>	2509	20	2897	18
Plastična hirurgija	<b>196</b>	<b>0</b>	202	0	180	0
Vaskularna hirurgija	<b>47</b>	<b>0</b>	48	0	111	1
Ortopedija	<b>623</b>	<b>2</b>	650	0,3	893	15
Urologija	<b>137</b>	<b>0</b>	141	0	220	1
Otorinolaringologija	<b>1151</b>	<b>0</b>	1186	0	442	4
Oftalmologija	<b>406</b>	<b>0</b>	418	0	1336	3
Ginekologija	<b>483</b>	<b>0</b>	750	2	639	1

*Najveći broj reoperacija evidentirano je u oblasti opće hirurgije i ortopedije. Važno je napomenuti da su pacijenti, usljed zatvorenosti zdravstvenog sistema, primani sa izuzetno zapuštenim i komplikovanim zdravstvenim stanjima koja nisu na vrijeme dijagnostikovani niti tretirani, a uticali su na krajnji rezultat operativnog liječenja.*

Tabela 37. Prikaz procenta obduciranih osoba u odnosu na ukupan broj umrlih u bolnici po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.
1	2	3	4
Odsjek za opću hirurgiju	0	0	4
Plastična hirurgija	0	0	0
Vaskularna hirurgija	0	0	0
Odsjek za urologiju	0	0	0
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	6	0	
Odsjek za otorinolaringologiju	0	0	1
Odsjek za oftalmologiju	0	0	0
Odsjek za ginekologiju	0	0	0
Odsjek za akušerstvo	0	0	0
Odsjek za neonatologiju	0	0	
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	0	1	0
Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	0	0	0
Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	0	0	0
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	0	0	0
Odjeljenje za neurologija	0	0	0
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	0	0	
Odjeljenje za urgentnu medicinu	0	0	0
Izolatorij	0		0
<b>Ukupno:</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	

Tabela 37a. Prikaz broja umrlih u odnosu na broj ispisanih bolesnika po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Ispisani 2020.	Umrli 2020.	Plan Ispisanih 2021.	Plan Umrlih 2021.	Ispisani 2021.	Umrli 2021.
1	2	3	4	5	6	7
Odsjek za opću hirurgiju	3263	6	3361	6	3712	4
Plastična hirurgija	16	0	16	0	92	0
Vaskularna hirurgija	87	0	90	0	175	0
Odsjek za urologiju	240	0	247	0	282	0
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	860	6	800	6	907	11
Odsjek za otorinolaringologiju	454	0	468	0	494	1
Odsjek za oftalmologiju	919	0	947	0	965	0
Odsjek za ginekologiju	994	0	950	0	632	1
Odsjek za akušerstvo	1219	0	1500	0	1265	0
Odsjek za neonatologiju	825	0	1050	0	1418	0
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	368	76	400	76	51	26
Odsjek za kardiologiju i pulmologiju	474	21	520	21	582	30
Odsjek za opću int med i gastroent.	455	21	450	21	626	35
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	440	36	453	36	481	50
Odjeljenje za pedijatriju	1522	0	1500	0	2189	0
Odjeljenje za neurologiju	417	15	490	15	471	13
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	106	0	110	0	-	-
Odjeljenje za urgentnu medicinu	147	25	500	25	8	
Izolatorij	452	17	466	17	1812	187
<b>Ukupno:</b>	<b>13258</b>	<b>223</b>	<b>14318</b>	<b>217</b>	<b>13502</b>	<b>358</b>

*Tabelarnim prikazom uočljivo je da je najveća smrtnost bila na Infektivnom odjelu za COVID pacijente i iznosila je 10 % ispisanih pacijenata, kao i na Odjeljenju za anesteziju i hirušku intenzivnu njegu gdje su tokom 2021 godine ležali i pacijenti i nekiruske intenzivne njege, kao i pacijenti koji su nakon COVIDa zahtijevali mehaničku ventilaciju. Ukupna smrtnost u odnosu na broj ispisanih bolesnika iznosi 2,07 %*

*Tabela 38. Prikaz prosječne dužine čekanja za prijem u bolnicu za neakutne slučajeve po organizacionim segmentima*

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2020.	Plan 2021.	Realiz. 2021.
1	2	3	4
Odsjek za opću hirurgiju	45 dana	45 dana	15
Plastična hirurgija	0	14 dana	15
Vaskularna hirurgija	0	15dana	15
Odsjek za urologiju	0	7 dana	0
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	60 dana	45 dana	
Odsjek za otorinolaringologiju	20 dana	20 dana	7-10 dana
Odsjek za oftalmologiju	8-12 mjeseci	8-12 mjeseci	14 mjeseci
Odsjek za ginekologiju	0	7 dana	7-10 dana
Odsjek za akušerstvo	0	0	0
Odsjek za neonatologiju	0	0	0
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	0	0	0
Odsjek za kardiologiju	3 dana	3 dana	3
Odsjek za pulmologiju	3 dana	3 dana	3
Odsjek za opću int.med. i gastroenterologiju	3 dana	3 dana	3
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	0	0	0dana
Odjeljenje za pedijatriju	0	0	
Odjeljenje za neurologija	do 7 dana	do 7 dana	0-7
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	15-20 dana	15-20 dana	-

***Iz priložene tabele je vidljivo da su liste čekanja koje su postojale za ortopedske operacije, izuzetnim trudom i radom svakodnevno u dvije operacione sale praktično eliminirane. Isti slučaj je i za operacije u domenu opće hirurgije gdje je čekanje smanjeno sa 45 na 15 dana. Najveća lista čekanja je za oftalmološke operacije iznosi oko 14 dana***



Tabela 39. Prikaz planiranog broja zadržanih pacijenata na bolničkom liječenju u odnosu na ukupan broj primljenih pacijenata u Odjeljenju za urgentnu medicinu, po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2020.		Plan 2021.		Realiz. 2021.	
	Realizovani broj pregleda	Realizovani broj prijema	Planirani broj pregleda	Planirani broj prijema	Realizovani broj pregleda	Realizovani broj prijema
1	2	3	4	5	6	7
Odsjek za opću hirurgiju	7544	566	7800	600	9553	733
Odsjek za ortopediju i traumatolog.	8031	310	8200	350	11544	361
Odsjek za urologiju	903	53	1626	60	1424	65
Odjeljenje za internu medicinu	5727	347	7500	350	6979	367
Odjeljenje za neuropsihijatriju	2307	268	2800	270	2745	308
Odsjek za anest. reanim. i hir. intenz. terapiju	13	13	30	10	16	16
Odsjek nehiruršku internzivnu terapiju	253	254	400	260	86	86
<b>Ukupno</b>	<b>24778</b>	<b>1811</b>	<b>28356</b>	<b>1900</b>	<b>32347</b>	<b>1936</b>

### Zaključak

Bolnica je u 2021. godini povećala broj svih usluga i iskorištenost kapaciteta. Kao što je ranije istaknuto 2020 godine bolnica je preuzela urgentno zbrinjavanje pacijenata svaki dan 24 sata 7 dana u sedmici.

Iako je u skladu sa naredbom resornog Ministarstva i Kriznog štaba bolnica bila dužna da 30 % svojih posteljnih kapaciteta osposobi za zbrinjavanje COVID pacijenata, u vrijeme najvećeg priliva oboljelih građana, bolnica je osigurala 240 bolničkih kreveta za zbrinjavanje Covid pacijenata, što je zahtijevalo velike kadrovske i prostorne reorganizacije.

Bolnica je radila u otežanim uvjetima uključujući i veliki broj odsutnih uposlenika zbog bolovanja i izolacije.

I pored otežavajućih okolnosti, svi zdravstveni segmenti bolnice su kontinuirano radili i uz dobru organizaciju i veliki entuzijazam i ostvarili sljedeće rezultate (u odnosu na 2020 godinu):

- broj ambulantnih pregleda se povećao za 55%
- broj ambulantnih usluga za 58 %
- broj usluga fizikalne terapije-ambulantne 77%
- broj laboratorijskih analiza 72%
- broj mikrobioloških analiza 97%
- broj radioloških pregleda 24%
- broj ambulantnih operacija 21%

#### ***U segmentu bolničke zaštite:***

- broj ispisanih bolesnikaje veća za 17%
- broj b.o. dana je veća 51%
- broj operacija je veći za 22%
- broj anestezija 14%
- broj poroda 42%

Zdravstvena ustanova: **Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš"****PREGLED KAPACITETA ZDRAVSTVENIH USTANOVA**

<b>R.</b>		<b>Stanje zdravstvenih ustanova</b>		<b>Index</b>
<b>br.</b>	<b>Zdravstvene ustanove</b>	u 2020.	u 2021.	(2/1)
		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>1.</b>	<b>Primarna zdravstvena zaštita</b>			
1.1.	Broj domova zdravlja			
1.2.	Broj ambulanti u DZ			
1.3.	Broj ambulanti porodične medicine			
1.4.	Broj stomatoloških ordinacija			
<b>2.</b>	<b>Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita svih nivoa</b>			
2.1.	Broj ambulanti, kabineta i laboratorija u vanbolničkoj zdravstvenoj zaštiti			
2.2.	Broj ambulanti, kabineta i laboratorija u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti	40	40	100%
<b>3.</b>	<b>Bolničko-stacionarna djelatnost</b>			
3.1.	Stacionari u domu zdravlja			
	Broj stacionara u domu zdravlja			
	Broj bolesničkih postelja u stacionarima DZ			
3.2.	<b>Opće bolnice</b>			
	Broj odjeljenja u općoj bolnici	6	7	117%
	Broj bolesničkih postelja u općim bolnicama	387	387	100%
3.3.	Kantonalne bolnice			
	Broj odjeljenja u kantonalnoj bolnici			
	Br.bolesnič.postelja u kantonalnim bolnicama			
3.4.	Klinički centri			
	Broj klinika			
	Broj bolesničkih postelja u klinikama i KC			
<b>4.</b>	<b>Farmaceutska djelatnost</b>			
	Broj apoteka	1	1	100%

**BROJ PACIJENATA I TROŠKOVI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE PO KATEGORIJAMA OSIGURANJA**

<b>R. br.</b>	<b>KATEGORIJE LIJEČENIH PACIJENATA</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>	<b>Index 3/2</b>
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>Broj pacijenata</b>	<b>Broj pacijenata</b>	<b>4</b>
1	Zaposleni kod poslodavaca	3116	4560	146,34%
2	Poljoprivrednici	0	0	
3	Penzioneri/Umirovljenici	3732	4902	131,35%
4	Invalidi, civilne žrtve rata , porodice poginulih boraca	12	17	141,67%
5	Nezaposleni prijavljeni zavodu za zapošljavanje	1455	2088	143,51%
6	Lica koja sama plaćaju doprinos	11	7	63,64%
7	INO osiguranici	14	29	207,14%
8	Ostali osiguranici	1374	2305	167,76%
9	Ukupno osigurana lica	<b>9714</b>	<b>13908</b>	<b>143,17%</b>
10	Neosigurana lica	210	357	170,00%
11	Osigurana i neosigurana lica (9.+10.)	<b>9924</b>	<b>14265</b>	<b>143,74%</b>
11a	Od ukupnog broja pacijenata i iznosa troškova, za liječene od nesreća na poslu odnosi se:	0	1	
11b	Od ukupnog broja pacijenata i iznosa troškova, za pacijente liječene od profesionalnih oboljenja odnosi se:	0	0	

**IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE**

Naziv zdravstvene ustanove: .JU Opća bolnica "Prim.dr.Abdulah Nakaš" Sarajevo

BROJ PRUŽENIH USLUGA U SPECIJALISTIČKO- KONSULTATIVNOJ  
BOLNIČKOJ ZDRAVSTVENOJ ZAŠTITI

R. br.	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj pruženih usluga		Index (3/2)
		2020	2021	
0	1	2	3	4
<b>1. Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita:</b>				
1.1.	Opća internistička zdravstvena zaštita	9057	10574	117
1.2.	Pedijatrija i školska medicina	4122	18904	459
1.3.	Opća hirurgija	15018	20293	135
1.4.	Abdominalna hirurgija			
1.5.	Grudna hirurgija			
1.6.	Dječija hirurgija			
1.7.	Vaskularna hirurgija	2957	4617	156
1.8.	Neurohirurgija			
1.9.	Plastična i rekonstruktivna hirurgija	863	2531	293
1.10.	Ginekologija	8189	13630	166
1.11.	Akušerstvo	20215	38902	192
1.12.	Infektologija (Covid)	4054	25040	
1.13.	Pneumoftizilogija	286	365	128
1.14.	Neurologija	4187	5609	134
1.15.	Otorinolaringologija	1275	1193	94
1.16.	Oftalmologija	18046	24796	137
1.17.	Ortopedija	26690	31266	117
1.18.	Urologija	5893	7105	121
1.19.	Dermatologija			
1.20.	Traumatologija			
1.21.	Angiologija Ambulanta za anesteziološke preglede	636	276	43
1.22.	Maksilofacijalna hirurgija			

Nastavak tabele OZU-9c

R. br.	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj pruženih usluga		Index (3/2)
		2020	2021	
0	1	2	3	4
1.23.	Fizikalna medicina i rehabilitacija	134116	237927	177,40%
1.24.	Klinička farmakologija Bolnička apoteka	67046	71216	106,22%
1.25.	Psijhijatrija			
1.26.	Odjeljenje za alkoholizam i narkomaniju			
1.27.	Metadonsko odjeljenje			
1.28.	Bolesti usta			
1.29.	Bolesti zuba			
1.30.	Ortodoncija			
1.31.	Dječija i preventivna stomatologija			
1.32.	Oralna hirurgija Odjeljenje za urgentnu medicinu	124307	168820	135,81%
<b>1.</b>	<b>Ukupno specijalističko-konsultativna zdrav.zaštita:</b>	<b>563479</b>	<b>683064</b>	<b>121,22%</b>
	<b>2. Bolnička dijagnostika: (*)</b>			
2.1.	Transfuziologija	33798	2707	8,01%
2.2.	Radiologija	67523	108544	160,75%
2.3.	Hematološki laboratorij Nuklearna medicina	3115	3225	103,53%
2.4.	Biohemijski laboratorij	412251	708820	171,94%
2.5.	Mikrobiološka dijagnostika	44126	87049	197,27%
2.6.	Patologija	9567	10136	105,95%
<b>2.</b>	<b>Ukupno bolnička dijagnostika</b>	<b>548848</b>	<b>920481</b>	<b>167,71%</b>

(\*) Sve skupe zdravstvene usluge iz bolničke dijagnostike (čija je jedinična cijena veća od 50KM ili veća od 50% cijene BO dana) treba posebno specificirati i priložiti uz ovaj obrazac.

PREGLED I KORIŠTENJE BOLNIČKO-STACIONARNIH KAPACITETA ZDRAVSTVENIH  
 USTANOVA

R. br.	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj bolesničkih postelja		Broj bolničko opskrbnih dana						Broj ispisanih bolesnika		Broj operativnih zahvata		
		2020.	2021.	Standardna njega		Poluintenzivna		Intenzivna njega		2020.	2021.	2021.	u operaci- onoj sali	ambu- lantno
				2020.	2021.	2020.	2021.	2020.	2021.					
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
1.	<b>Bolnič.stac.djelat.u D Z i zav.za rehabilitaciju:</b>													
	<b>2. Bolničko-stacionarna djelatnost u općim i kantonalnim bolnicama:</b>													
2.1.	Interna medicina	64	64	6745	12057	1668	286	1266	750	965	1260			
2.2.	Opća pedijatrija -dn. bol.	22	22	5211	7456	28				1155	2574			
2.3.	Pedijatrija-odjel za majke pratilje													
2.4.	Pedijatrija-odjel za prijevremeno rođenu djecu													
2.5.	Hirurgija	56	52	8001	9946	586	617	1061	1374	2822	3461	3188	828	
2.6.	Ginekologija	22	22	1986	2256	44	204			560	632	639	457	
2.7.	Akušerstvo-odjel za porodilje	18	18	2815	3206	364	592			990	1265			
2.8.	Akušerstvo-odjel za novorođenčad	18	18		2636					1007	1418			
2.9.	Infektologija - Covid izolatorij		44	4151	16822			170	1926	452	1812			
2.10.	Pneumoftziologija													
2.11.	Neurologija	30	34	1784	2892	2242	1986	450	301	433	481			
2.12.	Psihijatrija													
2.13.	Otorinolaringologija	17	17	1983	2024	263	291			453	494	576		
2.14.	Oftalmologija	20	20	2370	2021	1170	1286			919	968	1194		
2.15.	Ortopedija	29	29	5349	6986	135	294	36	37	648	875	893		
2.16.	Urologija	10	10	1209	1698	52	2	11	8	231	276	220		
2.17.	Dermatologija													
2.18.	Fizikalna medicina i rehabilitacija	26	26	1689	0	0				106	0			
2.19.	Hemodijaliza													
2.20.	Odjeljenje za narkomaniju													
2.21.	Odjeljenje za alkoholizam Urgentna medicina (opserv.)	11	11	147	45					147	45		1185	
2.	<b>Ukupno bolničko-stacionarna djelatnost</b>	<b>343</b>	<b>387</b>	<b>43440</b>	<b>70045</b>	<b>6552</b>	<b>5558</b>	<b>2994</b>	<b>4396</b>	<b>10888</b>	<b>15561</b>	<b>6710</b>	<b>2470</b>	

R. br.	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj bolesničkih postelja		Broj bolničko opskrbnih dana						Broj ispisanih bolesnika		Broj operativnih zahvata	
		2020.	2021.	Standardna njega		Poluintenzivna		Intenzivna njega		2020.	2021.	u operacionoj sali	ambulantno
				2020.	2021.	2020.	2021.	2020.	2021.				
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	<b>3. Bolničko-stacionarna djelatnost u specijalnim bolnicama:</b>												
3.1.	Fizikalna medicina i rehabilitacija												
3.2.	Pneumoftziologija												
3.3.	Psijhijatrija												
3.	<b>Ukupno bolničko-stac. djelatnost spec. bolnice</b>	<b>0</b>											
4.	<b>Ukupno bolničko-stac. djelatnost (1+2+3)</b>	<b>343</b>	<b>387</b>	<b>43440</b>	<b>70045</b>	<b>6552</b>	<b>5558</b>	<b>2994</b>	<b>4396</b>	<b>10888</b>	<b>15561</b>	<b>6710</b>	<b>2470</b>

**KAPACITETI I KORIŠTENJE KAPACITETA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE SEKUNDARNOG I TERCIJARNOG NIVOA**

**4.1. Sekundarna i tercijarna bolnička zdravstvena zaštita**

Redni broj	Apotekarska djelatnost po klinikama/odjelima	Broj kreveta klinike/odjela		Broj farmaceutskih radnih timova po klinikama/odjelima		Broj usluga - izdatih lijekova						Način obezbjeđenja lijeka				Broj lijekova vraćenih dobavljaču	Procjena broja lijekova				
		2021		2019	2020	Lijekovi sa bolničke liste lijekova		Lijekovi koji se ne financiraju iz sredstava ZZO KS		broj izdatih galenskih/magistralnih lijekova		UKUPNO		Putem bolničke / kliničke apoteke				Vlastita terapija koju pacijent koristi sa esencijalne liste lijekova		Nabavka lijeka na teret sredstava pacijenta	
						2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021			2020	2021	2020	2021
1	Odsjek za opću hirurgiju	44		2	2	4382	4132			641	722	5023	4854	5023	4854	0	0			0	0
2	Odsjek za urologiju	10		2	2	1831	2365			213	263	2044	2628	2044	2628	0	0			0	0
3	Odsjek za ortopediju i traumatologiju	29		2	2	2786	2850			170	226	2956	3076	2956	3076	0	0			0	0
4	Odsjek za oftalmologiju	20		2	2	1285	1133			350	360	1635	1493	1635	1493	0	0			0	0
5	Odsjek za otorinolaringologiju	17		2	2	1459	1505			252	281	1711	1786	1711	1786	0	0			0	0
6	Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	27		2	2	5664	4195			334	333	5998	4528	5998	4528	0	0			0	0
7	Odsjek za kardiologiju i pulmologiju	30		2	2	8520	9091			526	652	9046	9743	9046	9743	0	0			0	0
8	Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	11		2	2	5995	1956			189	109	6184	2065	6184	2065	0	0			0	0
9	Odsjek za akušerstvo i neonatologiju	18		2	2	927	1116			262	354	1189	1470	1189	1470	0	0			0	0
10	Odsjek za ginekologiju	22		2	2	1050	1343			402	447	1452	1790	1452	1790	0	0			0	0



11	Odsjek anesteziju, reanimaciju i hiruršku intenzivnu terapiju	8		2	2	3760	4156			263	330	4023	4486	4023	4486	0	0			0	0
12	Odjeljenje za neurologiju	30		2	2	6723	6971			171	246	6894	7217	6894	7217	0	0			0	0
13	Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	26		2	2	975	65			175	112	1150	177	1150	177	0	0			0	0
14	Urgentni centar (dnevna bolnica)	11		2	2	1192	1092			210	169	1402	1261	1402	1261	0	0			0	0
15	Odjeljenje za pedijatriju	40		2	2	931	1276			392	493	1323	1769	1323	1769	0	0			0	0
16	Odjeljenje za infektivne bolesti	44					7944				638		8582		8582						
<b>Ukupno</b>		<b>387</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3573</b>	<b>3920</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>455</b>	<b>573</b>	<b>5203</b>	<b>5692</b>	<b>5203</b>	<b>5692</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**KAPACITETI I KORIŠTENJE KAPACITETA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE SEKUNDARNOG I TERCIJARNOG NIVOA****4.1. Sekundarna i tercijarna bolnička zdravstvena zaštita**

Redni broj	Apotekarska djelatnost po klinikama/odjelima	Broj kreveta klinike/odjela		Broj farmaceutskih radnih timova po klinikama/odjelima		Broj usluga - izdatih lijekova						Način obezbjeđenja lijeka						Broj lijekova vraćenih dobavljaču	Procjena broja lijekova koji će biti vraćeni dobavljaču		
						Lijekovi sa bolničke liste lijekova		Lijekovi koji se ne finansiraju iz sredstava ZZO KS		broj izdatih galenskih/magistralnih lijekova		UKUPNO		Putem bolničke / kliničke apoteke		Vlastita terapija koju pacijent koristi sa esencijalne liste lijekova				Nabavka lijeka na teret sredstava pacijenta	
						2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021			2020	2021
1	Odsjek za opću hirurgiju	44		2	2	4382	4132			641	722	5023	4854	5023	4854	0	0			0	0
2	Odsjek za urologiju	10		2	2	1831	2365			213	263	2044	2628	2044	2628	0	0			0	0
3	Odsjek za ortopediju i traumatologiju	29		2	2	2786	2850			170	226	2956	3076	2956	3076	0	0			0	0
4	Odsjek za oftalmologiju	20		2	2	1285	1133			350	360	1635	1493	1635	1493	0	0			0	0
5	Odsjek za otorinolaringologiju	17		2	2	1459	1505			252	281	1711	1786	1711	1786	0	0			0	0
6	Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	27		2	2	5664	4195			334	333	5998	4528	5998	4528	0	0			0	0
7	Odsjek za kardiologiju i pulmologiju	30		2	2	8520	9091			526	652	9046	9743	9046	9743	0	0			0	0
8	Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	11		2	2	5995	1956			189	109	6184	2065	6184	2065	0	0			0	0
9	Odsjek za akušerstvo i neonatologiju	18		2	2	927	1116			262	354	1189	1470	1189	1470	0	0			0	0
10	Odsjek za ginekologiju	22		2	2	1050	1343			402	447	1452	1790	1452	1790	0	0			0	0

11	Odsjek anesteziju, reanimaciju i hiruršku intenzivnu terapiju	8		2	2	3760	4156			263	330	4023	4486	4023	4486	0	0			0	0
12	Odjeljenje za neurologiju	30		2	2	6723	6971			171	246	6894	7217	6894	7217	0	0			0	0
13	Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	26		2	2	975	65			175	112	1150	177	1150	177	0	0			0	0
14	Urgentni centar (dnevna bolnica)	11		2	2	1192	1092			210	169	1402	1261	1402	1261	0	0			0	0
15	Odjeljenje za pedijatriju	40		2	2	931	1276			392	493	1323	1769	1323	1769	0	0			0	0
16	Odjeljenje za infektivne bolesti	44					7944				638		8582		8582						
<b>Ukupno</b>		<b>387</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>35737</b>	<b>39205</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4550</b>	<b>5735</b>	<b>52030</b>	<b>56925</b>	<b>52030</b>	<b>56925</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## KAPACITETI I KORIŠTENJE KAPACITETA SPECIJALISTIČKO KONSULTATIVNE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

## 2. Specijalističko konsultativna zdravstvena zaštita - sekundarnog nivoa

Redni broj	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj radnih timova		Broj pacijenata		Broj pruženih usluga		Dužina čekanja na uslugu vanbolničkih (ambulantnih) pacijenata	
		2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
1	Interna medicina sa savjetovalištima	5	5	10288	15080	9057	10574	0	0
2	Pedijatrija sa savjetovalištima	1	1	2547	6331	4122	18904	0	0
3	Plućne bolesti sa savjetovalištima	2	2	3779	5221	286	365	0	0
4	Infektologija	1	1	831	3498	0	0	0	0
5	Dermatovenerologija	1	1	7669	8914	0	0	0	0
6	Angiologija								
7	Opća hirurgija	1	1	10543	12597	15018	20293	0	0
8	Abdominalna hirurgija								
9	Grudna hirurgija								
10	Dječija hirurgija								
11	Vaskularna hirurgija	0,5	0,5	2349	2955	2957	4617	0	0
12	Neurohirurgija								
13	Plastična i rekonstruktivna hirurgija	0,5	0,5	653	1739	863	2531	0	0
14	Ortopedija	2	2	18735	22802	26690	31266	1 mjes	1 mjes
15	Traumatologija	1	1					0	0
16	Urologija	1	1	4568	5674	5893	7105	0	0
17	Maksilofacijalna hirurgija								
18	Oftalmologija	2	2	5442	6381	18046	24796	1 mjesec	2 mjesec
19	Otorinolaringologija	1	1	7089	8622	1275	1193	0	0
20	Ginekologija i akušerstvo	2	2	10761	14985	28404	52532	0	0
21	Neurologija	1	1	6984	10233	4187	5609	0	0
22	Psihijatrija								
23	Ovisnost o psihoaktivnim supstancama i alkoholu								
24	Fizikalna medicina i rehabilitacija	2	2	3916	3171	134116	237927	1 mjesec	1 mjesec
25	Stomatološke discipline (Stomatološki fakultet sa klinikama)								
26	Klinička farmakologija								
27	<b>Ukupno specijalističko konsultativna zdravstvena zaštita - sekundarnog nivoa:</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>96154</b>	<b>128203</b>	<b>250914</b>	<b>417712</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Odjeljenje za urgentnu medicinu	7	7	24777	32347	124307	168820	0	
	Anesteziološka ambulanta	1	1	2875	4578	636	276	0	

2.1. Bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa

Redni broj	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj bolesničkih postelja		Broj radnih timova		Broj bolničko opskrbnih dana						Broj ispisanih bolesnika		Procenat zauzetosti posteljnih kapaciteta		Prosječna dužina liječenja (samo za izvještaj)		Broj operativnih zahvata *						Broj umrlih pacijenata		Broj obduciranih pacijenata			
		2020	2021	2020	2021	Standardna njega		Intenzivna njega		UKUPNO		2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	U operacionoj Sali		Ambulantly		UKUPNO		2020	2021	2020	2021
						2020	2021	2020	2021	2020	2021									2020	2021	2020	2021	2020	2021				
1	Interna medicina	47	47	13	13	7436	10830			7436	10830	455	1066	44%	63,13%	10,58	10,159									34	56	0	
2	Pedijatrija	22	22	4	4	3334	7456			3334	7456	1522	2574	38%	92,85%	3,46	2,8967												
3	Opća hirurgija	38	38	8	8	8295	9436			8295	9436	3263	3131	63%	68,03%	3,28	3,0137	2436	2897	579	828	3015	3725	6	4	0			
4	Abdominalna hirurgija																												
5	Odsjek za kardiologiju																												
6	Grudna hirurgija																												
7	Dječija hirurgija																												
8	Vaskularna hirurgija	3	3	0,5	0,5	259	742			259	742	87	151	35%	67,76%	4,06	4,9139	47	111			47	111						
9	Neurohirurgija																												
10	Plastična i rekonstruktivna hirurgija	3	3	0,5	0,5	33	385			33	385	16	91	5%		2,06	4,2308	196	180			196	180			0			
11	Ginekologija	22	22	4	4	2030	2460			2030	2460	994	632	25%	30,64%	3,63	3,8924	483	639	306	457	789	1096			1	0		
12	Akušerstvo	18	18	4	4	3179	3798			3179	3798	1219	1265	48%	57,81%	3,21	3,0024												
13	Novorođenčad	18	18	4	4	1905	2636			1905	2636	825	1418	29%	40,12%	3,21	1,859											1	
14	Infektologija (Covid)	44	44	3	3	4151	16822			4151	16822	452	1812	25,85	104,74%	10,34	9,2837								17	187			
15	Plućne bolesti	10	10	2	2	977	1513			977	1513	111	143	27%	41,45%	11,86	10,58								8	9	0		



Tabela SZZ 2.2.

2.2. Dijagnostička djelatnost bolničke zdravstvene zaštite - sekundarnog nivoa													
	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj kabineta - laboratorija		Broj radnih timova		Broj Posjeta		Broj pruženih usluga		Dužina čekanja			
		2020	2021	2020	2021	UKUPNO	UKUPNO			2020	2021	Dužina čekanja pretrage	Procjena dužine čekanja na pretragu
								2020	2021			2020	2021
1	Transfuziologija	1	1	1	1	5281	2707	20927	23886	0	0	do 1 dan	do 1 dan
2	Mikrobiološka dijagnostika	2	2	2	2	11265	23926	55391	87049	0	0	2-4 dana	2-5 dana
3	Biohemijsko hematološka dijagnostika	2	2	3	3	37500	60891	408823	708820	0	0	1-7 dana	1-5 dana
4	Radiološka dijagnostika	8	8	9	9	56389	83877	67523	108544	0 -2 mjeseca	0 -2 mjeseca	do 5 dana	do 5 dana
5	Ultrazvučna dijagnostika	2	2	2	2	14327	21438	37411	47873	0	0	0	0
6	Nuklearna medicina	2	2	2	2	6297	8102	3115	3225	0	0	do 15 dana	do 20 dana
7	Patohistološka dijagnostika	1	1	1	1	3214	3125	9567	10136	0	0	do 2 mjesec	do 2 mjesec
8	<b>Ukupno bolnička dijagnostika - sekundarnog nivoa</b>	18	18	20	20	134273	204066	602757	989533	0	0	0	0

## **II IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POSLOVANJU**

### **1.Uvod**

U skladu sa Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 23/09), Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš” Sarajevo ( u daljem tekstu: Bolnica ) je sačinila Izvještaj o izvršenju Finansijskog plana Bolnice za period januar-decembar 2021. godine.

U Izvještaju su prezentirani podaci o ostvarenim prihodima, po izvorima sredstava i izvršenim rashodima po namjenama, za period I-XII 2021. godine, sa uporednim podacima za isti period 2020. godine, te planiranim po Finansijskom planu za 2021. godinu.

Bolnica je, u skladu sa registriranom djelatnošću, svojim Programom rada za 2021. godinu planirala pružanje zdravstvenih usluga u 2021. godini po sadržaju i obimu usluga, kao i potrebne kapacitete u pogledu prostora, opreme i kadrova.

Na osnovu utvrđenog programa rada donešen je i usvojen Finansijski plan Bolnice za 2021. godinu usvojen od strane Upravnog odbora dana 28.06.2021. godine kojim su planirani prihodi i rashodi.

Obzirom da Bolnica pruža usluge zdravstvene zaštite za osiguranike Kantona Sarajevo, planirano je da se za finansiranje Programa rada najveći dio sredstava osigura od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo putem Ugovora o finansiranju broj : 01-33-5-7181/21.

Sredstva koja su od strane ZZO KS odobrena po gore navedenom ugovoru nisu dovoljna za finansiranje zdravstvene zaštite koju osigurava Bolnica, te su u ovom periodu su upućivani zahtjevi za odobrenje dodatnih sredstava.

### **1.1.Događaji koji su bitno utjecali na poslovanje**

Posebno treba istaći da je u ovom periodu značajno povećan obim usluga kao i iskorištenost kapaciteta u odnosu na isti period prošle godine kao i u odnosu na planirani za ovaj period, iz razloga što u istom periodu 2020. godine je smanjen obim izvršenih usluga zbog pandemije. U drugom polugodištu 2020. godine Bolnica je otvorila odjel infektologije na kojem su tretirani Covid pacijenti a krajem 2020. godine je otvoren i izolatorij u kojem su već početkom godine tretirani Covid pacijenti sa punim kapacitetom dnevno od 120 kreveta zauzetosti.

I pored činjenice da je Bolnica preuzela obavezu zbrinjavanja Covid pacijenata, ostali programi su se također odvijali nesmetano i čak je povećan obim svih usluga, a što dokazuju podaci prezentirani u sljedećoj tabeli :



Indikator	Realizacija I-XII 2020. god.	Realizacija I-XII 2021. god.	Index (3/2)
1	2	3	4
<b>Poliklinička dijagnostika</b>			
Broj pregleda	322.929	379.137	117,40
Broj usluga	1.458.331	1.603.545	109,96
<b>Bolnička zaštita</b>			
Broj prijema	9.923	14.267	143,78
Broj b.o. Dana	52.264	79.999	153,07
Broj operacija	5.479	6.710	122,47
Broj poroda	1.005	1.425	141,79
% iskorišten. kapac.	52	56,63	108,90
Prosječ. dužina lije.	5	5,14	102,8
<b>Odjeljenje za urgentnu medicinu</b>			
Broj pregleda	24.777	32.347	130,55
Broj prijema	1.810	1.936	106,96
Broj pruženih usluga	124.307	168.820	135,81

Kako je vidljivo iz podataka prezentiranih u tabelarnom pregledu u periodu od 01.01.-31.12.2021.godine u odnosu na 01.01.-31.12.2020. godine iskazano je značajno povećanje svih usluga kako u polikliničkoj djelatnosti tako i na svim odjelima u okviru bolničke zdravstvene zaštite.

Tako je u periodu od 01.01.-31.12.2021. u odnosu na 01.01.-31.12.2020. godine, iskazano povećanje svih pregleda i usluga, kako slijedi:

- Broj pregleda je povećan za 17,4%;
- Broj usluga za 10%;

Također je povećan i broj hospitaliziranih pacijenata kao i operativnih zahvata kako slijedi:

- Broja primljenih i hospitaliziranih pacijenata za 44%;
- Broja BO dana za 53%;

- Broja operativnih zahvata u operacionoj sali za 22%;
- Broj poroda za 42%.

Iskorištenost kapaciteta u periodu I-XII 2021. godine je povećana za 9% u odnosu na isti period 2020. godine iako je prosječna dužina ležanja u Bolnici zadržana na istom nivou od 5 dana.

Broj izvršenih usluga pacijentima koji su zbrinjavani preko Urgentnog centra povećan je od 35%.

### 1.1.1. Labaratorijske usluge

Bolnica je u periodu 01.01.-31.12.2021. godine pružila 708.820 usluga labaratorijskih analiza za ukupan broj od 60.867 pacijenta.

U istom periodu 2020. godine, bolnica je pružila ukupan broj od 412.251 labaratorijskih analiza za ukupno 37.418 pacijenata.

	01.01.2020.god. – 31.12.2020.god.			01.01.2021.god. – 31.12.2021.god.		
	ODJELJENJA	KABINETI	URGENTNI	ODJELJENJA	KABINETI	URGENTNI
<b>Broj analiza</b>	65.299	29.957	238.617	95.365	40.809	437.366
<b>UKUPNO</b>	<b>333.873</b>			<b>573.540</b>		
<b>Broj pacijenata</b>	3.994	4.106	29.318	5.943	5.123	49.801
<b>UKUPNO</b>	<b>37.418</b>			<b>60.867</b>		
<b>Broj zdravstvenih usluga</b>	<b>412.251</b>			<b>708.820</b>		

Navedeno predstavlja jasan pokazatelj značajnog rasta u broju pruženih labaratorijskih usluga u 2021. godini u odnosu na 2020. godinu i čini 70% povećanja vršenja usluga.

### 1.1.2. Usluge vanjskog testiranja na COVID19

Bolnica je navedenom periodu utrošila značajna sredstva za vanjsko testiranje pacijenata na COVID19. Ukupno utrošena sredstva za ove namjenu iznose **693.269 KM** za 12 mjeseci 2021. godine.

Bolnica planira u 2022. godini vršiti samostalno PCR testiranje. Uz aparat koji posjedujemo i stručni kadar, za ove namjene je neophodan i potrošni materijal za vršenje samostalnog testiranja. Prema važećem Tarifniku FBiH, cijena potrošnog materijala za realtime PCR testiranje iznosi 38 KM. Ukupan planirani obim izvršenih testiranja u 2022. godini je 10.614 testova na osnovu izvršenja za prvih 9 mjeseci 2021. godine preračunato za cijelu godinu. Ustanova je uputila zahtjev u pripremi finansijskog plana ZZOKS za 2022. Godinu za finansiranje od strane ZZOKS potrošnog materijala u iznosu 403.332 KM.

### 1.1.3. Trošak COVID19 dežurstva

Bolnica je u periodu od Januara 2021. do Decembra 2021. godine imala uvećane troškove dežurstva po osnovu COVID19 u ukupnom iznosu 2.442.536 KM.

*Ukupna dežurstva za period 01.01.2021.-31.12.2021. godine iznosila su 6.581.918 KM što je za 2.442.536 KM više u odnosu na ostvarena dežurstva u 2020. godini.*

Razlika 6.581.918 KM – 4.139.382 KM = 2.442.536 KM predstavlja ukupno povećanje dežurstava za 2021. godinu zbog COVID dežurstava.

Važno je istaći da je Bolnica i pored činjenice što je radila u otežanim uvjetima, a što uključuje i odsustvo većeg broja uposlenika zbog bolovanja i izolacija, značajno povećala obim svih usluga, zahvaljujući dobroj organizaciji rada i entuzijazmu i zalaganju svih uposlenika.

Iz navedenih razloga bilo je nužno uposliti i nove kadrove, a što se u konačnici odrazilo i na povećanje troškova poslovanja.

## 2. Pregled finansijskih pokazatelja za period januar-decembar 2021. godine

### 2.1 Prihodi

U periodu januar – septembar 2021. godine prihodi Bolnice ostvareni su iz slijedećih izvora:

- prihodi od obaveznog zdravstvenog osiguranja ;
- direktnih plaćanja pravnih i fizičkih lica;
- prihodi od Budžeta / donacija i drugih izvora.

U periodu I-XII 2021. godine Bolnica je ostvarila prihode u ukupnom iznosu od **52.146.552 KM** i veći su za 20 % u odnosu na isti period prošle godine, a u odnosu na planirane za 2021. godinu indeks izvršenja je 107 indeksnih poena.

Prihodi od obaveznog zdravstvenog osiguranja koji uključuju prihode od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, prihode od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja, ostalih kantonalnih zavoda zdravstvenog osiguranja, participacije osiguranih lica, ostvareni su u iznosu od 43.233.954 KM i u odnosu na plan imaju izvršenje od 97 indeksnih poena, dok su u odnosu na isti period 2020. godine veći za 11 %.

**Prihodi od Zavoda zdravstvenog osiguranja KS ostvareni su u iznosu od 42.599.692 KM** i u odnosu na isti period prošle godine povećani su za 10 %, a u odnosu na plan za 2021. godinu ima indeks izvršenja od *96 index poen*. Ovi prihodi sastoje se od :

- paušalnih naknada za pružanje usluga zdravstvene zaštite osiguranicima Kantona Sarajevo ugovorenih sa Zavodom zdravstvenog osiguranja, dodatnih sredstava za ublažavanje posljedica pandemije, kao i naknada za specijalizacije, u iznosu od 42.245.287 KM;

- naknade troškova regresnog postupka, u iznosu od 27.487 KM;
- naknade troškova infektivnog otpada, u iznosu od 78.483 KM;
- naknade troškova za otpremnine i pomoći, u iznosu od 248.435 KM;

**Prihodi od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja** su ostvareni u iznosu od 36.776 KM, kao 405.887 KM realizovanih doniranih lijekova po Ugovoru sa ZZOiR FBiH (Fond solidarnosti). Na osnovu zaključenog ugovora između Bolnice i Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH o pružanju zdravstvenih usluga na period od 01.01.2021.-31.12.2021. godine, ugovoreno je pružanje usluga iz oblasti vaskularne hirurgije i na ime liječenja povratnika iz Federacije BiH u Republiku Srpsku.

Pored toga, u 2021. godini je ostvareno i značajna realizacija lijekova na teret fonda solidarnosti koji se finansiraju iz Fonda u iznosu 405.887 KM. U ranijim godinama nije bilo realizacije ovih lijekova na teret Fonda, te možemo konstatovati značano povećanje prihoda po ovom osnovu, ali istovremeno i rashoda u istom iznosu. U tom smislu, navedeni prihodi imaju neutralan uticaj na finansijski rezultat.

**Prihodi od drugih zavoda zdravstvenog osiguranja** ostvareni u iznosu od **106.844 KM** i za 91 % su veći u odnosu na isti period prošle godine i imaju indeks ostvarenja od 178 i.p. u odnosu na plan. Iako su ovi prihodi povećani u velikom procentu u odnosu na isti period prošle godine, njihovo učešće u ukupnim prihodima je simbolično i nemaju velikog utjecaja na finansijsko poslovanje.

**Prihodi ostvareni po osnovu pružanja usluga z.z.osig.licima sa područja RS i Distrikta Brčko** iskazani su u simboličnom iznosu od **12.732 KM**.

**Prihod od ZZOKS po drugim namjena** ostvareni su prihodi od ZZO KS-za COVID19 stimulacije medicinskom osoblju u iznosu od 477.909 KM.

**Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja** ostvareni su u ukupnom iznosu od **8.912.598 KM**, od čega:

- direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica, u iznosu od 1.201.293 KM;
- Prihodi iz budžeta, u iznosu od 1.106.680 KM;
- prihodi od donacija, u iznosu od 4.321.294 KM i
- ostali prihodi, iznosu od 2.283.331 KM.

Prihodi po osnovu **direktnih plaćanja pravnih i fizičkih lica** ostvareni su u većem iznosu u odnosu na isti period prošle godine za 43%, i u odnosu na planirane za 2021. godinu iskazani su indeksom ostvarenja od 120 i iznose 1.201.293 KM. Ovi prihodi se ostvaruju po osnovu pruženih usluga pravnim i fizičkim licima koji pravo na uslugu ne mogu ostvariti na teret obaveznog zdravstvenog osiguranja, kao što su neosigurana lica, nesreće na poslu, profesionalna oboljenja i dr.

**Prihodi iz budžeta Kantona Sarajevo** ostvareni su u iznosu od 1.106.680 KM, što predstavlja smanjenje u odnosu na isti period prošle godine za 5%, a u odnosu na plan 2020. godine iskazan je index ostvarenja od 89. Prihodi iz budžeta predstavljaju srazmjerni dio obračunatih troškova amortizacije za nabavljenu opremu i izgrađeni prostor za sredstva koja su namjenski doznačena iz Budžeta. Također, smanjen je prihod zbog dužeg procjenjenog vijeka trajanja novonabavljene opreme.

**Prihodi od donacija** su ostvareni u iznosu od 3.915.407 KM (4.321.294 KM sa prihodom od doniranih lijekova Fonda solidarnosti koji su knjiženi kao donacija u iznosu 405.887 KM), od čega 1.815.371 KM se odnosi na priznate prihode od donacija u robi po utrošku istih, 1.900.000 KM je priznati iznos prihoda od transfera vlade FBiH, a iznos od 200.035 KM se odnosi na ostale novčane donacije i u

odnosu na planirane za 2021. godinu imaju indeks izvršenja od 432, a u odnosu na isti period u 2020. godini povećani su za 274%.

**Ostali prihodi ostvareni u iznosu od 2.283.331 KM** i imaju indeks izvršenja od 178% u odnosu na planirane, a u odnosu na isti period prošle godine povećani su za šest puta. U strukturi ostalih prihoda najveći dio čine prihodi od službe za zapošljavanje u iznosu od 778.359 KM, potom prihodi od ZZOKS za učešće u cijeni medicinskih pomagala-proteza u iznosu od 286.426 KM, te prihodi od ukidanja rezervisanja u iznosu 860.057 KM i ostali prihodi.

U prilogu Izvještaja u tabelarnim pregledima prikazana je struktura ukupnih prihoda po izvorima sredstava sa uporednim pregledom ostvarenja prihoda u istom periodu 2020. godine, te planiranim za 2021. godinu na obrascu OZU-2, sa pomoćnim pregledima za prihode iz budžeta ( obrazac,2.2), donacije (obrazac, 2.3.) i ostale prihode ( obrazac, 2.4).

## 2.2 Rashodi

Za period januar-septembar 2021. godine iskazani su rashodi u **ukupnom iznosu od 52.120.633 KM** i u odnosu na planirane za 2021. godinu imaju indeks izvršenja od 107, a u odnosu na isti period u 2020. godini veći su za **24 %**.

Struktura ukupno iskazanih rashoda je slijedeća:

- troškovi **bruto plaća i naknada** , u iznosu od **36.704.692 KM**;
- troškovi **lijekova, medicinskih i ostalih materijala, usluga, režijski i ostali materijalni troškovi**, u iznosu od **12.493.349 KM**;
- **troškovi amortizacije**, u iznosu od **2.672.843 KM**;
- **ostali troškovi i rashodi poslovanja**, u iznosu od **249.749 KM**.

**Troškovi bruto plaća i naknada** iskazani u iznosu od **36.704.692 KM** i čine cca **70%** ukupnih rashoda poslovanja Bolnice. Ovi troškovi su povećani za 23 % u odnosu na isti period prethodne godine kada su iznosili 27.306.938 KM, a u odnosu na planirane za 2021. godinu izvršenje je 105 indeksnih poena. Povećanje troškova za plaće i naknade je iskazano zbog povećanog broja zaposlenih radnika u odnosu na isti period prošle godine, a najveće povećanje proizilazi iz uvećanih troškova COVID19 dežurstava. Bolnica je vršila prijem radnika u skladu sa izdatim saglasnostima od strane resornog Ministarstva zdravstva i ZZO KS. Najveći broj novouposlenih je primljen zbog zbrinjavanja Covid pacijenata u Izolatoriju i pacijenata na infektivni odjel.

**Ukupni troškovi lijekova, materijala, energije i usluga** za izvještajni period iskazani su u iznosu od **12.493.349 KM** i povećani su u odnosu na ove troškove za isti period prošle godine za 43%. Najveće povećanje iskazano je kod troškova lijekova od 91%, sanitetskog materijala i medicinskih gasova od 76%, potrošnog materijala za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost od 67%, te ostalih troškova materijala i usluga.

Ilustracije radi ističemo podatak da su troškovi medicinskog gasa u 2021. godini iznosili 772.035 KM, a za cijelu 2020. godinu trošak medicinskog gasa je iznosio 178.553 KM. Također, za prvih šest mjeseci 2020. godine troškovi medicinskog gasa su iznosili 39.731 KM, dok su za isti period 2021. godine iznosili čak 534.664 KM. Prilikom ugovaranja sa ZZO KS za 2021. godinu nisu uzete u obzir ovakve procjene rasta troškova zbog čega su podcjenjena odobrena sredstva za materijalne troškove.

U okviru ove grupe troškova iskazani su ostali troškovi u iznosu od 1.190.275 KM i sadrže troškove koji nisu posebno specificirani u okviru materijalnih troškova. U ovim troškovima najveći iznos čine troškovi po osnovu zdravstvenih usluga koje su za račun ove Bolnice pružane od drugih zdravstvenih ustanova, iskazane u iznosu od 605.199 KM za period I-XII 2021. godine, a koje se najvećim dijelom odnose na usluge PCR testiranja na Covid virus. Ove usluge za potrebe Bolnice su rađene u privatnoj zdravstvenoj ustanovi „ALEA dr. Kandić” Sarajevo. Navedeni troškovi za isti period 2020. godine iznosili su 304.442 KM.

Napominjemo da je ova Bolnica jedina Ustanova koja je u toku cijele 2021. godine plaćala posebno usluge PCR testiranja i pored činjenice da je Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo preuzeo obavezu i ugovorio pružanje PCR testiranja u privatnim zdravstvenim ustanovama na teret obaveznog zdravstvenog osiguranja. Bolnica po ovom osnovu nije ostvarila namjenska sredstva od strane ZZO KS.

Tek krajem 2021. godine i početkom 2022. godine, ustanova započinje proces samostalnog testiranja na COVID19.

Smanjeni su troškovi za bankarske usluge, premije osiguranja i članarine kao i troškovi investicionog i tekućeg održavanja, međutim smanjenje ovih troškova nije utjecalo na iskazani negativni rezultat u ovom periodu.

Ukupni **troškovi obračunate amortizacije** u izvještajnom periodu iznose **2.672.843 KM**. Ovi troškovi su umanjeni za **5 %** u odnosu na ostvarene u 2020. godini.

## SUČELJAVANJE PRIHODA I RASHODA PO OSNOVU AMORTIZACIJE

PRILOG ZA  
OZU - 3

R.br.	Vrste rashoda	Iznosi rashoda u KM bez decimala		
		Ostvareno 31.12.2021. god.	Priznati dio amortizacije kroz donacije od državnih institucija	Dio amortizacije koji tereti tekuće troškove (2-3)
1		2	3	4
<b>2.</b>	<b>Amortizacija:</b>			
	Ukupno amortizacija	2.672.843	1.106.680	1.566.163

**Ostali troškovi i rashodi** su manji u odnosu na izvršene u istom razdoblju 2020. godine za 62% i iznose 249.749 KM.

U prilogu Izvještaja u tabelarnim pregledima prikazana je struktura ukupnih rashoda po namjenama sa uporednim pregledom izvršenja rashoda u istom periodu 2021. godine, te planiranim za 2021. godinu na obrascu OZU-3, sa pomoćnim pregledima strukture ostalih troškova (red. broj 19. Obrasca OZU -3) i struktura ostalih rashoda (red. broj 4.2 Obrasca OZU -3).

Bolnica je u ovom izvještajnom periodu platila PDV-a u iznosu od 1.494.496 KM, što predstavlja smanjenje u odnosu na isti period 2020. godine kada je isplaćeno 1.879.639KM.

## 2.3 Finansijski rezultat

U periodu I-XII 2021. godine Bolnica je ostvarila prihode u ukupnom iznosu od **52.146.552 KM** i izvršila rashode u ukupnom iznosu od **52.120.633 KM**, te je iskazan **pozitivan finansijski rezultat** (dobit) u iznosu od **25.919 KM**.

Može se reći da je bolnica poslovala na pozitivnoj nuli. Ovakav finansijski rezultat nije bio očekivan. Očekivanja su bila da će bolnica ostvariti veliki minus na kraju godine zbog porasta obima izvršenih usluga a što je utjecalo i na povećanje svih troškova poslovanja, a na šta je Bolnica ukazivala i upozoravala Zavod zdravstvenog osiguranja u toku pregovora za zaključivanje ugovora za 2021. godinu. Međutim, operativni rezultat jeste sigurno u minusu uzevši u obzir prije svega eksterna sredstva od Vlade FBiH.

## 3. Zaključak

Bolnica je u ovom izvještajnom periodu poslovala veoma uspješno po pitanju indikatora zauzetosti posteljnih kapaciteta i broja pruženih usluga.

Uzevši u obzir značajne jednokratne iznose finansiranja-grant Vlade FBiH, prihode od Službe za zapošljavanje, uvećane prihode od ZZOKS za 2021. godinu, kao i značajne prihode od donacija, bolnica je ostvarila pozitivan finansijski rezultat od **25.919 KM**. U odnosu na izvještaj 6 mjeseci ovo predstavlja značajno poboljšanje prije svega zbog činjenice da je priznat u prihode visok iznos od **1.241.156 KM od granta vlade od 1.900.000 KM i prihodi od službe za zapošljavanje dodatno priznati u iznosu od cca 200.000 KM**. Također, priznat je u prihod iznos od 477.609 KM na ime COVID stimulacija za zdravstvene radnike.

Ono što je i dalje zabrinjavajuće sa stanovišta finansijskog poslovanja jeste činjenica da su materijalni troškovi veći za cca 3.000.000 KM u odnosu na 2020. godine, a da je veliki dio tih troškova lijekova, potrošnog materijala prije svega, kao i ostalih mat. troškova finansiran iz donacija (4.321.294 KM) za svrhe COVID19 liječenja. Dakle, nije finansiran sredstvima ZZOKS. Ukoliko bi se nastavio ovakav trend potrošnje, uz istovremeno smanjen prihod od donacija, kompletna povećana potrošnja mora pasti na teret finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo. Međutim, značajno smanjenje broja pacijenata na infektivnom odjelu bolnice početkom 2022. godine, kao i puno bolja

epidemiološka slika u Kantonu Sarajevo, idu u prilog činjenici da se očekuje i značajno smanjenje potrošnje sanitetskog materijala, lijekova i potrošnog materijala na ovom ovdjelu bolnice.

Veliki dio sredstava je potrošen na troškove dežura i pripravnosti medicinskog osoblja zbog COVID19 načina organizacije rada bolnice, što je u najvećoj mjeri uticalo na značajan rast troškova plata i nakanda. Istovremeno, Služba za zapošljavanje je finansirala troškove rada medicinskog i nemedicinskog osoblja sa 778.360 KM.

Zbog povoljnije epidemiološke slike, očekuje se značajno smanjenje ove pozicije troška, budući da se značajan dio troškova dežura odnosi na dežurstva na infektivnom ovdjelu bolnice. Ukoliko bi se, ipak, u narednom periodu nastavio ovakav trend, i ako Zavod ne bude pratio adekvatno porast svih pozicija troškova, Bolnica bi mogla zapasti u finansijske poteškoće da neće moći izvršiti planirani obim rada odnosno bit će prisiljena reducirati broj usluga i broj pacijenata.

Na kraju 2021. godine, finansijski rezultat je na pozitivnoj nuli isključivo zbog sredstava Vlade FBiH u iznosu 1.900.000 KM koja će biti priznata u cijelosti u prihod na 31.12.2021. godine, ali i zbog izmjene u načinu rezervisanja troškova za sudske sporove čime je izvršeno otpuštanje rezervacije za sudske sporove u iznosu 639.042 KM.

Međutim, operativno poslovanje bolnice u 2022. godini bez takvih jednokratnih sredstava, a uz nesmanjenu potrošnju na pozicijama plata i materijalnih troškova, može biti ugroženo u 2022. godini.

Iz navedenih razloga, smatramo nužnim da Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo kao najveći finansijer Bolnice sagleda prezentirane pokazatelje u poslovanju Bolnice i kroz usvajanje finansijskog plana za 2022. godinu odobri dodatna sredstva kojima će se osigurati normalno funkcioniranje i obavljanje svih planiranih aktivnosti u okviru djelatnosti Bolnice i osigurati pozitivno poslovanje za 2022. godinu, kao i kontinuitet u poslovanju.

Bolnica nema mogućnosti da osigura sredstva iz drugih izvora obzirom da pruža usluge isključivo osiguranicima Kantona Sarajevo osim u sporadičnim slučajevima za potrebe osiguranika drugih Kantona.



**JU OPĆA BOLNICA «PRIM. DR.  
ABDULAH NAKAŠ» SARAJEVO**

Naknada za usluge zdravstvene zaštite	Finansijski plan 2020. REBALANS	3 IZVRŠENJE 2020.	Finansijski plan 2021.	3 IZVRŠENJE 2021.
Bruto plaće	22.987.994	22.703.556	25.545.030	25.880.249
Topli obrok	1.445.603	1.430.695	1.560.575	1.582.187
Prevoz	305.953	302.797	322.080	326.540
Regres	312.028	291.719	326.131	327.078
Naknada za članove UO i NO	34.840	26.130	34.840	34.840
Materijalni troškovi	12.179.090	12.179.090	12.179.090	11.679.091
Korekcija minulog rada	0	0		
<b>UKUPNO</b>	<b>37.265.508</b>	<b>36.933.987</b>	<b>39.967.746</b>	<b>39.829.985</b>
Ranije odobrene specijalizacije	1.784.267	1.680.393	1.754.249	1.754.248
Sredstva po Zaključku Vlade KS	0		1.177.164	418.287
Naknada za pružanje zdravstvene zaštite u Izolatoriju			1.074.278	286.216
Troškovi uništavanja medicinskog otpada	60.000	50.477	60.000	78.483
Otpremnine i pomoći	248.994	207.404	248.435	248.435
<b>SVEUKUPNO</b>	<b>39.358.769</b>	<b>38.872.261</b>	<b>44.281.872</b>	<b>42.615.654</b>
<b> dodatna sredstva po mišljenju KS</b>				
<b> Umanjenja tranše</b>		<b>-8.600</b>		<b>-15.962</b>
<b> UkKUPNO nakon umanjenja</b>	<b>39.358.769</b>	<b>38.863.661</b>	<b>44.281.872</b>	<b>42.599.692</b>
<b> Dodatna sredstva za ublažavanje posljedica pandemije</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>		
<b> Stručno usavršavanje</b>				
<b> UKUPNO</b>	<b>40.358.769</b>	<b>39.863.661</b>	<b>44.281.872</b>	<b>42.599.692</b>
<b> Ortopedska pomagala</b>				
<b> Konvencije</b>				
<b> Broj finansiranih radnika</b>	<b>676</b>	<b>672</b>	<b>752</b>	<b>799</b>
<b> Broj finansiranih specijalizanata</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>46</b>
<b> Broj finansiranih radnika</b>			<b>793</b>	<b>845</b>
<b> Procenat finansiranja</b>	<b>98%</b>	<b>98%</b>	<b>98%</b>	<b>98%</b>

Naziv zdravstvene ustanove: .....JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš".....

Kanton:

Primarni nivo

Općina:

Sekundarni nivo

Javna ustanova

Tercijarni nivo

Privatna ustanova

Apoteke

JIB:

Javno-zdravstvena djelatnost

## PREGLED PRIHODA ZDRAVSTVENIH USTANOVA

R. br.	Prihodi po izvorima	Iznosi prihoda u KM bez decimala			Inde x ( 3/4 )	Index ( 4/2 )
		2020.	Plan 2021.	2021.		
0	1	2	3	4	4	4
<b>1.</b>	<b>Prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja</b>	<b>39.070.907</b>	<b>44.661.685</b>	<b>43.639.841</b>	98	112
1.1	Domicilni zavod zdravstvenog osiguranja	38.863.481	44.281.873	42.599.692	96	110
1.2	Federalni zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja	0	155.808	442.663	284	
1.3	Ostali zavodi zdravstvenog osiguranja (kantonalni/županijski) *	56.058	60.000	106.844	178	191
1.4	Učešće (participacija) osig. lica u troškovima zdrav. zaštite	148.094	160.000	0	0	0
1.5	Prihodi ostvareni po osnovu pružanja usluga z.z.osig.licima sa područja RS i Distrikta Brčko	3.274	4.004	12.732	318	389
1.6	Prihodi iz budžeta		1.350.000		0	
1.7	Prihod od ZZOKS po drugim namjenama			477.910		
<b>2.</b>	<b>Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja</b>	<b>4.295.220</b>	<b>4.176.000</b>	<b>8.506.711</b>	204	198
2.1	Direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica	839.554	1.000.000	1.201.293	120	143
2.2	Prihodi iz budžeta **	1.161.569	1.250.000	1.106.680	89	95

2.3	Donacije **	1.155.935	1.000.000	3.915.407	392	339
2.4	Ostali prihodi **	1.138.162	926.000	2.283.331	247	201
	<b>Ukupni prihodi po izvorima</b>	<b>43.366.127</b>	<b>48.837.685</b>	<b>52.146.552</b>	107	120

\* Prihodi se odnose na zavode zdravstvenog osiguranja koji nije domicilni

\*\* Za ove prihode dati detaljan pregled strukture u prilogu obrasca.

<p>Obrazac popunio/la:</p> <p style="text-align: center;"><i>Prezime i ime: Ibrahim Kasumović, dipl.ecc.</i></p> <p style="text-align: center;"><i>Dan, mjesec i godina popune podataka: .....</i></p>	
--	--

**NAPOMENA:**

**Obrazac OZU2c treba biti ovjeren i potpisan od strane lica ovlaštenog za sačinjavanje i potpisivanje finansijskih izvještaja**

**Obrazac OZU2c popunjen tačnim podacima iz finansijskih izvještaja dostaviti domicilnom kantonalnom zavodu zdravstvenog osiguranja najkasnije do 15.03.2022.godine**

**Zakonski osnov za dostavu blagovremenih i tačnih podataka (Zakon o zdravstvenom osiguranju FBiH, Zakon o zdravstvenoj zaštiti FBiH, Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva FBiH, Pravilnik o izradi Obračuna sredstava u zdravstvu FBiH)**

**IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE (godišnji obračun za 2020. i 2021. godinu)**

## KANTON SARAJEVO

**Naziv zdravstvene ustanove: Javna ustanova Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo**

Javna ustanova

Primarni nivo  
**Sekundarni nivo**  
**Tercijarni nivo**  
 Apoteke  
 Javno-zdravstvena djelatnost

## 2.2.Prihodi iz budžeta

<b>2.2.</b>	<b>Prihodi iz budžeta</b>	<b>Izvršenje 2020.</b>	<b>Plan 2021.</b>	<b>Izvršenje 2021.</b>
<i>redni broj</i>	<i>opis prihoda</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>
1	Obračunati dio amortizacije od donacija	<b>1.161.569</b>	<b>1.250.000</b>	<b>1.106.680</b>

Obrazac popunio/la: *Prezime i ime: Ibrahim Kasumović, dipl.ecc.*

*Dan, mjesec i godina popune podataka: 03.03.2022.*

**IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE**

## KANTON SARAJEVO

**Naziv zdravstvene ustanove: Javna ustanova Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo**

Javna ustanova

Primarni nivo

**Sekundarni nivo**

**Tercijarni nivo**

Apoteke

Javno-zdravstvena djelatnost

## 2.3.Prihodi od donacija

<b>2.3.</b>	<b>Prihodi od donacija</b>	<b>Izvršenje 2020.</b>
		<i>iznos u KM</i>
<b>1.</b>	<b>Donacije u novcu</b>	<b>200.036</b>
1.1.	EWOPHARMA doo Sarajevo, donacija za Azra Husić Selimović	391
1.2.	Grčka ambasada	97.792
1.3.	"Relax turs" doo Sarajevo, jednokratne donacije	10.000
1.4.	Amela Botić i Ramiza Alić donatori	5.000
1.5.	GAON JOSIP	400
1.6.	Ministarstva zdravstva KS	6.237
1.7.	Kantonalna uprava civilne zaštite KS	17.402
1.8.	ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA KS	53.118
1.9.	ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA KS	9.696
<b>2.</b>	<b>Donacije u sredstvima</b>	<b>172</b>
2.1.	Ljubomir Janković	172
<b>3.</b>	<b>Donacija od ZZOIR FBiH</b>	<b>405.887</b>
<b>4.</b>	<b>Transfer Vlade FBiH</b>	<b>1.900.000</b>
<b>5.</b>	<b>Ostale priznate donacije</b>	<b>1.815.199</b>
	<b>UKUPNO(1+2+3+4+5):</b>	<b>4.321.294</b>

Obrazac popunio/la:

Prezime i ime: Ibrahim Kasumović, dipl.ecc.

Dan, mjesec i godina popune podataka: 03.03.2022.

**IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE**

KANTON SARAJEVO

Naziv zdravstvene ustanove: Javna ustanova Opća bolnica "Prim.dr.  
Abdulah Nakaš" Sarajevo

Javna ustanova

Primarni nivo  
**Sekundarni  
nivo**  
Tercijarni nivo  
Apoteke  
Javno-zdravstvena  
djelatnost

2.4. Struktura ostalih prihoda

2.4.	Ostali prihodi	Izvršenje 2020.	Plan 2020. (rebalans)	Izvršenje 2021.
redni broj	opis prihoda	iznos u KM	iznos u KM	iznos u KM
1	Prihodi od MZ KS-medicinska pomagala- proteze	0	0	0
2	Prihodi od ZZO KS- medicinska pomagala- proteze	187.882	200.000	286.426
3	Prihodi od ZZO KS po stvarnom trošku ino osigurani	32.698	35.000	20.176
4	Prihodi od službe za zapošljavanje	192.313	200.000	778.360
5	Prihodi od ZZO KS- teške bolesti	0		17.824
6	Prihodi od kamata	11.548	12.000	10.861
7	Ostali fin. Prihodi	3.026	5.000	35.443
8	Prihodi- usluge mentora	7.649	8.000	2.159
9	Prihodi od obavljanja praktične nastave učenika	0	0	3.986
10	Dobici od prodaje materijala	831	1.000	1.973
11	Ostali prihodi-naplata potraživanja i ukidanje obaveza	0		0
12	Prihodi po osnovu ispravke grešaka	18.257	20.000	6.760
13	Viškovi stalnih sredstava	0	0	0
14	Usklađivanje vrijednosti zaliha	0	0	86.616
15	Naplaćena otpisana potraživanja	175	10.000	190
16	Pozitivne kursne razlike	0	0	0
17	Prihodi od ukidanja rezervisanja	545.114	300.000	860.057
18	Ostali prihodi-naplata potraživanja i ukidanje obaveza	7.391	0	1.902
19	Refundacija bolovanja preko 42 dana	131.278	135.000	170.598
	<b>UKUPNO:</b>	<b>1.138.162</b>	<b>926.000</b>	<b>2.283.331</b>

Obrazac popunio/la: Prezime i ime:Ibrahim Kasumović, dipl.ecc.

Dan, mjesec i godina popune podataka: 03.03.2022.

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE

Naziv zdravstvene ustanove: .....JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš".....

Kanton: Primarni nivo  
 Općina: Sekundarni nivo  
 Javna ustanova Tercijarni nivo  
 Privatna ustanova Apoteke  
 JIB: Javno-zdravstvena djelatnost

### PREGLED RASHODA ZDRAVSTVENIH USTANOVA

R. br.	Vrste rashoda	Iznosi rashoda u KM bez decimala			Index (4/3)	Index (4/2)
		2020.	Plan 2021.	2021.		
0	1	2	3	4	5	6
<b>1.</b>	<b>1. Troškovi materijala, energije i usluga:</b>					
1.1.	Lijekovi ukupno (1.1.1.-1.1.3.)	1.496.039	1.600.000	2.858.908	179	191
1.1.1.	Lijekovi izdati na recept (1.1.1.1. + 1.1.1.2.)					
1.1.1.1.	Troškovi lijekova na recept koje finansira KZZO *					
1.1.1.2.	Troškovi lijekova na recept koje plaća osigurano lice					
1.1.2.	Komercionalni lijekovi					
1.1.3.	Lijekovi utrošeni u zdravstvenim ustanovama	1.496.039	1.600.000	2.858.908	179	191
1.2.	Zubarski materijali					
1.3.	Potrošni materijali za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost	832.800	1.400.000	1.386.658	99	167
1.4.	Sanitetski i ostali medicinski materijali	2.268.949	2.500.000	3.994.595	160	176
1.5.	Namirnice za ishranu bolesnika	308.146	353.573	408.669	116	133
1.6.	Materijal za održavanje	154.192	200.000	152.534	76	99
1.7.	Kancelarijski materijal	72.079	75.000	71.830	96	100
1.8.	Materijal za čišćenje	125.041	130.000	168.205	129	135
1.9.	Gorivo i mazivo	5.931	10.000	14.403	144	243
1.10.	Troškovi električne energije	446.057	450.000	442.926	98	99
1.11.	Troškovi grijanja	682.618	720.000	754.034	105	110
1.12.	Troškovi vode	72.437	85.000	100.889	119	139
1.13.	Troškovi PTT usluga	59.718	70.000	61.315	88	103

1.14.	Bankarske usluge, premije osiguranja i članarine	54.190	60.000	50.157	84	93
1.15.	Troškovi sitnog inventara - medicinskog	0				
1.16.	Troškovi sitnog inventara - ostalog	325.993	350.000	140.563	40	43
1.17.	Troškovi investicionog i tekućeg održavanja	982.384	1.000.000	697.388	70	71
1.18.	Reprezentacija	3.204	5.000		0	0
1.19.	Ostali troškovi (posebno prikazati strukturu i dostaviti uz ovu tabelu) **	832.591	867.350	1.190.275	137	143
	<b>Ukupno troškovi materijala, energije i usluga</b>	<b>8.722.369</b>	<b>9.875.923</b>	<b>12.493.349</b>	127	143
<b>2.</b>	<b>Amortizacija:</b>					
2.1.	Amortizacija objekata	515.181	700.000	513.762	73	100
2.2.	Amortizacija opreme i postrojenja	2.295.356	2.500.094	2.159.081	86	94
	<b>Ukupno amortizacija</b>	<b>2.810.537</b>	<b>3.200.094</b>	<b>2.672.843</b>	84	95
<b>3.</b>	<b>Plaće i naknade:</b>					
3.1.	Bruto plaće	27.306.938	32.000.000	33.637.795	105	123
3.2.	Naknada za topli obrok	1.409.051	1.600.000	1.718.233	107	122
3.3.	Naknada za prijevoz	415.934	600.000	503.046	84	121
3.4.	Naknada za regres	338.388	350.000	383.135	109	113
3.5.	Pomoći zaposlenim i članovima obitelji	208.619	209.568	357.247	170	171
3.6.	Naknade za povremene i privremene poslove	12.554	20.000	10.581	53	84
3.7.	Naknade za rad upravnog odbora i komisija	80.095	85.000	78.298	92	98
3.8.	Troškovi stručnog usavršavanja	8.382	10.000	12.251	123	146
3.9.	Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu	3.551	5.000	4.106	82	116
	<b>Ukupno plaće i naknade</b>	<b>29.783.512</b>	<b>34.879.568</b>	<b>36.704.692</b>	105	123
<b>4.</b>	<b>Ostali troškovi i rashodi:</b>					
4.1.	Rashodi po osnovu kamata			9.333		
4.2.	Ostali rashodi (posebno prikazati strukturu i dostaviti uz ovu tabelu) **	651.920	882.100	240.416	27	37
	<b>Ukupno ostali troškovi i rashodi</b>	<b>651.920</b>	<b>882.100</b>	<b>249.749</b>	28	38
	<b>Ukupni rashodi poslovanja (od 1. do 4.)</b>	<b>41.968.338</b>	<b>48.837.685</b>	<b>52.120.633</b>	107	124
a	Iznos PDV-a za lijekove i medicinski materijal					
b	Iznos PDV-a za ortopedska pomagala					
c	Iznos PDV-a za ostalo					
	<b>Ukupan iznos PDV ***</b>			1.494.496		



\* Zdravstvena ustanova je dužna iskazati podatke analitički o vrijednosti lijekova na recept prema obrascu OZU3c-POL u prilogu

\*\* Ostale troškove i ostale rashode iskazati analitički po strukturi u prilogu ovog obrasca.

\*\*\* Od ukupnih rashoda poslovanja iskazati troškove nastale po osnovu PDV-a.

*Obrazac popunio/la:*

*Prezime i ime: Ibrahim Kasumović, dipl.ecc.*

*Dan, mjesec i godina popune podataka: .....*

## **NAPOMENA:**

**Obrazac OZU3c treba biti ovjeren i potpisan od strane lica ovlaštenog za sačinjavanje i potpisivanje finansijskih izvještaja**

**Obrazac OZU3c popunjen tačnim podacima iz finansijskih izvještaja dostaviti domicilnom kantonalnom zavodu zdravstvenog osiguranja najkasnije do 15.03.2022.godine**

**Zakonski osnov za dostavu blagovremenih i tačnih podataka (Zakon o zdravstvenom osiguranju FBiH, Zakon o zdravstvenoj zaštiti FBiH, Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva FBiH, Pravilnik o izradi Obračuna sredstava u zdravstvu FBiH)**

**IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE (godišnji obračun za 2020. i 2021. godinu)**

## KANTON SARAJEVO

Naziv zdravstvene ustanove: Javna ustanova Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo

Javna ustanova

Primarni nivo

Sekundarni nivo

Tercijarni nivo

Apoteke

Javno-zdravstvena

djelatnost

## 1. 19. Struktura ostalih troškova

1.19.	Ostali troškovi	Izvršenje 2020.	Plan 2021.	Izvršenje 2021.
redni broj	opis troška	iznos u KM	iznos u KM	iznos u KM
1	Troškovi za usluge zaštite na radu	222	1.000	
2	Troškovi zaštite ljudi i imovine	15.949	20.000	22.726
3	Zdravstvene usluge	304.423	300.000	605.199
4	Komunalne usluge	35.893	38.000	35.968
5	Oglasi i konkursi	31.373	35.000	21.248
6	Usluge za dezinf. I deratizaciju	10.487	12.000	8.655
7	Troškovi revizijskih usluga	11.700	11.700	23.400
8	Troškovi advokatskih usluga	21.412	20.000	18.673
9	Zbrinjavanje- ukop patološkog otpada	4.305	5.000	7.082
10	Zbrinjavanje infektivnog otpada	8.424	10.000	8.778
11	Ostale vanjske usluge	35.697	40.000	13.974
12	Posebna naknada za zaštitu od prir. I dr. nesreća	76.607	80.000	96.497
13	Pos.porez, naknada za zaštitu od prir. I dr. nesreća	532	600	
14	Naknade za vode	77.139	80.000	96.497
15	Naknade za puteve		0	
16	Porez na imovinu	9.499	10.000	9.499
17	Uplata administrativnih taksi	382	1.000	1.894
18	Sudske takse	0	0	2.260
19	Utrošeni rezervni dijelovi	88.312	90.000	45.609
20	Ostali utrošeni materijal	47.331	50.000	79.528
22	Naknade za izvršene obavezne preglede, ateste i sl.	0	1.000	

<b>23</b>	<i>Usluge štampe</i>	0	500	
<b>24</b>	<i>Ostale naknade i druge dažbine na teret prav. Lica</i>	6.755	7.000	7.469
<b>25</b>	<i>Troškovi za stručna i služ. Izdanja</i>	4.655	5.000	550
<b>26</b>	<i>Troškovi za doprinose PIO/MIO- VOLONTERI</i>	1.239	1.500	14.621
<b>27</b>	<i>Troškovi pretplate časopisa i drugih izdanja</i>	731	2.000	3.716
<b>28</b>	<i>Ostali troškovi registracije vozila</i>	3.769	5.000	3.362
<b>29</b>	<i>Ostali nematerijalni troškovi</i>	650	3.000	3.131
<b>30</b>	<i>Troškovi zakupina</i>	7.569	8.000	9.177
<b>31</b>	<i>Utrošeni medicinski potrošni materijal-materijalno</i>	27.486	30.000	50.762
<b>32</b>	<i>Članarine</i>	50	50	
	<b>UKUPNO:</b>	<b>832.591</b>	<b>867.350</b>	<b>1.190.275</b>

Obrazac popunio/la: *Prezime i ime: Ibrahim Kasumović, dipl.ecc.*

*Dan, mjesec i godina popune podataka: 04.03.2022.*

**IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE**

**BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE**

**KANTON SARAJEVO**

**Naziv zdravstvene ustanove: Javna ustanova Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo**

*Javna ustanova*

*Primarni nivo*

**Sekundarni nivo**

**Tercijarni nivo**

*Apoteke*

*Javno-zdravstvena*

*djelatnost*

**4. 2. Struktura ostalih rashoda**

<b>4.2.</b>	<b>Ostali rashodi</b>	<b>Izvršenje 2020.</b>	<b>Plan 2021.</b>	<b>Izvršenje 2021.</b>
<i>redni broj</i>	<i>opis rashoda</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>
1	<i>Gubici od prodaje stalnih sredstava</i>	1.868	2.000	5.224
2	<i>Ostali rashodi finansiranja po drugim osnovama</i>	0	0	231
3	<i>Ostale donacije</i>	5	0	

4	Rezervisanja za sudske sporove	0	100.000	0
5	Rezervisanja za naknade i beneficije uposlenih	531.900	150.000	0
6	Naknada troškova liječenja i lijekova	14.199	15.000	17.823
7	Naknada troškova liječenja članova porodice uposlenih	10.457	11.000	17.831
8	Rashod sitnog inventara	0	4.000	
9	Rashod materijala	0	4.000	
10	Troškovi sudskih sporova	150	1.000	7.692
11	Naknade štete trećim licima	4.413	5.000	10.422
12	Kalo	68	100	1.715
13	Rashod potraživanja od kupaca	6.569	8.000	14.057
14	Porez na dobit	31.380	32.000	38.645
15	Rashodi iz osnova ispravki grešaka iz ranijih godina	50.911	50.000	38.193
16	Obaveze za ljekare pedijatrije		500.000	
17	Refundacije sredstava za lijekova	-	-	3.660
18	Rashod zatezne kamate	-	-	9.333
19	Usklađivanje zaliha	-	-	84.923
	<b>UKUPNO</b>	<b>651.920</b>	<b>882.100</b>	<b>249.749</b>

Obrazac popunio/la: *Prezime i ime: Ibrahim Kasumović, dipl.ecc.*

*Dan, mjesec i godina popune podataka: 04.03.2022.*

**IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE**

Naziv zdravstvene ustanove: JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš"

Javna ustanova

Privatna ustanova

Sekundarni nivo

Tercijarni nivo

Javno-zdravstvena

djelatnost

## PREGLED RASHODA ZA BRUTO PLAĆE I NAKNADE ZA BOLOVANJE U ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA

R. br.	Vrste rashoda	Broj zaposlenih na bolovanju		Index (3/2)	Broj dana bolovanja		Index (6/5)	Iznosi rashoda u KM bez decimala		Index (9/8)
		1-12 2020	1-12 2021		1-12 2020	1-12 2021		1-12 2020	1-12 2021	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>3.1.</b>	<b>Plaće i naknade za bolovanje:</b>									
3.1.1.	Bruto plaće bez naknada							26.082.943	32.345.550	124
3.1.2.	Naknade za bolovanje ukupno (3.1.2.1.+3.1.2.2.+3.1.2.3.)	516	570	110	14.701	16.473	112	1.223.995	1.292.245	106
3.1.2.1.	Naknade za bolovanje do 42 dana na teret poslodavca	429	471	110	7.926	9.126	115	667.258	723.774	108
3.1.2.2.	Naknade za bolovanje preko 42 dana koja se refundiraju na teret obaveznog zdravstvenog osiguranja *	55	59	107	3.179	2.538	80	230.362	186.585	81
3.1.2.3.	Naknade za bolovanje preko 42 dana na teret poslodavca i ostale naknade na osnovu bolovanja(nesreće na poslu, profesionalna oboljenja, više isplaćeno za porodiljsko odsustvo i dr.) *	32	40	125	3.596	4.809	134	326.375	381.887	117
	Ukupno bruto plaće i naknade za bolovanje (3.1.1.+3.1.2.)	516	570	110	14.701	16.473	112	27.306.938	33.637.795	123

\* Navesti da li se u knjigovodstvenoj evidenciji  
ove naknade knjiže kao trošakNaknade za bolovanje se vode kao trošak, s tim da se iznos refundacije za bolovanje koje  
refundira ZZOKS istovremeno stavlja na prihod.

Obrazac popunio/la:

Prezime i ime: .....Admir Jusufović.....

Dan, mjesec i godina popune podataka: ..15.03.2022.

Naziv zdravstvene ustanove: .....JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš".....

Kanton:

Općina:

Javna ustanova

Privatna ustanova

JIB:

Primarni nivo

Sekundarni nivo

Tercijarni nivo

Apoteke

Javno-zdravstvena

djelatnost

## PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA U POSLOVANJU ZDRAVSTVENIH USTANOVA

R. br.	Osnovni pokazatelji poslovanja u zdravstvenim ustanovama	Ostvareno			Index (3/2)
		2020.	Plan 2021.	2021.	
0	1	2	3	4	4
1	Ukupan prihod	43.366.127	48.837.685	52.146.552	
2	Ukupan rashod	41.968.338	48.837.685	52.120.633	
3	Višak prihoda nad rashodima (dobit) *	1.397.789		25.919	
4	Višak rashoda nad приходima (gubitak) **				

5	Kapital	46.886.102		46.912.021	
6	Ukupna nenaplaćena potraživanja	463.736		357.099	
6.1.	Od toga nenaplaćena potraživanja do 6 mjeseci	463.736		46.747	
7	Obaveze prema dobavljačima preko 60 dana	695.946		946.138	
8	Ukupne obaveze	7.721.387		6.407.734	

## NAPOMENE: SVE ZDRAVSTVENE USTANOVE U JAVNOM SEKTORU DOSTAVLJAJU SLIJEDEĆE INFORMACIJE:

(\*) Dostavljaju, u redu ispod, informaciju o raspoređivanju viška prihoda nad rashodima / dobiti (da li je neraspoređena, ili je raspoređena - navesti na šta i u kojem iznosu)

1.

Dobit u iznosu 25.919 KM za izvještajnu 2021. godinu raspoređena u formiranje rezervi i namjenjena za razvoj djelatnosti.

2. ( \*\* ) Dostavljaju, u redu ispod, informaciju o pokriću viška rashoda nad prihodima / gubitka (da li je ostao nepokriven ili je pokriven-navesti u kojem iznosu, i iz kojih izvora)

Ustanova je ostvarila dobit u izvještajnoj 2021. godini i nema akumuliranih gubitaka!

3. U kolonu 2 i 3 ove tabele, u redu 1, unijeti ukupan iznos prihoda sa obrasca OZU2c, a u kolonu 2 i 3, u redu 2, unijeti ukupan iznos rashoda sa obrasca OZU3c.

4. ZDRAVSTVENE USTANOVE U PRIVATNOM SEKTORU, TRENUTNO, DOSTAVLJAJU SVE PODATKE U OVOM OBRASCU, OSIM INFORMACIJA I PODATAKA O RASPOREDU DOBITI / POKRIĆU GUBITKA

Obrazac popunio/la:

*Prezime i ime: Ibrahim Kasumović, dipl.ecc.*

*Dan, mjesec i godina popune podataka: .....*

Obrazac OZU4c treba biti ovjeren i potpisan od strane lica ovlaštenog za sačinjavanje i potpisivanje finansijskih izvještaja

Obrazac OZU4c popunjen tačnim podacima iz finansijskih izvještaja dostaviti domicilnom kantonalnom zavodu zdravstvenog osiguranja najkasnije do 15.03.2022.g.

Zakonski osnov za dostavu blagovremenih i tačnih podataka (Zakon o zdravstvenom osiguranju FBiH, Zakon o zdravstvenoj zaštiti FBiH, Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva FBiH, Pravilnik o izradi Obračuna sredstava u zdravstvu FBiH)

**IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE (godišnji obračun za 2020. i 2021. godinu)**

Naziv zdravstvene ustanove: .....JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš".....

Kanton:

Općina:

Javna ustanova:

JIB:

Primarni nivo

Sekundarni nivo

Tercijarni nivo

Javne Apoteke (matica)

Zavodi za javno zdravstvo

**PREGLED POJEDINIH AKUMULIRANIH POKAZATELJA U POSLOVANJU JAVNIH ZDRAVSTVENIH USTANOVA, JAVNIH  
APOTEKA  
I ZAVODA ZA JAVNO ZDRAVSTVO**

R · b r.	Pojedini akumulirani pokazatelji poslovanja	Ostvareno		Index  (3/2)
		2020.	2021.	
0	1	2	3	4
1	Ukupne obaveze na dan 31.12.	7.721.387	6.407.734	150
2	Ukupna potraživanja na dan 31.12.	443.653	571.891	83
3	Akumulirani višak prihoda nad rashodima na dan 31.12.	1.397.789	25.919	129
4	Akumulirani višak rashoda nad приходima na dan 31.12.			

Ovaj obrazac popunjavaju samo zdravstvene ustanove u javnom sektoru, javne apoteke (matica) i zavodi za javno zdravstvo

Pod izrazom "akumulirani" podrazumijeva se prikaz akumuliranog podatka od prve godine poslovanja zaključno sa 31.12.

Kratko obrazložiti smanjenje/rast podataka u ovoj tabeli u tekućoj u odnosu na prethodnu godinu (navesti ispod)

**OBRAZLOŽENJE** Ustanova je u toku izvještajnog perioda za 2021. godinu smanjila obaveze za nabavljenu medicinsku opremu u prethodnim periodima. To je glavni razlog zašto su obaveze na dana 31.12.2021. godine manje za preko 1.000.000 KM u odnosu na prethodnu godinu.

Obrazac popunio/la:

Prezime i ime: Ibrahim Kasumović, dipl.ecc.

Dan, mjesec i godina popune podataka: ...15.04.2022....



Naziv zdravstvene ustanove: .....JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš".....

Kanton:

Općina:

Javna ustanova

Privatna ustanova

JIB:

Primarni nivo

Sekundarni nivo

Tercijarni nivo

Apoteke

Javno-zdravstvena djelatnost

## PREGLED KAPITALNIH ULAGANJA ZDRAVSTVENIH USTANOVA U 2021.GODINI

R.br.	ULAGANJE	IZVORI SREDSTAVA										
		Vlastita sredstva		Sredstva a budžeta	Kreditna sredstva			Donacije		Ukupno (od 2 do 10 bez 6 i 7)		
		Sredstva izdvojena po osnovu amortizacij e	Ostala vlastita sredstv a		Kratkoročn a	Dugoročna		Finansijs ka	U opremi			
						Ukupan iznos kredita	Period otplat e				Godišnj i anuitet	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9		10	11
1	Izgradnja građevinskih objekata											
2	Rekonstrukcija i adaptacija građevinskih objekata											
3	Nabavka opreme		47.798						200.036	1.096.821	1.342.726	
4	Ostala ulaganja u stalna sredstva											
	<b>UKUPNO</b>		<b>47.798</b>						<b>200.036</b>	<b>1.096.821</b>	<b>1.344.655</b>	

Obrazac popunio/la:

Prezime i ime: Ibrahim Kasumović, dipl.ecc.

Dan, mjesec i godina popune podataka: .....15.02.2022.....

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE (računovodstvena evidencija)

Naziv zdravstvene ustanove: .....JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš".....

Kanton:

Općina:

Javna ustanova

Privatna ustanova

JIB:

Primarni nivo

Sekundarni nivo

Tercijarni nivo

Apoteke

Javno-zdravstvena djelatnost

### PREGLED STALNIH SREDSTAVA U ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA SA STANJEM 31.12.2021.GODINE

R.br.	STALNA SREDSTVA	NABAVNA VRIJEDNOST	OTPISANA VRIJEDNOST	SADAŠNJA VRIJEDNOST	STEPEN OTPISANOSTI
0	1	2	3	4 (2-3)	5 (3/2*100)
1.	Nematerijalna	312.558	309.192	3.366	99
2.	Materijalna (2.1.+2.2.+2.3.)	108.518.072	56.214.931	52.303.141	52
2.1.	građevinski objekti	59.944.511	18.885.278	41.059.233	32
2.2.	oprema (2.2.1.+2.2.2.)	47.743.309	37.329.661	10.413.648	78
2.2.1.	medicinska	34.018.123	26.461.657	7.556.466	78
2.2.2.	ostala oprema	13.725.186	10.868.004	2.857.182	79
2.3.	ostala materijalna sredstva	830.252		830.252	0
	<b>UKUPNO (1.+2.)</b>	<b>108.830.630</b>	<b>56.524.123</b>	<b>52.306.507</b>	<b>52</b>

Vrijednost rashodovanih stalnih sredstava koja nisu amortizovana

625

Obrazac popunio/la:

Prezime i ime: .. Edina Omerović.....

Dan, mjesec i godina popune podataka: ...28.02.2022.....

**IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE (računovodstvena evidencija)**

